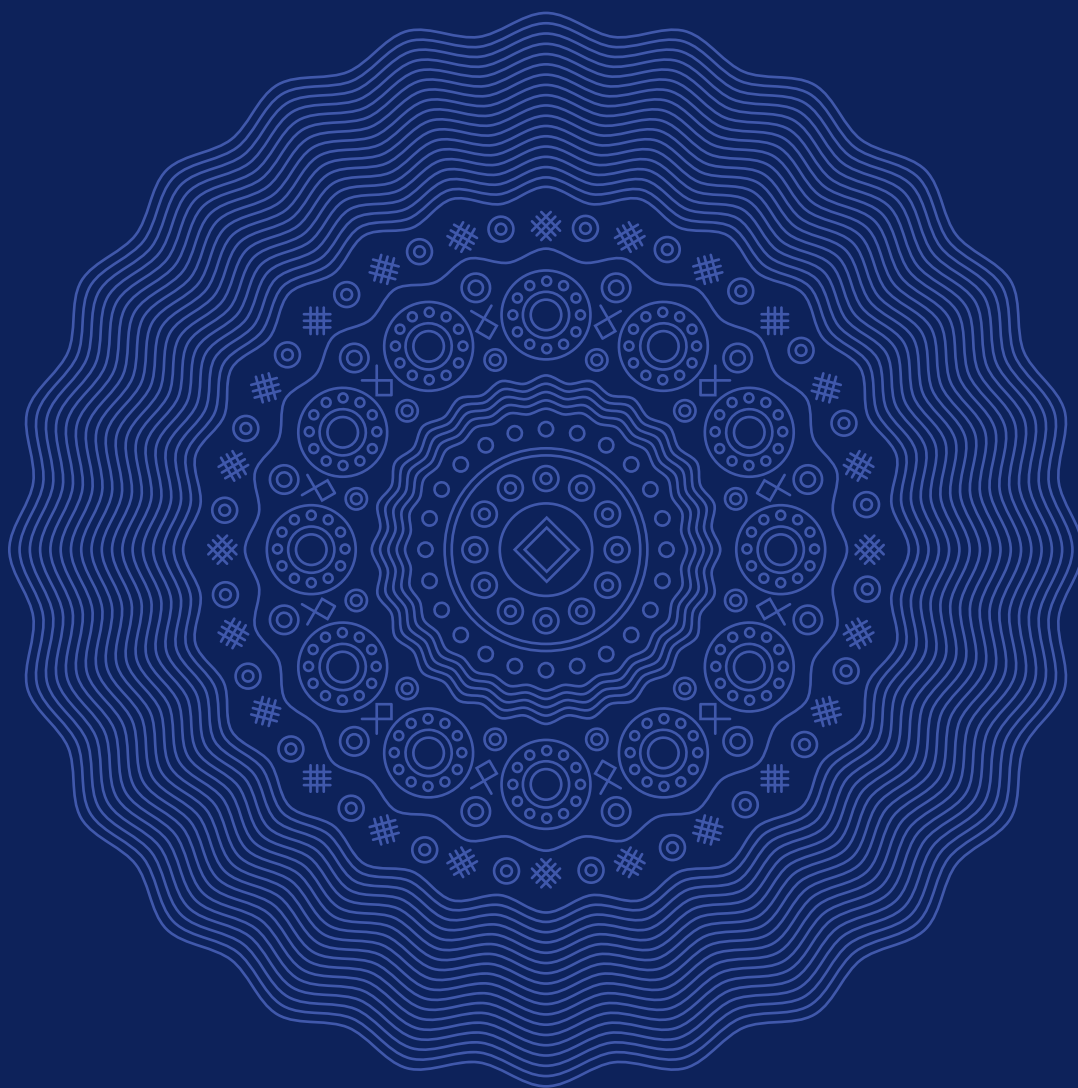


Годовой отчет  
**2016**









# Содержание

## **5 Ключевые события жизни банка в 2016 году**

## **9 Финансовые показатели**

**9** Коротко о ПАО «Норвик Банк»

**10** Ключевые показатели и финансовые результаты за 2016 год

**12** Анализ балансового отчета и отчета о прибылях и убытках

**16** Формирование финансового результата

**17** Основные тенденции экономического развития России

## **21 Бизнес-направления**

**21** Корпоративный бизнес

**24** Розничный бизнес

**27** Операции на финансовых и фондовых рынках

## **29 Управление рисками**

## **33 Корпоративное управление**

**33** Кадровая политика

**34** Система оплаты труда и мотивации

**36** Наша команда

**38** Система корпоративного управления

## **43 Финансовая отчетность**

**43** Официальный аудитор

**43** Аудиторское заключение независимого аудитора

**46** Отчет о финансовых результатах

**47** Бухгалтерский баланс

**48** Сведения об обязательных нормативах, показателе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности

**50** Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам

**56** Отчет о движении денежных средств

## **57 Дополнительная информация**

**57** Планы на 2017 год

**57** Справочная информация

**58** Сеть обслуживания

**59** Приложение



## Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!

Выбирая банк, и бизнесмен, и вкладчик, и заемщик ищут надежного партнера с проверенной деловой репутацией. Доверие клиентов и качество обслуживания — главный капитал банка, который нельзя купить, но можно только заработать.

В 2016 году нашему банку исполнилось 26 лет. Все это время мы работаем над тем, чтобы оправдать доверие клиентов и партнеров, развивая наше предложение в соответствии с последними тенденциями банковского рынка. Мы сохраняем верность традициям нашего банка и открываем новые возможности развития.

Доверие клиентов налагает огромную ответственность: сегодня нашими услугами пользуются 155 тысяч физических лиц и около 12 тысяч представителей бизнеса. Достигнутые показатели стали результатом высокой культуры риск-менеджмента, жесткого контроля над расходами банка и роста качества обслуживания — избранная банком политика оправдывает себя и дает высокие результаты.

В истории банка 2016 год стал одним из самых насыщенных яркими событиями. Команда с честью прошла все испытания, делом доказав свой профессионализм и обеспечив достойные результаты. Банк, вопреки внешним вызовам, подтвердил свою устойчивость и конкурентоспособность, завершив отчетный период с положительным финансовым результатом и заработав чистую прибыль в размере 90 млн рублей. Нами была проделана значительная работа по созданию резервов и увеличению ликвидности — той «подушки безопасности», которая дает клиенту уверенность в надежности банка и собственных вложений.

Век высоких технологий предъявляет новые требования ко всем участникам рынка. Среди наших приоритетов — разработка и внедрение цифровых сервисов для физических и юридических лиц. Наши клиенты все активнее используют безналичные способы оплаты и удаленное управление своими финансами: в 2016 банком было выпущено 40 тысяч пластиковых карт, а через интернет-банк были осуществлены платежи на сумму в полмиллиарда рублей.

В Кировской области нас называют «народным банком». В прошедшем году началась активная реализация большого проекта по повышению финансовой грамотности населения. Для этого в банке было создано специальное подразделение по социальным проектам. Сегодня уроки финансовой грамотности на постоянной основе проходят в школах, в средних и высших учебных заведениях и в созданном для клиентов-ветеранов банка клубе «Старшее поколение». За год занятия посетили более пяти тысяч человек.

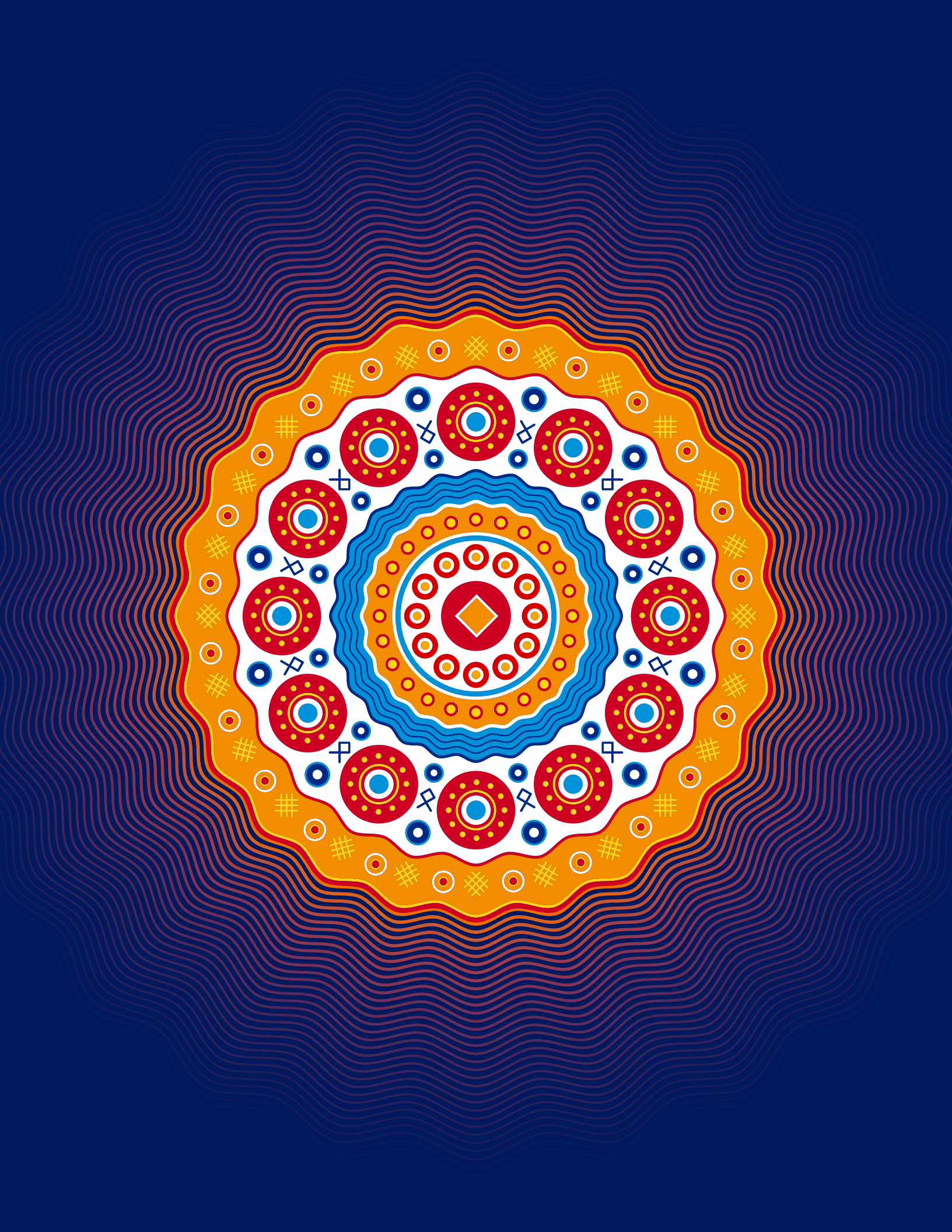
Все перечисленные результаты и те, о которых вы узнаете из отчета, стали возможны благодаря профессионализму и энергии тех, кто трудится в нашем банке. Я горжусь тем, что являюсь частью этой команды, и благодарю их за надежность, творческий подход к работе, любовь к своему делу и оптимизм.

Желаю вам благополучия и процветания.

С. Г. Тувалкин

Президент банка, Председатель Правления





# Ключевые события жизни банка в 2016 году

## НАГРАДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ

В декабре 2016 года бизнес-продукты ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк») второй год подряд вошли в число «100 лучших товаров России». На этот раз — в номинации «Услуги производственно-технического назначения». Особым знаком качества были отмечены услуги банка для корпоративных клиентов, в частности, «Зарплатный проект». Руководитель отдела по работе с корпоративными клиентами Анатолий Салтыков был отмечен почетным знаком «Отличник качества».

В июне 2016 на торжественном вечере, посвященном 642-летию города Кирова, глава областного центра Владимир Быков и глава городской администрации Александр Перескоков вручили награды кировчанам, внесшим значительный вклад в развитие города и региона. Среди награжденных почетным знаком «За заслуги перед городом» — президент банка Сергей Тувалкин.

## УЧАСТИЕ В РАЗВИТИИ РЕГИОНОВ

В 2016 году ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк») активно кредитовал бюджеты различных уровней в Кировской области и других регионах страны. Так, банк предоставил кредит на сумму 100 млн рублей Департаменту финансов Кировской области на финансирование дефицита бюджета муниципального образования. Кредит на 250 млн рублей был предоставлен Министерству финансов Кировской области и на 18,9 млн рублей — администрации города Вятские Поляны. Всего за 2016 год бюджетной системе было выдано кредитов на сумму 1,2 млрд рублей. Предоставляя кредиты на покрытие дефицитов бюджетов, банк делает свой вклад в развитие регионов и способствует решению их актуальных проблем.

Банк продолжил сотрудничество с крупными корпоративными клиентами в регионах России. В 2016 году он стал одним из кредиторов ОАО «Марспецмонтаж», обеспечив опережающее финансирование для строительства масштабного спортивного объекта в Йошкар-Оле — универсального крытого легкоатлетического манежа «Арена Мэри Эл» площадью в 17 тыс. квадратных метров. В его состав входят футбольное поле с искусственным покрытием, легкоатлетические дорожки, секции для прыжков в длину, в высоту и с шестом.

В конце 2016 года в поселке Вахруши Слободского района состоялось торжественное открытие новой промышленной площадки завода электромагнитов «ДимАл» — одного из крупнейших предприятий региона. «ДимАл» экспортирует продукцию в Германию, Испанию, Чили, Аргентину, Иран, Объединенные Арабские Эмираты и страны СНГ. ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк») и «ДимАл» объединяет десятилетний опыт сотрудничества. По словам генерального директора завода Дмитрия Трегубова, одну из ключевых ролей в открытии новой площадки сыграла гибкая политика банка, поддерживающего бизнес и повышающего инвестиционную привлекательность региона.

## РАЗВИТИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

2016 год стал для банка годом высоких финансовых технологий. Новинки адресованы и бизнесу, и частным клиентам.

В апреле банк запустил дистанционный обмен валюты. Теперь клиенты, имеющие валютные счета, могут осуществлять операции по покупке, продаже и обмену иностранной валюты в интернет-банке «Банк Online».

В июле 2016 банк заключил новое долгосрочное партнерское соглашение с платежной системой MasterCard. По условиям договоренностей MasterCard поддерживает банк по всем вопросам развития банковских продуктов, связанных с платежными картами. В линейке ПАО «Норвик Банк» уже выпускаются и стандартные, и премиальные карты. Сотрудничество с MasterCard открывает большие возможности для развития безналичных расчетов, высокотехнологичных финансовых продуктов, мобильного и интернет-банкинга.

В сентябре банк выпустил транспортную карту с онлайн-пополнением счета, с которой не нужно искать терминалы и стоять в очередях, чтобы пополнить счет. С ней практически невозможно оказаться в ситуации, когда на транспортной карте недостаточно средств, так как карта привязывается к одному из действующих счетов — зарплатной или пенсионной карте ПАО «Норвик Банк».

## СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ

В 2016 году банк запустил социальные проекты по повышению финансовой грамотности. Их участниками стали все жители региона, включая школьников, студентов и представителей старшего поколения. Занятия проходят на системной основе, специалисты рассказывают о том, что такое банк, как с его помощью можно управлять своими средствами и получать доходы, как пользоваться цифровыми финансовыми инструментами, а главное — как защититься от участвовавших случаев мошенничества.

С апреля 2016 такие занятия прошли в учебных заведениях Кирова, Белой Холуницы, Фаленского и Слободского районов, в советах ветеранов города Кирова, а также на собственных площадках банка. Всего за прошедший год было проведено более 40 уроков и семинаров по финансовой грамотности среди школьников и студентов различных учебных заведений города Кирова, а также людей старшего поколения. На обучающий семинар, проведенный при содействии ВТПП в июне 2016 года, во Дворец культуры железнодорожников пришли около семисот кировчан. Всего в 2016 году на занятиях по финансовой грамотности побывали около пяти тысяч человек.



Весь 2016 год шла работа над новым социальным проектом «Клуб ветеранов Старшее поколение», который призван объединить старших клиентов банка и предложить им комплекс дополнительных бесплатных услуг. Участники клуба посещают бесплатные занятия по финансовой и компьютерной грамотности, оздоровительные и спортивные занятия, различные творческие мастер-классы, занятия по танцам и многое другое. Курирует этот проект советник президента банка Генриетта Николаевна Карелина, одна из основателей банка и его первый президент.

Осенью 2016, в преддверии Международного дня пожилого человека, банк поздравил пенсионеров и ветеранов из Первомайского и Октябрьского советов ветеранов, а также совета ветеранов завода «Лепсе». На праздничных мероприятиях ветеранов лично поздравили первые лица банка, среди присутствующих были разыграны памятные подарки. Специалисты банка провели занятия по финансовой грамотности.

В начале октября в ОВЦ «Вятка-ЭКСПО» прошла ежегодная выставка «Старшее поколение», организованная Вятской торгово-промышленной палатой. Официальным партнером выставки уже второй год подряд стал ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк»). Сотрудники банка провели лекцию по финансовой грамотности, а также рассказали о специальных продуктах банка для пенсионеров.

#### **АКЦИЯ «ОТКРОЙТЕ ВКЛАД — ВЫИГРАЙТЕ ЗАГОРОДНЫЙ ДОМ!»**

В 2016 году банк провел специальную акцию для вкладчиков, в рамках которой было разыграно 439 призов. Среди них — ЖК-телевизоры, комплекты спутникового ТВ, денежные сертификаты, путевка в Санкт-Петербург и главный приз — загородный дом с земельным участком в собственности. Район, где должен находиться главный приз акции, выбирали сами клиенты. Голосование проходило в офисах и на официальном сайте банка.

В районах Кировской области награждение победителей проходило на праздновании дня города или поселка, где руководители местных офисов лично вручали призы. Всего в акции участвовало более 11 000 вкладчиков.

Имя победителя выбрали с помощью генератора случайных чисел из 40 060 купонов с номерами договоров. Счастливый билет выпал Юрию Ивановичу Грозьяну из Верхнекамского района. Ему достался двухэтажный дом в деревне Пантелеевы Слободского района, что в 15 минутах езды от Кирова.

#### **СПОНСОРСТВО И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ**

Благотворительность — одно из значимых направлений в деятельности ПАО «Норвик Банк». Банк на постоянной основе поддерживает медицинские и образовательные учреждения, социально значимые проекты и инициативы.

В июле в Кирове прошел областной фестиваль спорта «Надежда» для спортсменов с ограниченными возможностями. Более 300 участников соревновались в различных дисциплинах: бег, метание ядра, поднятие штанги, шахматы, настольный теннис и другие. Представители банка вручили победителям фирменные подарки в номинации «Воля к победе».

В сентябре сотрудники банка встретились с руководством кировской гимназии имени А. С. Грина. Они передали учебному заведению мультимедийное оборудование и компьютерную технику.

В преддверии нового учебного года сотрудники банка вручили подарки детям из Белохолуницкой школы-интерната для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Сотрудники банка подарили ребятам спортивную обувь и сладости, пожелали успехов в учебе. В честь нового учебного года банк также подготовил подарки своим партнерам — денежные сертификаты на нужды школ.



В октябре при поддержке ПАО «Норвик Банк» в Москве прошла первая персональная фотовыставка популярного российского исполнителя Ромы Зверя. В «Шоколадном Цеху» на «Красном Октябре» были представлены фото, которые автор привез из путешествий.

В декабре банк стал спонсором главного приза на Всероссийском конкурсе детских театров мод «Зимние забавы». В конкурсной программе состязались 26 коллективов из 15 российских регионов. Жюри под председательством мэтра российской моды Ирины Крутиковой, вице-президента Международной ассоциации союза дизайнеров, оценивало 80 выходов на подиум в нескольких номинациях. Юные дизайнеры продемонстрировали знание современных трендов мировой моды, навыки работы с разными материалами и техниками, а также интерес к традициям народного костюма, которые органично вписываются в современные образы.

#### КРЕАТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ БАНКА

В преддверии Нового года банк сделал подарок всем кировчанам — запустил два новогодних троллейбуса, украшенных светодиодными гирляндами и елочными игрушками, по маршрутам № 1 и № 8. Салон был оформлен в стиле «советского ретро», а игрушки сделаны сотрудниками банка. Праздничное настроение пассажирам создавали песни и мелодии из любимых новогодних фильмов и мультфильмов. В новогоднюю ночь проезд на этих троллейбусах был бесплатным. Кроме того, во время праздников в социальных сетях прошел конкурс фотографий с новогодними троллейбусами, в котором участвовали сотни пользователей соцсетей.

Банк подготовил для своих клиентов необычное видеопоздравление с Новым годом: сотрудницы стали «танцующими Снегурочками». Для съемок, которые велись и обычными камерами, и с квадрокоптера, было выбрано одно из самых красивых мест в Кирове — ротонда в Александровском саду с видом на реку Вятку. Красоту девушек и настоящей русской зимы подчеркнули вятские меха, в которые вся танцующая команда нарядилась благодаря партнерам из компании «Мехико».

#### СПОРТ В БАНКЕ

Корпоративная культура в банке основана на семейных ценностях, здоровом образе жизни и спорте. Сотрудники банка регулярно участвуют в межбанковской спартакиаде в г. Кирове в различных дисциплинах: футбол, волейбол, легкая атлетика, лыжи, плавание и др.

В конце апреля 2016 года, в день рождения латвийского Norvik Banka в Риге третий раз прошел международный турнир по футболу между сотрудниками банковской группы Norvik. Российской команде досталась бронзовая медаль.



# Финансовые показатели

## Коротко о ПАО «Норвик Банк»

ПАО «Норвик Банк» (товарный знак «Вятка Банк») осуществляет свою деятельность на основании лицензии ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015 года. Банк основан 22 ноября 1990 года и успешно работает на финансовом рынке 26 лет. Учредителями (пайщиками) на этапе создания банка были 58 юридических лиц, работающих на территории Кировской области. Общий паевой взнос составлял 25 тыс. рублей (в ценах 2016 года). В акционерное общество банк был преобразован в 1992 году.

С июня 2007 года основной владелец банка — Г.А. Гусельников. 8 октября 2014 года собственником 97,75% акций АКБ «Вятка-банк» ОАО стал AS «Norvik Banka» (Латвия), при этом банк по-прежнему находится под контролем Г.А. Гусельникова.

С 2002 года до июля 2015 года наименование банка — АКБ «Вятка-банк» ОАО, в июле 2015 года АКБ «Вятка-банк» ОАО был переименован в ПАО «Норвик Банк». Запись в ЕГРЮЛ о переименовании банка в Публичное акционерное общество «Норвик Банк» внесена 2 июля 2015 г.

Сегодня ПАО «Норвик Банк» — универсальная кредитная организация, предоставляющая широкий спектр банковских услуг и продуктов. Банк имеет разветвленную и постоянно растущую офисную сеть в г. Кирове, городах и поселках Кировской области, а также в других регионах Российской Федерации. По состоянию на 1 января 2017 года офисная сеть ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк») насчитывает 37 точек продаж и обслуживания.

- 
- 30** **Дополнительных офисов, расположенных на территории г. Кирова и Кировской области;**

---

  - 2** **Операционные кассы вне кассового узла, расположенные в г. Кирове;**

---

  - 4** **Операционных офиса, расположенных в Йошкар-Оле (2 офиса), Перми и Нижнем Новгороде;**

---

  - 1** **Филиал, расположенный в Москве.**  
Также на территории г. Москвы функционирует Представительство банка.
-

## Ключевые показатели и финансовые результаты за 2016 год

Результаты, представленные в настоящем отчете, убедительно показывают, что в 2016 году банк успешно справился с экономическими вызовами.

### Рейтинг банка на 01.01.2017 по данным Banki.ru

Место по России на 01.01.2017	Изменение за 2016
АКТИВЫ НЕТТО	
184	▲ 20
КАПИТАЛ ПО ФОРМЕ 123	
168	▲ 17
КРЕДИТЫ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ	
140	▲ 1
КРЕДИТЫ ПРЕДПРИЯТИЯМ И ОРГАНИЗАЦИЯМ	
216	▲ 32
ВКЛАДЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ	
130	▲ 12
СРЕДСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ	
212	▲ 7
ВЛОЖЕНИЯ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ	
92	▲ 14

Количество банков в рейтинговой оценке: на 01.01.2017 — 605, на 01.01.2016 — 716

### Достаточность собственных средств банка:

ПОЗВОЛЯЕТ УВЕЛИЧИТЬ ОБЪЕМ АКТИВНЫХ ОПЕРАЦИЙ
на 16,1 млрд руб.
ЗАПАС ПО КАПИТАЛУ ИЛИ РЕЗЕРВ НА ВОЗМОЖНЫЕ НЕПРЕДВИДЕННЫЕ ПОТЕРИ
1,3 млрд руб.

Запас высоколиквидных средств превышает норматив на **0,8 млрд руб.** На эту сумму банк может выполнить обязательства в течение одного дня.

Запас текущей ликвидности — возможность вернуть в течение одного месяца **5,9 млрд руб.** это **79,5%** всех срочных вкладов.

Запас по нормативу долгосрочной ликвидности позволяет увеличить объем долгосрочных активов на **13,8 млрд руб.**

### Основные показатели деятельности на 01.01.2017

СРЕДСТВА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ	ОСТАТКИ НА ВКЛАДАХ ДО ВОСТРЕБОВАНИЯ И ПЛАСТИКОВЫХ КАРТАХ	СРОЧНЫЕ ВКЛАДЫ
8672 млн руб.	879 млн руб.	7793 млн руб.
СРЕДСТВА ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ	ОСТАТКИ НА РАСЧЕТНЫХ СЧЕТАХ	ДЕПОЗИТЫ
2133 млн руб.	1473 млн руб.	660 млн руб.
ТЕРМИНАЛЫ В ТОРГОВО-СЕРВИСНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ И ПУНКТАХ ВЫДАЧИ НАЛИЧНЫХ	ТЕРМИНАЛЫ	БАНКОМАТЫ
54 шт.	46 шт.	61 шт.
СЧЕТА ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ И ИНДИВИДУАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ	СЧЕТА ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ	
13,2 тыс. шт.	155 тыс. шт.	
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	КАПИТАЛ БАНКА	СОВОКУПНЫЕ АКТИВЫ
90 млн руб.	2769 млн руб.	15 462 млн руб.
КРЕДИТЫ ЮРИДИЧЕСКИМ ЛИЦАМ И ИНДИВИДУАЛЬНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ	КРЕДИТЫ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ	ВЛОЖЕНИЯ В ЦЕННЫЕ БУМАГИ
3814 млн руб.	1830 млн руб.	6144 млн руб.
РЕЗЕРВЫ НА ВОЗМОЖНЫЕ ПОТЕРИ		
1473 млн руб.		

Прибыль в 2016 году обеспечена за счет продуманной депозитной политики: процентная маржа увеличилась на 0,5% (2015 год — 7,53%, 2016 год — 8,03%) при снижении кредитного риска (портфель сократился на 1192 млн руб.) и росте вложений в высоколиквидные ценные бумаги (портфель вырос на 797 млн руб.)

### Достаточность капитала банка

Норматив	На 01.01.2017	Требования ЦБ РФ минимальное значение
Н1.1 — Норматив достаточности базового капитала банка	13,2%	4,5%
Н1.2 — Норматив достаточности основного капитала банка	14,3%	6%
Н1.0 — Норматив достаточности собственных средств банка	15,6%	8%

### Ликвидность банка

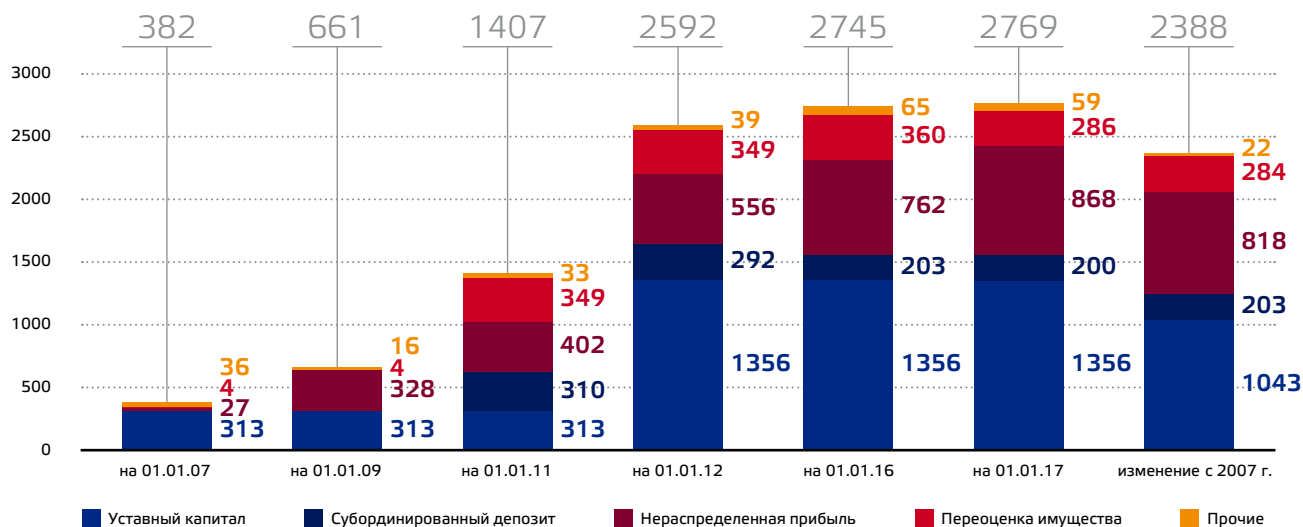
Норматив	На 01.01.2017	Требования ЦБ РФ	Место по России на 01.01.2017 (из 605)
Н2 — Норматив мгновенной ликвидности	334,9%	мин. 15%	31
Н3 — Норматив текущей ликвидности	1224,6%	мин. 50%	11
Н4 — Норматив долгосрочной ликвидности	7,9%	макс. 120%	

В 2016 году банк сохранял запас мгновенных и текущих ликвидных средств гораздо выше нормируемой величины, чтобы быть готовым в любой момент выполнить требования клиентов. Готовность ПАО «Норвик Банк» на 01.01.2017 года превышает нормируемую величину в 22 раза.

Норматив долгосрочной ликвидности банка стремился к нулю (7,9% на 01.01.2017 г.), таким образом, банк сохранил возможность роста объема активных операций на длинные сроки при наступлении благоприятного периода. Запас по достаточности капитала в совокупности с запасом по долгосрочной ликвидности являются фундаментом для интенсификации и роста бизнеса банка.

**Совокупный размер капитала банка по Базельским стандартам (как и показатель норматива достаточности капитала) сохранил стабильность и на 01.01.2017 года составил 2769 млн руб.** Структура и динамика капитала характеризуются следующими данными:

**Структура капитала (млн руб.)**

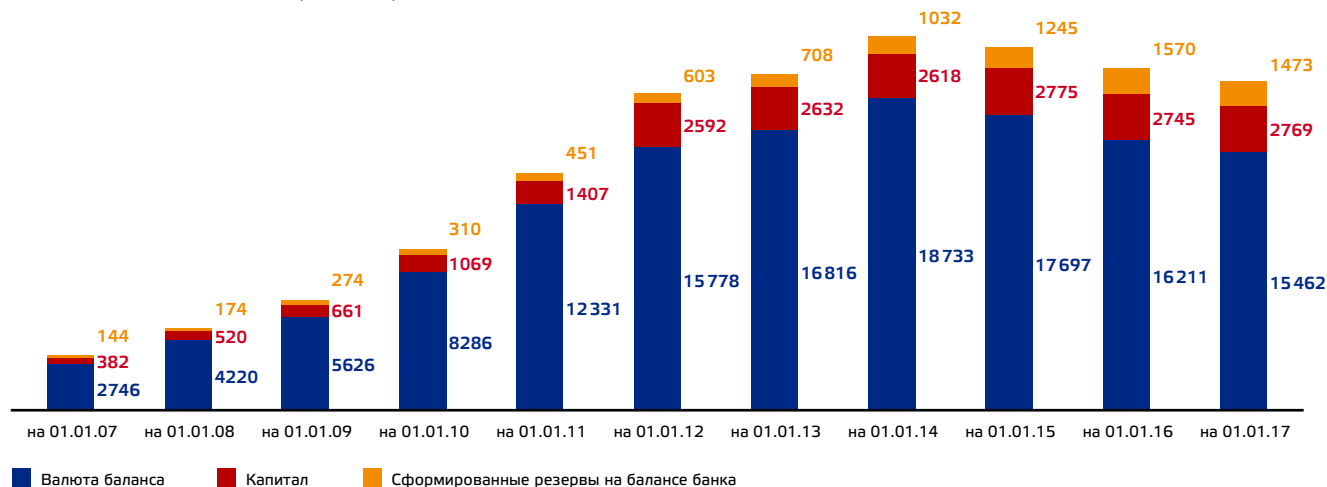


**Динамика основных показателей деятельности ПАО «Норвик Банк»**

млн руб.

Показатели	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
Совокупные активы (валюта баланса)	2746	4220	5626	8286	12331	15778	16816	18733	17697	16211	15462
Активы по публикуемой отчетности	2558	3964	5284	7889	11769	15006	15901	17420	16072	14119	13536
Капитал (по форме 808)	382	520	661	1069	1407	2592	2632	2618	2775	2745	2769
Резервы на возможные потери	144	174	274	310	451	602	708	1032	1245	1570	1473
Отчисления в резервы	79	29	101	36	141	180	105	325	212	326	192
Балансовая прибыль	55	218	251	216	101	172	197	138	383	(90)	95
Отложенный налог на прибыль									(11)	74	53
Налог на прибыль	(12)	(55)	(71)	(50)	(18)	(36)	(78)	(50)	(103)	(83)	(58)
Чистая прибыль	43	163	180	166	83	136	119	88	269	(99)	90

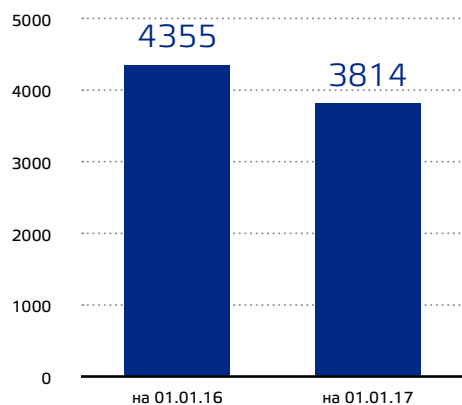
**Валюта баланса и капитал (млн руб.)**



## Анализ балансового отчета и отчета о прибылях и убытках

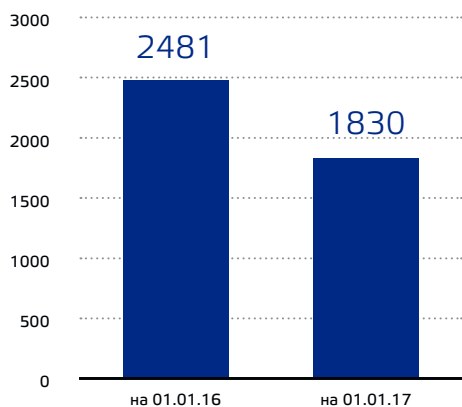
### АКТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ

#### Кредиты юридическим лицам до создания резервов (млн руб.)



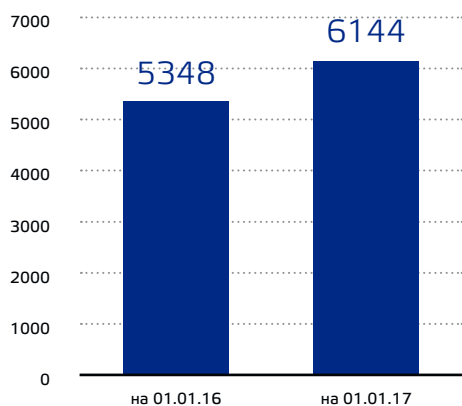
ДОХОДНОСТЬ ПО КРЕДИТАМ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ		ДОЛЯ ПАО «НОРВИК БАНКА» СРЕДИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ
За 2015 год	За 2016 год	На 01.01.2017
13,9%	15,2%	30%
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА 2016 ГОД		
-541 млн. руб.		

#### Кредиты физическим лицам (млн руб.)



ДОХОДНОСТЬ ПО КРЕДИТАМ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ		ДОЛЯ ПАО «НОРВИК БАНКА» СРЕДИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ
За 2015 год	За 2016 год	На 01.01.2017
24,2%	20,0%	36%
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА 2016 ГОД		
-651 млн руб.		
В Т.Ч. СПИСАННЫЙ ПОРТФЕЛЬ		
-263 млн руб.		

#### Вложения в ценные бумаги (млн руб.)

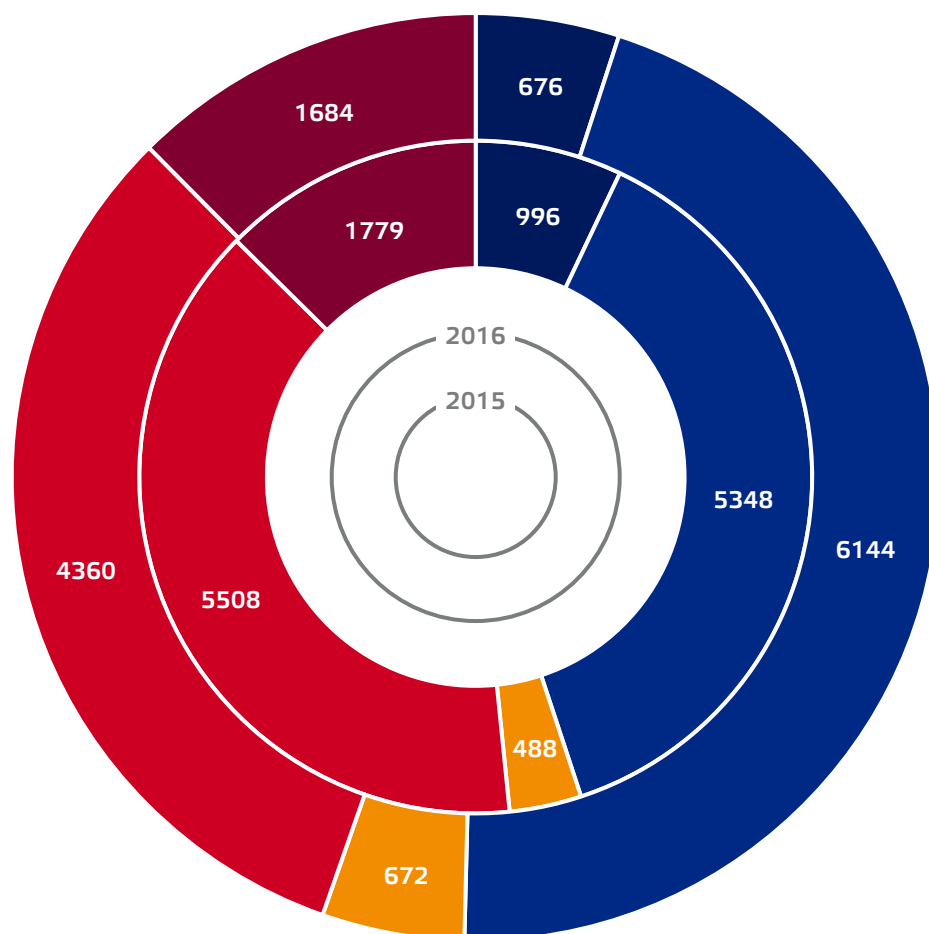


ДОХОДНОСТЬ ПО ОБЛИГАЦИЯМ	
За 2015 год	За 2016 год
12,9%	10,7%
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА 2016 ГОД	
+ 797 млн руб.	

Структура активов банка

млн руб.

Показатель	на 01.01.16	на 01.01.17	Доля на 01.01.16	Доля на 01.01.17	Изм. (+/-)	Изм. (%)
Денежные средства и их эквиваленты	996	676	7.1%	5.0%	-320	-32.1%
Ценные бумаги	5348	6144	37.9%	45.4%	797	14.9%
Кредиты банкам	488	672	3.5%	5.0%	183	37.6%
Кредиты клиентам (за минусом сформированных резервов)	5508	4360	39.0%	32.2%	-1 148	-20.8%
Основные средства и прочие	1779	1684	12.6%	12.4%	-95	-5.4%
<b>Итого</b>	<b>14 119</b>	<b>13 536</b>	<b>100.0%</b>	<b>100.0%</b>	<b>-583</b>	<b>-4.1%</b>



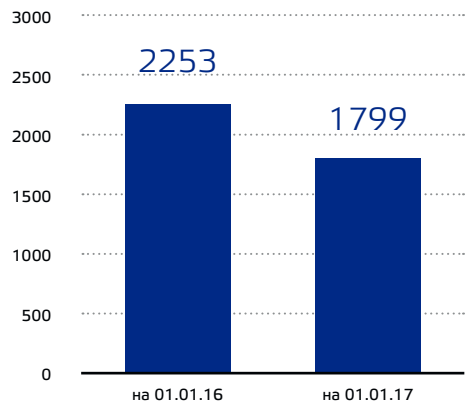
Активы банка по публикуемой отчетности на 01.01.2017 года составили 13 536 млн рублей (01.01.2016 — 14 119 млн рублей). Снижение активов за 2016 год составило 583 млн рублей или 4% и обусловлено сокращением кредитного портфеля.

На фоне снижения общеэкономических показателей на протяжении последних лет руководство банка придерживалось умеренно-консервативной кредитной политики, направленной на оптимизацию кредитного портфеля путем повышения требований к финансовому положению заемщиков и к обеспечению по выдаваемым кредитам.

В течение 2016 года банк продолжал активно работать на рынке ценных бумаг. Часть вложений в кредитный портфель была заменена на вложения в высоколиквидные ценные бумаги ломбардного списка ЦБ РФ, которые банк может реализовать в течение нескольких дней. Портфель ценных бумаг банка на 01.01.2017 составил 6144 млн рублей (01.01.2016 — 5348 млн рублей). В состав портфеля входят ликвидные облигации с номиналом в российских рублях, свободно обращающиеся на Московской бирже, а также еврооблигации, преимущественно входящие в ломбардный список Банка России и котируемые на Московской бирже, с номиналом в долларах США.

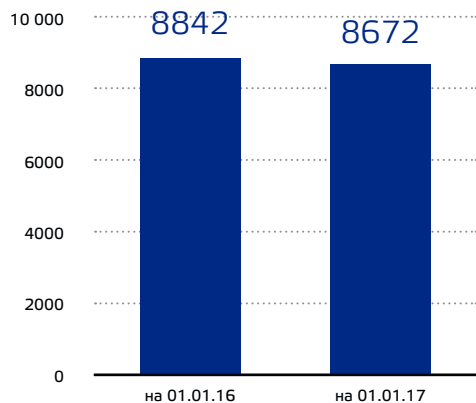
## РЕСУРСНАЯ БАЗА БАНКА ПРИВЛЕЧЕННЫЕ СРЕДСТВА

### Средства юридических лиц без субординированного депозита (млн руб.)



СТОИМОСТЬ РЕСУРСОВ ПО СРЕДСТВАМ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ		ДОЛЯ ПАО «НОРВИК БАНКА» СРЕДИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ
За 2015 год	За 2016 год	На 01.01.2017
2,8%	1,1%	31%
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА 2016 ГОД		
-454 млн руб.		
СУММА СУБОРДИНИРОВАННОГО ДЕПОЗИТА		
334 млн руб. 5,5 млн долларов		

### Средства физических лиц (млн руб.)



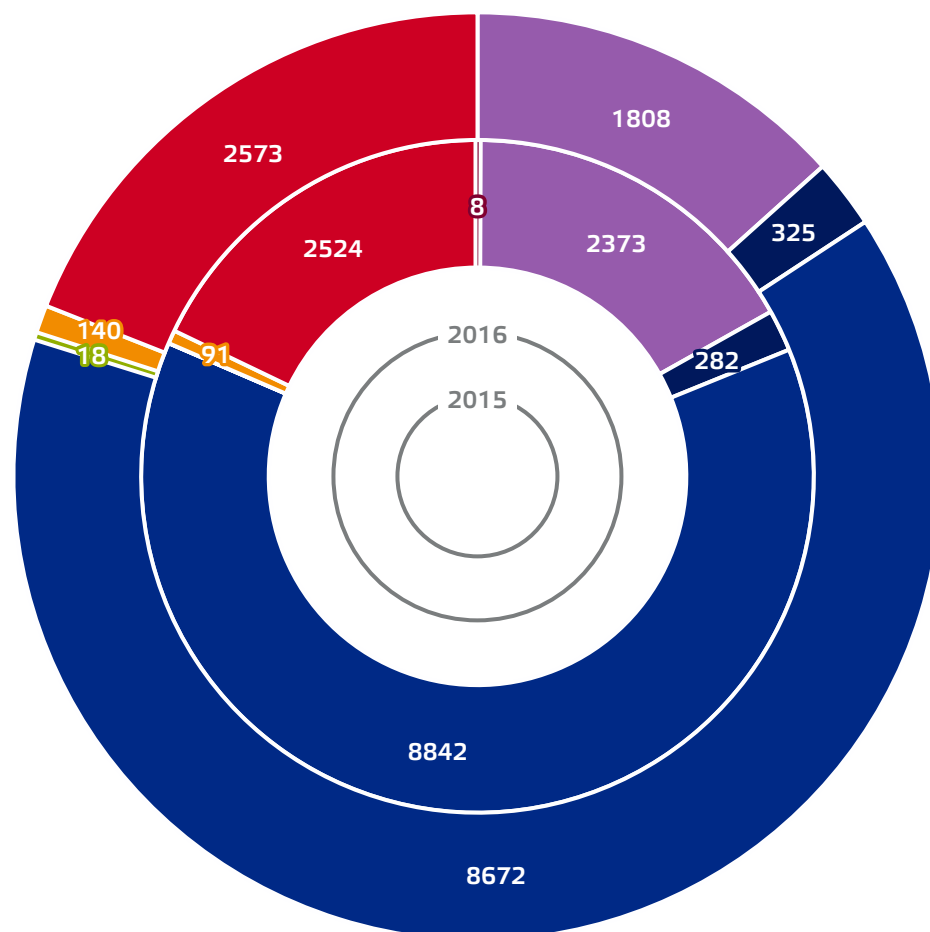
СТОИМОСТЬ РЕСУРСОВ ПО СРЕДСТВАМ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ		ДОЛЯ ПАО «НОРВИК БАНКА» СРЕДИ РЕГИОНАЛЬНЫХ БАНКОВ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ
За 2015 год	За 2016 год	На 01.01.2017
9,18%	8,07%	41%
С УЧЕТОМ ССВ	С УЧЕТОМ ССВ	
9,59%	8,65%	
ИЗМЕНЕНИЕ ЗА 2016 ГОД		
-169 млн руб.		

Структура привлеченных средств банка на 01.01.2017

млн руб.

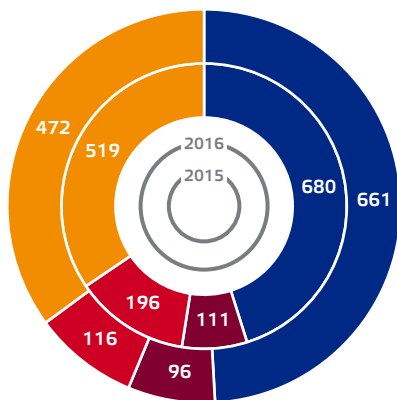
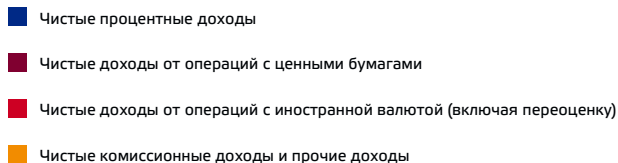
Показатель	на 01.01.16	на 01.01.17	Доля на 01.01.16	Доля на 01.01.17	Изм. (+/-)	Изм. (%)
Средства кредитных организаций	8	0	0.1%	0.0%	-8	-99.8%
Средства юридических лиц	2373	1808	16.8%	13.4%	-565	-23.8%
в т.ч. остатки на расчетных счетах	1638	1179	11.6%	8.7%	-459	-28.0%
срочные депозиты	734	629	5.2%	4.6%	-105	-14.3%
Средства индивидуальных предпринимателей	282	325	2.0%	2.4%	43	15.4%
в т.ч. остатки на расчетных счетах	255	294	1.8%	2.2%	39	15.1%
срочные депозиты	26	31	0.2%	0.2%	5	18.1%
Вклады (средства) физических лиц	8842	8672	62.6%	64.1%	-169	-1.9%
в т.ч. остатки на пластиковых счетах	536	527	3.8%	3.9%	-9	-1.7%
средства до востребования	281	353	2.0%	2.6%	71	25.4%
срочные вклады	8025	7793	56.8%	57.6%	-232	-2.9%
Выпущенные долговые обязательства	0	18	0.0%	0.1%	18	-
Прочие обязательства	91	140	0.6%	1.0%	49	53.2%
Собственные средства	2524	2573	17.9%	19.0%	49	2.0%
<b>Итого</b>	<b>14119</b>	<b>13536</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>-583</b>	<b>-4.1%</b>

Сокращая кредитный портфель, банк сократил объем срочных привлеченных средств физических лиц (-232 млн руб.), снижая их стоимость. Доля собственных средств увеличилась с 17,9% на 01.01.2016 до 19% на 01.01.2017.

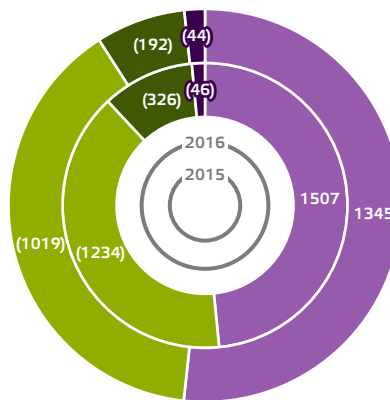
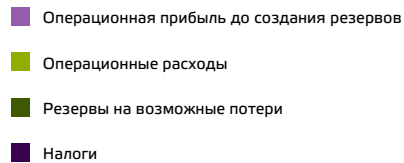


## Формирование финансового результата

### Структура операционной прибыли, млн руб.



### Структура прибыли, млн руб.



Прибыль банка за 2016 год составила 90 157 тыс. руб. (2015 год: убыток 98 796 тыс. руб.)

Показатель	2015	2016	Изм.(+/-)	Изм.(%)
Процентные доходы:	1 694 016	1 447 516	-246 500	-14.6%
от размещения средств в кредитных организациях	35 062	4 953	-30 109	-85.9%
от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	1 087 592	909 339	-178 253	-16.4%
от вложений в ценные бумаги	571 362	533 224	-38 138	-6.7%
Процентные расходы	1 014 000	786 951	-227 049	-22.4%
Чистые процентные доходы	680 016	660 565	-19 451	-2.9%
Чистые доходы от операций с ценными бумагами	111 124	96 400	-14 724	-13.3%
Чистые доходы от операций с иностранной валютой (включая переоценку)	196 250	116 072	-80 178	-40.9%
Чистые комиссионные доходы и прочие доходы	519 484	472 054	-47 430	-9.13%
Операционная прибыль	1 506 874	1 345 091	-161 783	-10.7%
Изменение резерва на возможные потери	-341 277	-229 781	111 496	-32.7%
Изменение резерва по прочим потерям	15 388	38 021	22 633	147.1%
Операционные расходы	1 233 857	1 019 311	-214 546	-17.4%
Прибыль (убыток) до налогообложения	-52 872	134 020	186 892	-353.5%
Начисленные (уплаченные) налоги	45 924	43 863	-2 061	-4.5%
Прибыль (убыток) после налогообложения	-98 796	90 157	188 953	-191.3%

Процентные доходы за 2016 год составили 1 447,5 млн рублей и снизились на 14,6%, что вызвано общим трендом на понижение ставок на рынке и сокращением кредитного портфеля. Для оптимизации финансового результата банк проводил постоянную и целенаправленную работу по снижению стоимости ресурсной базы — процентных расходов. В результате за 2016 год про-

центные расходы снизились на 22,4% и составили 787 млн руб. Таким образом, банк минимизировал снижение процентной прибыли: при снижении объема активных операций на 583 млн руб., а кредитных операций (кредитного риска) — на 1 192 млн руб., чистый процентный доход банка снизился незначительно — на 19,5 млн руб.

*О правильности выбора политики сокращения объемов вложений с повышенным риском и снижении стоимости фондирования свидетельствуют и показатели эффективности.*

Основные показатели эффективности	01.01.2016 Факт 2015	План 2016	01.01.2017 Факт 2016	01.01.2018 Выполнение плана
% маржа (% прибыль с учетом кредитных комиссий / работающим активам)	7,5%	7,3%	8,0%	110,1%
Операционная маржа (операционная прибыль / работающим активам)	8,9%	8,4%	9,0%	106,5%
Cost / income (неоперационные расходы/операционная прибыль без резервов)	84,1%	76,7%	75,8%	100,5%
Коммиссионные доходы / неоперационные расходы (без кредитных комиссий)	26,5%	33,4%	29,9%	89,1%

В условиях неопределенной экономической ситуации в стране и неоднозначности макроэкономического прогноза банк стремился сосредоточить свое внимание на контроле за кредитным риском, сохранении уровня процентной маржи, а также работе над повышением эффективности операционной деятельности, что подтверждается ростом показателей эффективности. Процентная маржа по итогам 2016 года составила 8,0%, тогда как по итогам 2015 года — 7,5%.

Продолжающиеся кризисные явления в экономике обусловили создание значительных резервов по ссудам — 229 781 тыс. руб. в 2016 году. Эта сумма несколько ниже, чем аналогичный показатель за 2015 год, когда начавшийся кризис повлиял на качество

кредитного портфеля (было создано 341 277 тыс. руб. резервов). Тем не менее, обеспечивая запас прочности, банк сохраняет формирование резервов на высоком уровне.

Благодаря строгому контролю над затратами и оптимизации операционной деятельности, банк снизил операционные расходы на 214,4 млн руб. или 17,4%. Операционные расходы за 2016 год составили 1019,3 млн руб., против 1233,9 млн руб. годом ранее.

РАСХОДЫ ПО НАЛОГАМ ЗА 2016 ГОД

43,9 млн руб.

## Основные тенденции экономического развития России\*

В конце 2016 года в мировой экономике получили развитие позитивные тенденции ожидания ускорения роста. Глобальный композитный индекс PMI, в отличие от последних лет, в IV кв. 2016 года показал максимальный рост за 6 кварталов, что позволяет рассчитывать на ускорение роста мировой экономики в 2017 году. В России совокупный индекс PMI был максимальным за 50 месяцев — 56,6 п. и показал максимальный квартальный рост за 4 года.

В соответствии с 1-й оценкой, в 2016 году произведенный ВВП составил 85880,6 млрд руб. Снижение ВВП замедлилось до 0,2% г/г. В структуре ВВП по источникам доходов снизилась доля валовой прибыли и валовых смешанных доходов на фоне увеличения удельного веса доли оплаты труда наемных работников и сокращения чистых налогов на производство и импорт. Со стороны расходов динамику произведенного ВВП поддержали инвестиционный (3,3% г/г) и внешний спрос (2,3% г/г), в то время как потребительский показал отрицательную динамику (-3,8% г/г).

Индекс промышленного производства по итогам декабря показал лучшие темпы прироста за весь год, увеличившись на 3,2% г/г, что способствовало тому, что по итогам 2016 года по сравнению с прошлым годом индекс промышленного производства вырос на 1,1%. В декабре добыча полезных ископаемых выросла на 2,9% г/г, за 2016 год рост сегмента составил 2,5%, что внесло основной положительный вклад в рост индекса промышленного производства. Индекс производства продукции сельского хозяйства в декабре показал ускорение положительной дина-

мики. В декабре прирост составил 3,4% г/г, а в целом за год 4,8%. По итогам 2016 года в строительном секторе сохраняется негативная тенденция (-4,3% г/г). Риелторы и застройщики продолжают отмечать падение спроса на недвижимость, что привело к номинальному снижению цен на первичном рынке и падению ввода жилья на 6,5% г/г за 2016 год в целом.

За 2016 год поступление доходов в федеральный бюджет сократилось по сравнению с 2015 годом, что было обусловлено падением нефтегазовых доходов из-за снижения цен на углеводородное сырье, прежде всего на нефть. Согласно предварительной оценке Минфина России, доходы федерального бюджета за 2016 год, по сравнению с 2015, сократились на 199,7 млрд руб., или на 1,5%, из них нефтегазовые доходы — на 1031,0 млрд руб. Ненефтегазовые доходы выросли за 2016 год по отношению к предыдущему году на 10,7% и составили 10,3% ВВП за весь 2016 год. Увеличение ненефтегазовых доходов, в частности, связано с ростом поступлений доходов от использования имущества. Прирост поступлений этих доходов составил по отношению к 2015 году 86,1%, включая продажу акций ПАО НК «Роснефть» на сумму 710,8 млрд руб. в декабре 2016 года.

На рынке труда в декабре 2016 года отмечено незначительное увеличение численности рабочей силы за счет роста численности занятого населения. В декабре безработица снизилась до 5,3% от рабочей силы. В среднем за 2016 год уровень безработицы составил 5,5% от рабочей силы (в методологии баланса трудовых ресурсов, по оценке Минэкономразвития России, 5,8%). Реальная заработная плата работников демонстрирует прирост в годовом

\* <http://economy.gov.ru/minrec/resources/9056bb04-390c-47f9-b47f-8e3b061bc7b8/monitor1-12.pdf>

выражении пятый месяц подряд, что, тем не менее, не находит отражения в динамике реальных располагаемых доходов, снижение которых в годовом выражении вновь несколько ускорилось. В целом за 2016 год, по предварительной оценке, реальная заработная плата увеличилась на 0,6%, реальные располагаемые доходы сократились на 5,9%. В декабре 2016 года ускорилось сокращение оборота розничной торговли (декабрь — 5,9% г/г против 4,1% г/г в ноябре). В результате разрыв в динамиках реальной заработной платы и оборота розничной торговли увеличился. В целом за 2016 год снижение оборота розничной торговли составило 5,2%.

В 2016 году под влиянием мер, принятых Правительством Российской Федерации, по насыщению рынков, проводимой тарифной и денежно-кредитной политики, потребительская инфляция в России снизилась до однозначных значений. По итогам года инфляция составила 5,4%, в среднем за год потребительские цены выросли на 7,1% (в 2015 году — 12,9% и 15,5% соответственно). Столь значительное замедление инфляции обеспечивалось низким ростом цен на продовольственные товары в результате процессов импортозамещения и хорошего урожая, что способствовало росту предложения более дешевой отечественной продукции. Также положительный эффект на снижение инфляции оказала более низкая индексация цен и тарифов на продукцию (услуги) компаний инфраструктурного сектора.

#### Краткий обзор состояния экономики Кировской области\*

В 2016 году, по предварительной оценке, объем валового регионального продукта составил 286,1 млрд руб., снизившись на 1,8% по сравнению с предшествующим годом.

По итогам 2016 года индекс промышленного производства в области по отношению к 2015 году составил 102,9%. В обрабатывающих производствах выпуск продукции увеличился на 3,3% (в сопоставимых ценах), в добыче полезных ископаемых — на 6,8%. Объемы выполненных работ в энергетическом комплексе увеличились незначительно — на 0,9%. Объем отгруженной промышленной продукции, выполненных работ и услуг собственными силами вырос на 6,3% и составил 231,7 млрд руб.

Объем работ, выполненных собственными силами по виду экономической деятельности «Строительство», в 2016 году составил 32,1 млрд руб., что в сопоставимых ценах на 5,7% меньше, чем в 2015 году. В январе-ноябре 2016 года в области построена 8241 квартира общей площадью 460,2 тыс. кв. метров, что на 4% меньше, чем в январе-ноябре 2015 года. Населением за свой счет и с помощью кредитов построено 149 тыс. кв. метров общей площади жилых домов, что составило 32,4% от общего объема введенного жилья.

Оборот розничной торговли за 2016 год составил 176,5 млрд руб., что в сопоставимых ценах на 5% ниже аналогичного периода прошлого года. Доля продовольственных товаров составила 48,2%, доля непродовольственных товаров — 51,8%.

Объем платных услуг, оказанных населению за январь-ноябрь 2016 года через все каналы реализации, составил 46,1 млрд руб., что в сопоставимых ценах на 4,1% меньше, чем в январе-ноябре 2015 года. В структуре платных услуг населению наибольший

удельный вес занимают коммунальные услуги (26,8%), услуги связи (15,3%), транспортные услуги (12,4%), бытовые услуги (12,7%), жилищные услуги (9,1%), медицинские услуги (7,2%), услуги системы образования (6%).

За 9 месяцев 2016 года на территории Кировской области освоено 35,8 млрд руб. инвестиций в основной капитал, что составило 93,7% к уровню прошлого года. Крупными и средними организациями вложено порядка 25,2 млрд руб., индекс физического объема составил 97,3%. Индекс потребительских цен на товары и услуги за январь-декабрь 2016 года по сравнению с аналогичным периодом 2015 года составил 106,1%, в том числе на продовольственные товары — 105,2%, на непродовольственные товары — 107,3%, на услуги — 105,5%.

В январе-октябре 2016 года крупными и средними организациями получен положительный сальдированный финансовый результат в размере 11,4 млрд руб., увеличение по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составило 24,1%. Прибыль прибыльных предприятий составила 13,4 млрд руб., увеличившись по сравнению с январем-октябрем 2015 года на 7,5%. Удельный вес прибыльных организаций в общем числе организаций составил 76,5%.

За январь-октябрь 2016 года общая сумма убытка убыточных крупных и средних предприятий (без организаций с численностью работников не более 15 человек) составила 2,1 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом предыдущего года убыток уменьшился на 38%. Удельный вес убыточных организаций составил 23,5% от общего числа наблюдаемых предприятий.

По итогам января-ноября 2016 года среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника составила 23175 руб. и выросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 5,5%. Среднедушевые номинальные денежные доходы населения Кировской области в январе-октябре 2016 года сложились в размере 20837 руб. и уменьшились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 1,5%.

Численность не занятых трудовой деятельностью граждан, состоящих на учете в органах государственной службы занятости, на 1 января 2017 года составила 10,3 тыс. человек. Численность безработных, зарегистрированных в службе занятости на 1 января 2017 года, снизилась на 0,7 тыс. человек по сравнению с количеством безработных на 1 января 2016 года (9,7 тыс. человек) и составила 9 тыс. человек. Уровень зарегистрированной безработицы на 1 января 2017 года снизился на 0,18 п.п. относительно уровня безработицы на 1 января 2016 года и составил 1,25% экономически активного населения.

#### Состояние банковского сектора России\*\*

После существенного ослабления российской национальной валюты относительно основных мировых валют в январе 2016 года, обусловленного снижением мировых цен на нефть и действием внутренних факторов (в частности, поведением крупных участников российского валютного рынка), с середины февраля 2016 года началось укрепление рубля, и волатильность его курса постепенно снижалась. Этому способствовали повышение цены на нефть на мировых товарных рынках, сохранение

\* [www.kirovreg.ru/econom/01-12\\_2016.doc](http://www.kirovreg.ru/econom/01-12_2016.doc)

\*\* <http://economy.gov.ru/minec/resources/9056bb04-390c-47f9-b47f-8e3b061bc7b8/monitor1-12.pdf>

умеренно жесткой денежно-кредитной политики Банка России и ослабление ожиданий относительно повышения ставки ФРС США до конца 2016 года. К концу 2016 года курс рубля к доллару США обновил максимумы, достигнутые в октябре 2015 года. Волатильность курса рубля снизилась до уровней, наблюдавшихся до ноября 2014 года. По итогам 2016 года официальный курс доллара США к рублю снизился на 17%, до 60,6569 руб. за доллар США на 01.01.2017, курс евро к рублю — на 20%, до 63,8111 руб. за евро, стоимость бивалютной корзины понизилась на 18%, до 62,0763 руб. По расчетам Минэкономразвития России, в декабре 2016 года реальное (с учетом внешней и внутренней инфляции) укрепление рубля к доллару США составило 3,85%, к евро — 6%. В целом, за январь-декабрь 2016 года реальное укрепление рубля к доллару США составило 15,6%, к евро — 20,5%.

Банк России, учитывая ограниченный доступ российских компаний и банков на международные рынки капитала, в 2016 году продолжил рефинансировать кредитные организации в иностранной валюте для обеспечения устойчивого функционирования банковского сектора и сохранения стабильной ситуации на валютном рынке. В течение большей части 2016 года ситуация с валютной ликвидностью оставалась достаточно стабильной. Потребность кредитных организаций в валютном рефинансировании снижалась.

В 2016 году продолжилась оптимизация числа кредитных организаций Банком России. За декабрь количество действующих кредитных организаций сократилось с 635 до 623 (на начало 2016 года было 733 кредитные организации).

Совокупные активы банковского сектора за 2016 год сократились на 3,5%, до 80,1 трлн руб. За декабрь активы сократились на 0,4%. Снижение активов сопровождалось в целом улучшением их структуры. При этом совокупный объем кредитов экономике за 2016 год уменьшился на 6,9%, в том числе кредиты нефинансовым организациям сократились на 9,5%.

Одновременно, кредиты физическим лицам за этот период увеличились на 1,1%. Качество кредитного портфеля улучшилось. Объем просроченной задолженности сократился: по корпоративному портфелю за декабрь — на 9,6%, за год — на 8,9%, по кредитам населению — на 3,4% и 0,7% соответственно. Удельный вес просроченной задолженности по кредитам нефинансовым организациям сократился за декабрь с 6,66% до 6,28%. На начало 2016 года этот показатель составлял 6,2%. По розничному портфелю удельный вес просроченной задолженности за декабрь снизился с 8,23% до 7,94%. На начало 2016 года этот показатель составлял 8,1%.

В источниках формирования ресурсной базы банков заметно повысилась роль вкладов физических лиц, темпы роста которых в последние 3 месяца показывают положительную динамику. В декабре они выросли на 2,2%, составив 24,2 трлн руб. За 2016 год объем вкладов физических лиц вырос на 4,2%. Объем депозитов и средств на счетах организаций снизился за декабрь на 0,4% до 24,3 трлн руб. За 2016 год объем депозитов и средств на счетах организаций сократился на 10,1%. Объем заимствований у Банка России за декабрь увеличился на 11,3%. Удельный вес привлеченных от Банка России средств в пассивах увеличился с 3,0% до 3,4%.

Сальдированная прибыль в декабре составила 141 млрд руб., в целом за 2016 год — 930 млрд руб., что почти в 5 раз выше значения предыдущего года (за 2015 год — 192 млрд руб.). При этом прибыль в размере 1292 млрд руб. сгенерировали 445 кредитных организаций, из них на долю Сбербанка России пришлось 517 млрд руб. Убытки в размере 362 млрд руб. получили 178 кредитных организаций. Рост прибыли связан с сокращением темпов увеличения отчислений в резервы. Резервы на возможные потери увеличились с начала года на 3,5% или на 188 млрд руб. За аналогичный период 2015 года этот показатель увеличился на 33,4% или на 1352 млрд руб.



# Бизнес-направления

## Корпоративный бизнес

### КЛИЕНТСКАЯ РАБОТА

2016 год был отмечен продвижением пакетов услуг РКО, позволяющих полноценно сотрудничать с банком по расчетно-кассовому обслуживанию. За 2016 год было реализовано 1133 пакета услуг РКО, что составляет 49,1% от всех счетов, открытых в банке на различных тарифах расчетно-кассового обслуживания.

В 2016 году к уже существующим пакетным предложениям добавился пакет «Предприниматель» (доступен для клиентов на территории Кировской области и Перми). Особенность пакета — наличие банковской карты, позволяющей снимать наличные средства в любом банкомате мира по минимальным тарифам.

В 2016 году банк продолжил расширение сервисных услуг для бизнеса: был запущен процесс автоматического перечисления средств между своими счетами по заранее заданному алгоритму; продлен операционный день по проведению платежных поручений для клиентов, использующих систему интернет-банка; реализована услуга «Личный адвокат», которая позволяет клиентам решать насущные юридические и бухгалтерские вопросы.

Традиционная политика индивидуального подхода к клиенту была продолжена и развивалась в 2016 году. На основе анализа специфики бизнеса клиента, сильных и слабых сторон отрасли и конкретного предприятия вырабатывались индивидуальные тарифы по расчетно-кассовому обслуживанию, структурировались индивидуальные сделки по кредитованию клиентов, предоставлялись им банковских гарантий.

ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ ПАКЕТАМИ УСЛУГ РКО В 2016 ГОДУ	ВОСПОЛЬЗОВАЛИСЬ БАНКОВСКИМИ ГАРАНТИЯМИ	ОПРОШЕНО С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ АНКЕТИРОВАНИЯ
--	--	--

1133 клиента	122 клиента	1971 клиент
--------------	-------------	-------------

Система анкетирования позволила в течение 2016 года вести мониторинг интересов клиентов. Анкетирование предлагается каждому клиенту, открывающему расчетный счет в банке. Благодаря анализу данных анкетирования, банк предложил своим клиентам новый пакет услуг РКО «Предприниматель», усовершенствовав различные сервисные продукты банка.

В 3 квартале 2016 года в дополнительном офисе «У Маяка» было открыто обслуживание юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, что позволило банку расширить сеть офисов в Кирове, обслуживающих корпоративных клиентов, до 17 точек.

Факторами, благодаря которым корпоративные клиенты выбирают ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк»), в 2016 году стали:

- выгодные тарифы расчетно-кассового обслуживания
- положительные рекомендации друзей и партнеров по бизнесу
- профессионализм сотрудников
- развитая филиальная сеть
- скорость обслуживания
- региональное значение банка

### НОВЫЕ ПРОДУКТЫ И АКЦИИ

В 2016 году ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк») провел сезонные акции для привлечения новых корпоративных клиентов. Акции позволили сформировать конкурентное преимущество по открытию расчетных счетов в банке.

В рамках акции «РКО бесплатно», в период с 15.04.2016 по 15.06.2016, предоставлялись бесплатное открытие расчетного счета с заверением уставных документов и скидки на пакеты услуг на 6 и 12 месяцев на 10% и 25% соответственно.

В рамках акции «Ноль за 3 месяца», с 01.10.2016 по 01.01.2017, клиенты могли получить скидки на пакеты услуг на 3 месяца — 100%, на 6 месяцев — 50%, 12 месяцев — на 25% от стандартной цены. Дополнительные условия: снятие наличных на выдачу зарплаты с расчетного счета — 0,2% от суммы снятия, выпуск и первый год обслуживания корпоративной карты — бесплатно.

ПРИРОСТ КОЛИЧЕСТВА СЧЕТОВ ЗА ВРЕМЯ ДЕЙСТВИЯ АКЦИИ	СРЕДНЕМЕСЯЧНЫЕ ОБОРОТЫ НА 1 КЛИЕНТА	КОМИССИОННЫЕ ДОХОДЫ НА 1 КЛИЕНТА В МЕСЯЦ
+249 шт.	1,2 млн руб.	1,0 тыс. руб.

2016 год был отмечен ростом популярности продукта «Корпоративная карта». Корпоративные карты позволяют клиентам рассчитываться от имени организации в торгово-сервисных предприятиях и интернете, получать наличные в банкоматах любых банков по единому тарифу. В результате продаж продукта доход по этому направлению вырос на 153,5% по отношению к 2015 году: с 4,6 млн руб. до 11,6 млн руб. Количество эмитированных корпоративных карт в 2016 году увеличилось в 2,5 раза по отношению к 2015 году.

Была усовершенствована работа интернет-банка. В 2016 году пользователи системы «Банк Online» для корпоративных клиентов получили возможность подключать пакеты услуг РКО, услуги SMS-информирования, email-информирования, услугу «Кабинет руководителя» без посещения офисов. Новая система полностью интегрирована с АБС банка.

В 2017 году банк планирует запустить мобильную версию «Банк Online» для корпоративных клиентов, реализовать возможность удаленной работы с валютными операциями, открытия депозитов и электронной аутентификации пользователя в системе с помощью мобильного приложения.

ОТКРЫТО РАСЧЕТНЫХ СЧЕТОВ В 2015 ГОДУ	ОТКРЫТО РАСЧЕТНЫХ СЧЕТОВ В 2016 ГОДУ
2527 шт.	3070 шт.
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО СЧЕТОВ ПО БАНКУ В 2016 ГОДУ	РАБОТАЮЩИЕ СЧЕТА В 2016 ГОДУ
13187	82,3%
ДОЛЯ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА В 2015 ГОДУ	ДОЛЯ ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА В 2016 ГОДУ
89%	90,5%

### ПРИВЛЕЧЕНИЕ ВРЕМЕННО СВОБОДНЫХ СРЕДСТВ

В привлечении депозитов банк практикует индивидуальный подход к каждому клиенту. Им предлагают выгодные условия размещения денежных средств на короткие и длительные сроки, а также подбирают индивидуальные ставки по депозитам. При этом учитываются следующие факторы: планирует ли клиент положить денежные средства на весь срок или ему понадобится снимать их частями; будет ли он снимать проценты ежемесячно или в конце срока; возможны ли ситуации, когда деньги могут понадобиться до окончания срока вклада.

В 2016 году заметным успехом у клиентов пользовался продукт «Депозит выходного дня», который позволяет размещать денежные средства на срок от 2 дней в сумме от 300 тыс. руб.

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ВРЕМЕННО СВОБОДНЫХ СРЕДСТВ В 2015 ГОДУ	ОБЩАЯ СУММА
1014 сделок	5,4 млрд руб.
ПРИВЛЕЧЕНИЕ ВРЕМЕННО СВОБОДНЫХ СРЕДСТВ В 2016 ГОДУ	ОБЩАЯ СУММА
1323 сделки	4,6 млрд руб.
ДЕПОЗИТЫ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ НА 01.01.2017	ОСТАТКИ НА РАСЧЕТНЫХ СЧЕТАХ НА 01.01.2017
660 млн руб.	1473 млн руб.

### ЗАРПЛАТНЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2016 году ПАО «Норвик Банк» продолжил работу по привлечению клиентов — юридических лиц и индивидуальных предпринимателей к участию в зарплатных проектах.

НОВЫХ ЗАРПЛАТНЫХ ПРОЕКТОВ ЗА 2016 ГОД	ЭМИТИРОВАНО КАРТ ПО НОВЫМ ЗАРПЛАТНЫМ ПРОЕКТАМ	ОБЩИЙ МЕСЯЧНЫЙ ФОТ
161 шт.	1904 шт.	13,2 млн руб.

В течение 2016 года планомерно велась работа по реанимации существующих зарплатных проектов.

КОЛИЧЕСТВО РАБОТАЮЩИХ ЗАРПЛАТНЫХ ПРОЕКТОВ	ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО ПОДПИСАННЫХ ДОГОВОРОВ
791 шт.	1236 шт.

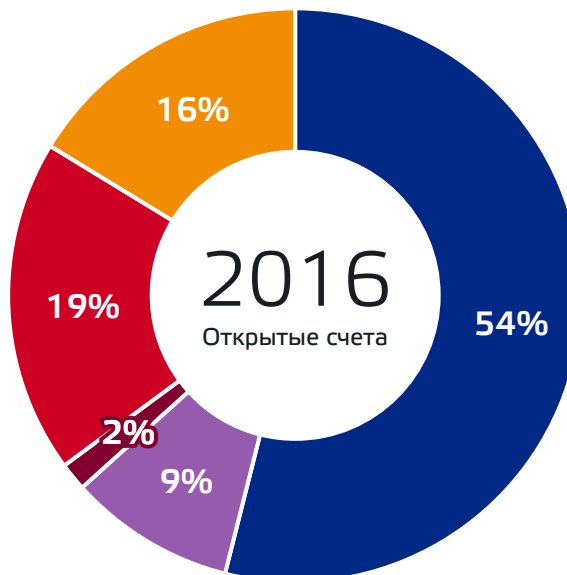
### КРЕДИТОВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

В работе с корпоративными клиентами банк нацелен на развитие долгосрочных отношений с существующими партнерами, повышение уровня удовлетворенности клиентов за счет организации качественного обслуживания в офисах банка, учета индивидуальных потребностей разных категорий клиентов путем создания новых и интересных предложений и оптимизации бизнес-процессов.

По итогам 2016 года услуги по кредитованию корпоративных клиентов предлагали 10 офисов в Кировской области, офисы банка в Йошкар-Оле, Перми, Нижнем Новгороде и филиал в Москве.

### Банк предлагает своим клиентам:

- разовые кредиты;
- кредитные линии;
- овердрафты;
- банковские гарантии.



- Вновь зарегистрированное юр. лицо / ИП (самостоятельный клиент)
- Вновь зарегистрированное юр. лицо / ИП (входит в группу с действующими клиентами банка)
- Вновь зарегистрированное юр. лицо / ИП (клиент перерегистрировался, работал ранее под другим наименованием)
- Действующее юр. лицо / ИП (переход из другого банка)
- Действующее юр. лицо / ИП (ранее не было расчетного счета)

Услуги банка позволяют клиентам обеспечить потребности своего бизнеса в области финансирования текущей деятельности и инвестиционных затрат, пополнения оборотного капитала, расширения производства.

### Структура кредитного портфеля по количеству заключенных договоров

РАЗОВЫЕ КРЕДИТЫ И НЕВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ	ВОЗОБНОВЛЯЕМЫЕ КРЕДИТНЫЕ ЛИНИИ	КРЕДИТЫ В ФОРМЕ «ОВЕРДРАФТ»
81%	18%	1%

В течение 2016 года банк предоставлял клиентам кредитные продукты, отдавая предпочтение краткосрочному кредитованию юридических лиц и кредитованию субъектов малого предпринимательства. Преобладающая доля заключенных договоров приходилась на финансирование оборотных средств. Новым направлением в кредитовании стало рефинансирование кредитов в сторонних банках.

Динамика развития рынка кредитования корпоративных клиентов в 2016 году продемонстрировала существенное замедление относительно результатов предыдущего года на фоне ухудшения макроэкономической ситуации в РФ. Кроме того, ужесточены подходы к финансовой оценке заемщика, связанные с ориентацией кредитной политики банка на снижение рисков и рост качества кредитного портфеля.

Банк с особым вниманием относится к кредитованию юридических лиц. Этот подход оправдал себя и в 2016 году, позволив сохранить высокое качество кредитного портфеля в текущей экономической ситуации. Традиционно низкой остается величина просроченной задолженности.

В 2016 году спрос на фоне снижения деловой активности на заемные ресурсы оставался слабым. Главной задачей банка было удержание кредитного портфеля на уровне 2015 года. Объем выданных кредитов в 2016 году на 3,6% выше по сравнению с 2015 годом. Рост количества выдаваемых кредитов составил 15%.

В 2016 году активно велась работа по предоставлению банковских гарантий корпоративным клиентам. В этой области конкурентным преимуществом банка являются короткие сроки рассмотрения заявок.

#### Структура портфеля по срокам кредитования

СРОК КРЕДИТОВАНИЯ	ДОЛЯ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ПОРТФЕЛЯ, %
До 1 года	41%
От 1 года до 2 лет	34%
Более 2 лет	25%

#### Объем и количество выданных банковских гарантий

2016 ГОД	2015 ГОД
605 млн руб.	742 млн руб.
486 шт.	385 шт.

В течение года банк занимался разработкой и внедрением новых программ кредитования. В преддверии празднования 26-летия банка в ноябре 2016 года запущена программа «Кредит Новогодний», в рамках которой клиентам предлагали выгодные ставки и сроки кредитования.

ВЕЛИЧИНА ПРОСРОЧЕННОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ
5,07%

## Розничный бизнес

В 2016 году банк продолжил работу по совершенствованию продуктового ряда, внедрению новых продуктов и услуг для частных лиц, а также повышению качества обслуживания клиентов.

КОЛИЧЕСТВО ЧАСТНЫХ КЛИЕНТОВ БАНКА НА 01.01.2017

155 тысяч человек

По итогам 2016 года список розничных финансовых продуктов, предлагаемых ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк»), состоит из классических продуктов и услуг — различных видов вкладов, банковских платежных карт, денежных переводов, кредитных продуктов, валютнообменных операций, приема всех видов коммунальных платежей. Кроме того, банк предлагает основанные на современных цифровых технологиях решения, позволяющие удаленно управлять всеми вышеперечисленными продуктами и услугами: интернет-банк, мобильный банк, «SMS-информирование», «SMS-поручение».

ДЕПОЗИТЫ ФИЗ. ЛИЦ НА 01.01.2017

8,7 млрд руб.

КРЕДИТЫ ФИЗ. ЛИЦ НА 01.01.2017

1,8 млрд руб.

### ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ

В 2016 году розничное подразделение банка продолжило реализацию плана, направленного на улучшение качества обслуживания клиентов в офисах и по дистанционным каналам продаж.

Для контроля и улучшения качества обслуживания в банке проводится комплекс мероприятий. Специалисты подразделения, отвечающего за качество обслуживания клиентов, на постоянной основе контролируют знания сотрудников на соответствие обслуживания стандартам банка.

### Качество выполнения требований по обслуживанию

НА 01.01.2017

97%

НА 01.01.2016

96%

НА 01.01.2015

42%

С целью повышения эффективности работы сотрудников фронт-линии банк проводит ежеквартальное исследование качества обслуживания розничной сети методом «тайный покупатель». Основная задача исследования — выявление возможных систематических ошибок операционистов в процессе обслуживания клиентов, анализ причин их возникновения.

В 2016 году были проведены 4 массовые проверки офисов «тайными покупателями». Проверялось качество обслуживания клиентов, знание банковских продуктов, соответствие оформления офисов стандартам банка. Результаты проверки показали, что все офисы соответствуют стандартам оформления, действующим в банке.

### Результаты тестирования сотрудников в 2016 году

	ОТЛИЧНО	ХОРОШО	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО
На 01.01.2017	95%	5%	0%
На 01.01.2016	75%	25%	0%

### Для минимизации/предотвращения операционных ошибок регулярно проводятся следующие мероприятия:

- очное обучение специалистов работе с новыми продуктами силами учебного центра банка, в том числе дистанционно;
- еженедельная проверка знаний специалистов фронт-линии.

СПЕЦИАЛИСТЫ, ПРОШЕДШИЕ ОБУЧЕНИЕ В БАНКЕ

50 человек

СПЕЦИАЛИСТЫ, ПРОШЕДШИЕ ОБУЧЕНИЕ ПО ПОВЫШЕНИЮ КВАЛИФИКАЦИИ ВНЕ БАНКА

192 человек

Офисы банка приведены в полное соответствие с новыми визуальными стандартами, о чем свидетельствуют результаты оценки оформления на уровне 98% по чек-листу. Все это позволяет клиентам обслуживаться в современных удобных офисах и получать максимум информации при выборе банковского продукта.

### ДЕПОЗИТЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

Депозитная линейка продуктов ПАО «Норвик Банк» включает различные виды срочных вкладов: «Высокий результат» — с максимальной процентной ставкой, «Пополняемый» — с возможностью не только приумножить свои денежные средства, но и увеличивать сумму вклада путем пополнения, «Свободные деньги», позволяющий совершать расходные операции без потери процентов, а также ставший уже традиционным в линейке вкладов банка вклад «Пенсионный», который позволяет частично сохранить проценты при досрочном расторжении договора вклада.

СРОЧНЫЕ ВКЛАДЫ ФИЗ. ЛИЦ НА 01.01.2017

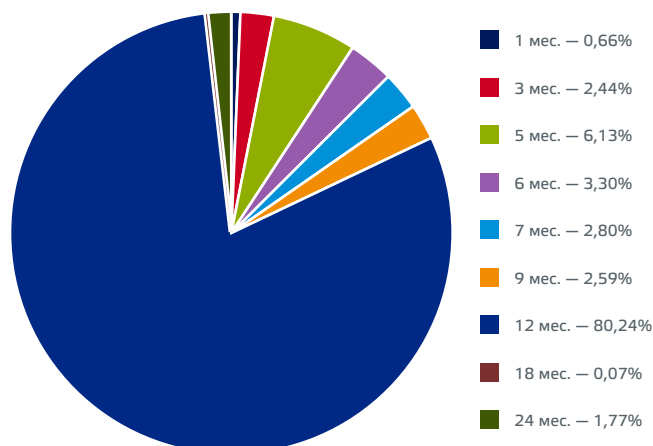
7,8 млрд руб.

КОЛИЧЕСТВО ВКЛАДЧИКОВ НА 01.01.2017

24 тысячи человек

Преобладание в структуре вложений долгосрочных вкладов свидетельствует о прочном доверии к банку со стороны населения — доля вкладов, размещенных на срок 1 год и выше, составила в 2016 году 82% от общего объема средств во вкладах. При этом клиенты отдавали предпочтение вкладам в рублях.

### Распределение портфеля срочных вкладов по срокам на 01.01.2017



Для повышения лояльности клиентов-вкладчиков на протяжении всего 2016 года банк проводил акцию «Откройте вклад — выиграйте загородный дом!». Розыгрыш главного приза акции прошел в день 26-летия банка в присутствии более чем 700 гостей. Всего в акции участвовало более 11 000 клиентов банка. Обладателя дома определили с помощью генератора случайных чисел.

Выгодные условия и высокий уровень доверия к банку позволяет на ежегодной основе увеличивать один из важных показателей лояльности вкладчиков к банку — это уровень пролонгации вкладов по сроку их окончания. В 2016 году в среднем более 60% вкладчиков вновь оформляли вклад в банке по окончании срока действующего вклада.

### БАНКОВСКИЕ ПЛАТЕЖНЫЕ КАРТЫ

В 2016 году банк выпустил 40,8 тысяч карт. Основной объем эмиссии пришелся на зарплатные, пенсионные и кредитные карты.

КОЛИЧЕСТВО ПЛАТЕЖНЫХ КАРТ НА 01.01.2017

86 тыс. шт.

В 2016 году на 11% увеличились объемы оборотов по банковским картам. Одной из основных причин роста стало удобство использования банковских карт, выпущенных ПАО «Норвик Банк». К примеру, держатели зарплатных карт пополняют карты собственными средствами и в дальнейшем используют их в торгово-сервисных сетях для получения скидок или снимают наличные в других регионах без комиссии в любых банкоматах. Увеличение оборотов связано также с увеличением количества пенсионных карт с 3350 штук на начало года до более 7000 к концу 2016 года.

### Годовой оборот по картам

НА 01.01.2017	НА 01.01.2016	НА 01.01.2015
11  11% млрд руб.	9,9  34% млрд руб.	7,4 млрд руб.

### Для клиентов банка, получающих заработную плату на пластиковые карты, предоставляются следующие возможности:

- начисление на остаток денежных средств до 7% годовых;
- возможность снимать денежные средства с зарплатных карт без комиссии в любом банкомате любого банка по всей России;
- бесплатный выпуск и обслуживание карт;
- льготные программы кредитования;
- активная и пассивная система безопасности, позволяющая не допускать несанкционированного списания денежных средств с карты клиента;
- круглосуточная поддержка клиентов по бесплатному федеральному номеру 8-800-1001-777;
- закрепление личного менеджера за каждым зарплатным клиентом.

КОЛИЧЕСТВО ДОГОВОРОВ  
ПО ЗАРПЛАТНЫМ ПРОЕКТАМ

1236 шт.

КОЛИЧЕСТВО ДЕЙСТВУЮЩИХ  
ЗАРПЛАТНЫХ КАРТ

34,4 тыс. шт.

В декабре 2015 года Банк России и Национальная система платёжных карт (НСПК) объявили о начале подготовки эмиссии банковских карт системы «Мир». В это же время банк начал работу над проектом по эмиссии банковских карт системы «Мир», который планируется завершить в 2017 году.

### КРЕДИТОВАНИЕ

Во второй половине 2016 года начала восстанавливаться активность населения на рынке розничного кредитования. В целях активизации продаж розничных кредитных продуктов и увеличения конкурентоспособности продуктовой линейки, банк в 2016 году полностью пересмотрел линейку кредитных продуктов и систему скоринговой оценки платежеспособности заемщиков, актуализировав ее в соответствии с экономической ситуацией в стране и уже действующей кредитной нагрузкой на население.

Во второй половине 2016 года банк запустил для своих заемщиков акцию «Кредитная карта «Вятка Банка» — 2 месяца никаких процентов!». Заемщик, оформивший кредитную карту, пользуется кредитом абсолютно бесплатно, что позволяет ему полностью оценить все преимущества пользования картой банка и принять решение о ее дальнейшем использовании.

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ НА 01.01.2017

1,8 млрд рублей.

### ДИСТАНЦИОННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ КЛИЕНТОВ

Развитие дистанционных каналов продаж розничных услуг является одним из приоритетных направлений развития розничного бизнеса банка.

### Банк предлагает клиентам четыре основные системы удаленного управления своими средствами:

- система «SMS-банк» — управление счетами с помощью SMS-сообщений;
- услуга «Постоянное поручение» — автоматическая оплата услуг по заданным параметрам в определенное время;
- «Интернет-банк» — управление финансами в режиме онлайн;
- «Мобильный банк» — управление финансами через мобильное приложение.

**При помощи перечисленных систем клиент банка может осуществить следующие виды операций:**

- оформить перевод, в том числе межбанковский, на свой счет и на счет другого физического или юридического лица;
- открыть срочный вклад;
- оплатить жилищно-коммунальные услуги, услуги мобильной связи, интернета и телевидения;
- перевести средства с банковской карты на другую банковскую карту, в том числе любого другого банка;
- внести платеж по кредиту, в том числе оформленному в другом банке;
- получить выписку и информацию о доступном остатке по карточному счету, вкладу или другому счету, открытому в банке;
- заблокировать свою карту;
- получать консультации специалистов банка по интересующим вопросам.

В банке действует сеть терминалов самообслуживания в количестве около 50 штук. Терминалы позволяют осуществлять следующие виды операций:

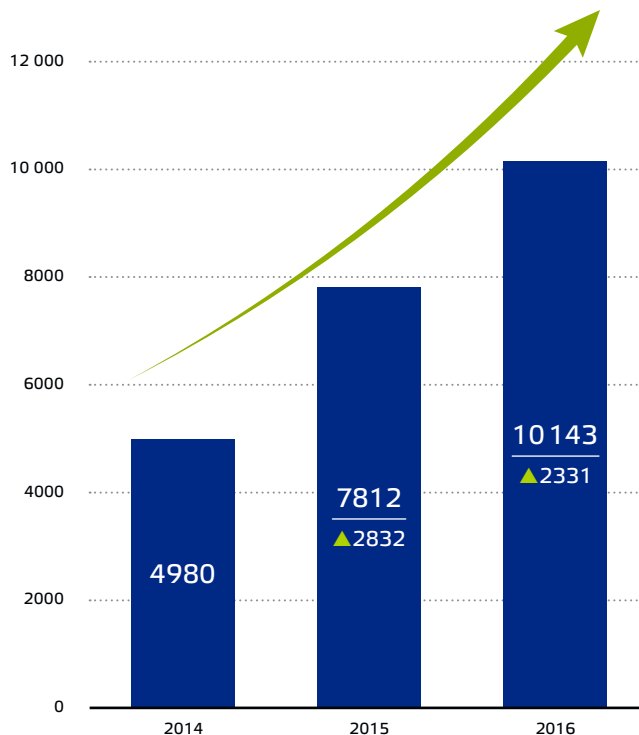
- онлайн-пополнение банковской карты;
- онлайн-погашение кредита банка;
- оплата жилищно-коммунальных услуг, услуг мобильной связи, подключения к интернету и телевидению;
- оплата основных видов государственных услуг, штрафов.

КОЛИЧЕСТВО POS-ТЕРМИНАЛОВ	КОЛИЧЕСТВО ТЕРМИНАЛОВ	КОЛИЧЕСТВО БАНКОМАТОВ
54 шт.	46 шт.	61 шт.

Также в банке можно оплатить штрафы ГИБДД со скидкой 50% (согласно Федеральному Закону № 437-ФЗ от 22.12.2014). Оплата должна быть проведена в течение 20 дней со дня вынесения сотрудниками ГИБДД постановления о привлечении к ответственности.

В 2016 ГОДУ ЧЕРЕЗ ИНТЕРНЕТ-БАНК КЛИЕНТЫ ОСУЩЕСТВИЛИ ОПЕРАЦИЙ НА СУММУ
<b>548</b> млн руб.

**Количество пользователей интернет-банка**



## Операции на финансовых и фондовых рынках

### ОПЕРАЦИИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ В 2016 ГОДУ

В 2016 год банк вошел с портфелем облигаций в 5,3 млрд рублей, из них рублевых облигаций — на сумму 3,9 млрд руб., еврооблигаций российских компаний — на сумму 1,4 млрд руб. Дюрация портфеля российских облигаций на 01.01.2016 составляла 92 дня.

С начала 2016 г. активно наращивался портфель рублевых облигаций: с 3,9 млрд рублей в начале января до 5 млрд рублей в конце мая. Приобретались бумаги таких крупных компаний как ПАО «Т Плюс», ПАО «БИНБАНК», АО «СУЭК», ПАО «Магнит», АФК «Система» по доходностям от 11% до 13% годовых с небольшой дюрацией в пределах полугода.

С июня было принято решение увеличить портфель еврооблигаций российских эмитентов. В период с июня по сентябрь увеличили вложения с 10 млн долларов до 32 млн долларов (покупались еврооблигации таких высококачественных эмитентов как ПАО НК «Лукойл», ПАО «ФосАгро», ПАО «Сибур Холдинг» с доходностью от 2,7% до 3% годовых в долларах) и, в дальнейшем, до конца года удерживали накопленный портфель еврооблигаций. В этот же период портфель рублевых облигаций снизился с 4,5 млрд рублей в июне до 3,5 млрд рублей в декабре. Банк активно участвовал в размещениях однодневных облигаций банка «ВТБ» для максимизации дохода от свободной ликвидности — за 2016 год было размещено около 5 млрд рублей по средней доходности 10,2% годовых.

За 2016 год Центральный Банк снизил ключевую ставку с 11% до 10% (19 сентября 2016 г.).

По итогам 2016 года банк получил доходность по рублевым облигациям в размере 12,48% годовых при среднем объеме вложений 4,459 млрд руб., а по еврооблигациям — 5,17% годовых при среднем объеме вложений 19 млн долларов и 0,5 млн евро.

В 2017 год банк вошел, имея в своем портфеле рублевых облигаций на сумму 3,9 млрд руб. (самые крупные пакеты: Банк «ВТБ» (ПАО) — 600 млн руб., ПАО «Банк Зенит» — 486 млн руб., ПАО НК «Роснефть» — 444 млн руб., АО «Россельхозбанк» — 333 млн руб.) и еврооблигаций российских компаний на сумму 2,2 млрд руб. (самые крупные вложения: ПАО «Сибур Холдинг» — 547 млн руб., ПАО «Новатэк» — 409 млн руб., ПАО НК «Лукойл» — 308 млн руб.). Дюрация портфеля российских облигаций на 01.01.2016 составила 400 дней, еврооблигаций — 335 дней.

### ОПЕРАЦИИ НА ВАЛЮТНОМ И ДЕНЕЖНОМ РЫНКАХ

ПАО «Норвик Банк» активно работает на организованном биржевом и внебиржевом межбанковском валютном и денежном рынках. Банк является членом секций валютного и денежного рынков ПАО «Московская Биржа», имеет счета и производит расчеты в Банке НКЦ (АО), выполняющем функции центрального контрагента биржи. Банк также осуществляет деятельность на внебиржевом межбанковском валютном и денежном рынках, сотрудничая с надежными банками, входящими в первую десятку системно значимых кредитных организаций в рамках заключенных с ними Генеральных соглашений.

Работа по внешнеторговым и иным операциям клиентов строится на принципах оперативности и чёткости выполнения операций. Проводится систематическая работа по управлению валютными активами банка, направленная, прежде всего, на повышение эффективности их использования и минимизации рисков в сложных условиях высокой волатильности рынка.

Для поддержания оптимальной ликвидной позиции в иностранных валютах, а также в целях повышения доходности банковских активов, банк использует широкий спектр конверсионных сделок, в том числе валютный СВОП (SWAP) с различными сроками исполнения, осуществляет конверсионные операции с высоколиквидными иностранными валютами: доллар США, евро, фунт стерлингов Соединенного Королевства, швейцарский франк и китайский юань.

Хеджируя валютные риски по клиентским и собственным валютным позициям, банк также работает на срочном рынке с производными финансовыми инструментами Futures и Option на курсы иностранных валют, торгуемых на различных организованных торговых площадках, а также по срочным сделкам Forward и Option на межбанковском валютном рынке.

В условиях сложной политической и экономической обстановки, политики санкций, проводимой в отношении России, и, как следствие, обострения кризисных явлений в экономике страны, несмотря на высокую волатильность на валютном рынке, благодаря профессиональной и слаженной работе специалистов банк закончил год с высокой эффективностью и хорошими финансовыми результатами: чистые доходы от курсовых разниц по операциям с иностранной валютой в 2016 году составили более 116 млн рублей.

Июль 2016

ПН ВТ СР ЧТ ПТ СБ ВС

ПН ВТ СР ЧТ ПТ СБ

1 2 3  
4 5 6 7 8 9 10  
11 12 13 14 15 16 17  
18 19 20 21 22 23 24  
25 26 27 28 29 30 31

1 2 3 4  
5 6 7 8 9 10 11  
12 13 14 15 16 17 18 19  
20 21 22 23 24 25 26  
27 28 29 30



Иногда вы  
это же, как  
Доминик Тен

# Управление рисками

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Одной из наиболее важных стратегических целей банка является поддержание и совершенствование полномасштабной и целостной системы управления рисками, адекватной характеру и масштабам деятельности банка, профилю принимаемых рисков и отвечающей потребностям дальнейшего развития бизнеса банка.

Под банковским риском понимается присущая банковской деятельности возможность (вероятность) потерь со стороны банка и (или) ухудшения ликвидности вследствие наступления неблагоприятных событий, связанных с внутренними и внешними факторами. Банковские риски характеризуются отличной от нуля вероятностью наступления событий, которые могут неблагоприятно сказаться на прибыли банка или на его капитале. При этом под потерями понимаются прямые убытки или частичная утрата основного капитала, недополучение прибыли, а также отток клиентов, утрата положительного имиджа.

**В рамках системы управления банковскими рисками банк принимает следующую классификацию принимаемых рисков:**

- кредитный риск
- рыночные риски, в том числе процентный, валютный, фондовый и товарный риски
- риск ликвидности
- операционный риск
- правовой риск и риск потери деловой репутации
- регуляторный риск
- стратегический риск

## КРЕДИТНЫЙ РИСК

Наиболее существенным финансовым риском, из принимаемых банком, является кредитный риск. Это риск возникновения у банка убытков вследствие неисполнения, несвоевременного или неполного исполнения должником финансовых обязательств перед банком.

Минимизация риска включает принятие мер по поддержанию риска на уровне, не угрожающем интересам кредиторов и вкладчиков, устойчивости банка. Этот процесс включает в себя: оценку рисков, разработку и реализацию мероприятий по предотвращению или минимизации связанных с ними потерь. Важнейшим вопросом для банка является оценка риска отдельного актива и кредитного портфеля в целом. В 2016 году банк проводил работу над диверсификацией кредитного портфеля по отраслевым признакам, срокам предоставления кредитов, кредитным продуктам.

Банк в своей работе учитывает как внешние, так и внутренние факторы возникновения кредитного риска. Учитывая ограниченность возможности управления внешними факторами, банк тщательно подходит к оценке целесообразности принятия кредитного риска по каждой кредитной сделке в отдельности. Также, банк уделяет большое внимание разработке организационных процессов и внутренних моделей, позволяющих свести к минимуму влияние внутренних факторов риска.

При кредитовании иностранных контрагентов банк предполагает возможность возникновения странового риска и риска перевода средств. Страновой риск (включая риск перевода средств) — риск возникновения у банка убытков в результате неисполнения иностранными контрагентами (юридическими, физическими лицами) обязательств из-за экономических, политических, социальных изменений, а также вследствие того, что валюта денежного обязательства может быть недоступна контрагенту из-за особенностей национального законодательства (независимо от финансового положения самого контрагента). Отличительным признаком странового риска является его возникновение вне юрисдикции Российской Федерации. Страновой риск в обязательном порядке учитывается при принятии решений по совершению операций с контрагентами и клиентами, являющимися нерезидентами.

**Региональный риск** — риск возникновения у банка убытков в результате предоставления кредитов или осуществления инвестиций в определенном регионе Российской Федерации. Региональный риск обусловлен уровнем социально-экономического развития конкретного региона с учетом различных политических, национальных, социальных, экономических факторов, а также с учетом налогового «климата» и зависимости от действий местной администрации. Региональный риск не выделяется как самостоятельный вид риска для управления, но обязательно учитывается при принятии решений по совершению операций с контрагентами и клиентами, открытию новых филиалов и обособленных структурных подразделений банка.

## РЫНОЧНЫЙ РИСК

Представляет собой риск возникновения у банка убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночной стоимости финансовых инструментов торгового портфеля и производных финансовых инструментов банка, а также курсов иностранных валют и (или) драгоценных металлов.

Рыночный риск включает в себя процентный, фондовый, валютный и товарный риски. Основными источниками данного риска являются вложения банка в долговые и долевые ценные бумаги, производные финансовые инструменты, а также несоответствие структуры активов и пассивов в разрезе сроков до погашения и валют. Банк не формирует портфели финансовых активов, предназначенных для продажи и / или удерживаемых до погашения; все соответствующие активы надлежащим образом оцениваются по текущей (справедливой) стоимости.

Наиболее существенными видами банковских рисков, с которыми банк сталкивается в своей деятельности на рынке ценных бумаг, являются фондовый, процентный и товарный риски, представляющие собой разновидность рыночного (ценового) риска.

**Фондовый риск** — риск убытков вследствие неблагоприятного изменения рыночных цен на фондовые ценности (ценные бумаги, в том числе закрепляющие права на участие в управлении) торгового портфеля и производные финансовые инструменты под влиянием факторов, связанных как с эмитентом фондовых ценностей и производных финансовых инструментов, так и общими колебаниями рыночных цен на финансовые инструменты.

**Процентный риск** — риск возникновения финансовых потерь (убытков) вследствие неблагоприятного изменения процентных ставок по активам, пассивам и внебалансовым инструментам банка. В качестве активов, пассивов, иных внебалансовых инструментов рассматриваются ценные бумаги (облигации), производные финансовые инструменты, а под основным источником процентного риска понимается возможность снижения справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной доходностью при изменении средней рыночной доходности.

**Товарный риск** (в части производных финансовых инструментов, торгуемых на рынках ценных бумаг, базовым активом которых являются товары) — риск возникновения финансовых потерь в результате неблагоприятного изменения динамики товарных цен.

Основными инструментами, обеспечивающими принятие банком рисков на приемлемом уровне (положительную риск-скорректированную доходность), являются качественный отбор эмитентов, установление лимитов на вложения, соблюдение надлежащей диверсификации. Выбор эмитентов и выпусков ценных бумаг осуществляется исходя из критериев ожидаемой доходности вложений и принимаемых рисков. Механизму лимитирования рисков подвергаются все операции, осуществляемые банком на фондовом рынке. Суть лимитирования состоит в ограничении подверженности принимаемых банком рисков определенной величиной. Принцип действия механизма диверсификации основан на разделении рисков, препятствующих их концентрации. Диверсификация позволяет снизить максимально возможные потери за одно событие. Диверсификацию необходимо понимать в широком смысле — как стратегический подход к управлению инвестициями в целом, что означает диверсификацию портфелей, рынков, контрагентов.

**Валютный риск** — риск потерь в связи с неблагоприятным для банка изменением курсов валют. Подверженность риску определяется степенью несоответствия размеров активов и пассивов, требований и обязательств в той или иной валюте. Источниками возникновения валютных рисков являются спот или форвардные курсы валют. Жесткое лимитирование размера валютных позиций — основной метод управления валютными рисками в банке. Операции и сделки с валютными ценностями, по которым банк несет риски, выполняются в соответствии с установленными лимитами (внутренними и нормативными); превышения лимитов открытых валютных позиций в 2016 году не допускалось.

## РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Управление ликвидностью направлено на поддержание оптимального соотношения между сроками, объемами размещения средств и привлечения ресурсов, при котором банк обеспечивает, с одной стороны, своевременное выполнение своих обязательств при соблюдении требований внешних и внутренних нормативных актов, с другой — достигает оптимизации параметров доходности и уровня риска при проведении активных операций. Для мониторинга состояния ликвидности составляется платежный календарь, в котором отражается прогнозируемое соотношение входящих и исходящих денежных потоков по активным и пассивным операциям, распределенных по временным интервалам и отражающих контрактный/прогнозный срок приобретения/погашения активов или контрактный/прогнозный срок удержания пассивов в балансе банка. Результаты

указанного анализа учитываются при ежедневном управлении объемами размещения и привлечения средств.

В 2016 году ПАО «Норвик Банк» проводилась активная работа, связанная с повышением равномерности распределения срочных пассивов по срокам их погашения, что призвано обеспечить больший уровень прогнозируемости и управляемости ликвидностью банка.

## ОПЕРАЦИОННЫЙ РИСК

Операционный риск — риск возникновения убытков в результате несоответствия характеру и масштабам деятельности банка и (или) требованиям действующего законодательства внутренних порядков и процедур проведения банковских операций и других сделок, их нарушения служащими банка и (или) иными лицами (вследствие непреднамеренных или умышленных действий или бездействия), несоразмерности (недостаточности) функциональных возможностей (характеристик), применяемых банком информационных, технологических и других систем и (или) их отказов (нарушений функционирования), а также в результате воздействия внешних событий.

Целью управления операционным риском является поддержание принимаемого на себя банком риска на уровне, определенном банком в соответствии с собственными стратегическими задачами. Приоритетным является обеспечение максимальной сохранности активов и капитала на основе уменьшения (исключения) возможных убытков. Управление операционным риском осуществляется также в целях:

- выявления, измерения и определения приемлемого уровня операционного риска;
- постоянного наблюдения за операционным риском;
- принятия мер по поддержанию операционного риска на уровне, не угрожающем финансовой устойчивости банка и интересам его кредиторов и вкладчиков;
- соблюдения всеми служащими банка нормативных правовых актов и внутренних банковских правил и регламентов.

Управление операционным риском состоит из следующих этапов: выявление и мониторинг операционного риска, оценка операционного риска, контроль и/или минимизация операционного риска. Выявление операционного риска предполагает анализ условий функционирования банка на предмет наличия или возможности возникновения факторов операционного риска. В целях предупреждения возможности повышения уровня операционного риска банк осуществляет регулярный мониторинг операционного риска. Минимизация операционного риска предполагает осуществление комплекса мер, направленных на снижение вероятности наступления событий или обстоятельств, приводящих к операционным убыткам, и (или) на уменьшение (ограничение) размера потенциальных операционных убытков.

В течение 2016 года органами управления ПАО «Норвик Банк» велась последовательная работа в части повышения ответственности подразделений за управление операционным риском области своей деятельности, ужесточения контроля за выявлением всех возможных операционных рисков, оценки их возможных экономических последствий. Факты реализации значительных операционных рисков, приведших к существенным для банка потерям, в 2016 году отсутствовали.

## ПРАВОВОЙ, РЕГУЛЯТОРНЫЙ РИСК И РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ

**Правовой риск** — риск возникновения у банка убытков вследствие:

- несоблюдения банком требований нормативных правовых актов и заключенных договоров;
- допускаемых правовых ошибок при осуществлении деятельности (неправильные юридические консультации или неверное составление документов, в том числе при рассмотрении спорных вопросов в судебных органах);
- несовершенства правовой системы (противоречивость законодательства, отсутствие правовых норм по регулированию отдельных вопросов, возникающих в процессе деятельности банка);
- нарушения контрагентами нормативных правовых актов, а также условий заключенных договоров.

**Риск потери деловой репутации** — риск возникновения у банка убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования в обществе негативного представления о финансовой устойчивости банка, качестве оказываемых им услуг или характере деятельности в целом.

**Регуляторный риск** — риск возникновения у банка убытков из-за несоблюдения законодательства Российской Федерации, внутренних документов, стандартов, а также в результате применения санкций и (или) иных мер воздействия со стороны надзорных органов.

Управление перечисленными видами нефинансовых рисков являются неотъемлемой частью систем корпоративного управления и внутреннего контроля.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Стратегический риск — риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития банка. Данный вид риска в полной мере учитывается банком при разработке стратегии развития на средне- и долгосрочную перспективу, а также при построении системы принятия управленческих решений (коллегиальность, многоступенчатость и прочее).

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля банка включает следующие направления:

- контроль со стороны органов управления за организацией деятельности банка;
- контроль за функционированием системы управления банковскими рисками и оценка банковских рисков;
- контроль за распределением полномочий при совершении банковских операций и других сделок;
- контроль за управлением информационными потоками (получением и передачей информации) и обеспечением информационной безопасности;
- мониторинг системы внутреннего контроля.

Порядок организации системы внутреннего контроля в банке, порядок и процедуры осуществления внутреннего контроля, порядок мониторинга системы внутреннего контроля Советом директоров, исполнительными органами банка регламентированы учредительными и другими внутренними документами банка. Система внутреннего контроля представляет собой совокупность системы органов и направлений внутреннего контроля, отраженных во внутреннем Положении «О порядке организации системы внутреннего контроля в банке». Внутренний контроль в банке осуществляют органы управления банка.

 **Норвик Банк**

Доверие вознаграждается!

# Корпоративное управление

## Кадровая политика

В 2016 году в банке продолжилось намеченное в предыдущий период развитие кадровой политики.

### Основные задачи кадровой политики:

- оптимизация и стабилизация кадрового состава ключевых структурных подразделений банка;
- создание эффективной системы мотивации сотрудников банка;
- создание и поддержание жесткого организационного порядка в банке, укрепление исполнительности, ответственности сотрудников за выполняемые обязанности, укрепление трудовой и производственной дисциплины;
- создание и развитие системы обучения и повышения квалификации специалистов и управленцев;
- формирование и укрепление деловой корпоративной культуры банка.

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ НА 31.12.2016	БЫЛО ПРИНЯТО НА РАБОТУ В 2016	ВНОВЬ ОТКРЫВШИЕСЯ ВАКАНСИИ
561 человек	103 человека	10

Для привлечения персонала используются разные источники — официальный сайт ПАО «Норвик Банк», сайты для поиска работы, на которых размещаются публикации обо всех вакансиях, а также ведется активная работа с ВУЗами. Подготовка новых сотрудников осуществляется в Учебном центре банка по разработанной ключевыми специалистами учебной программе, включающей в себя блоки общей и профессиональной адаптации. Важной составляющей обучения новых сотрудников является наставничество, в процессе которого передаются не только знания и навыки, необходимые в работе, но и элементы корпоративной культуры и деловой этики банка.

Банк рассматривает персонал как стратегический актив, а расходы на персонал — как долгосрочные инвестиции в развитие бизнеса. Поэтому банк уделяет особое внимание повышению квалификационного уровня сотрудников.

В ПАО «Норвик Банк» действует комплексная система обучения и переподготовки персонала, в рамках которой сотрудники проходят регулярное повышение квалификации. Проведение внутренних семинаров доверяется не только профессиональным тренерам, но и опытным специалистам банка. Постоянное повышение уровня квалификации позволяет сотрудникам выступать экспертами по банковской тематике в мероприятиях по финансовому просвещению в учебных заведениях, общественных организациях, в средствах массовой информации.

Для определения уровня профессиональных знаний сотрудников используются оценочные процедуры — тестирование, квалификационный экзамен, контрольные закупки «тайными покупателями». В течение всего года проводятся конкурсы профессионального мастерства, участвуя в которых сотрудники банка демонстрируют профессиональные навыки.

В рамках совершенствования оплаты труда действующие системы мотивации сотрудников фронт-офисов, задействованных в привлечении клиентов банка, несколько раз пересматривались с целью повышения производительности и заинтересованности сотрудников. Гибкая система мотивации позволяет оперативно реагировать на изменяющиеся рыночные условия и позволяет удерживать уровень заработной платы на конкурентном уровне.

ПАО «Норвик Банк» стремится максимально обеспечить комфортные условия для работы и отдыха сотрудников. На постоянной основе в банке проводятся различные корпоративные мероприятия, главное из которых — День рождения банка.

Банк приветствует здоровый образ жизни и поощряет занятия спортом. Для сотрудников арендуются залы для игр в волейбол и футбол; действует корпоративная скидка на ДМС; проводится ежегодный день здоровья для работников и их семей; организована ежегодная бесплатная диспансеризация. Самые активные и спортивные сотрудники банка в 2016 году приняли участие в традиционном межбанковском турнире по различным видам спорта.

## Система оплаты труда и мотивации

### Основные положения политики ПАО «Норвик Банк» в области вознаграждения и компенсации расходов.

Рассмотрение вопросов организации, мониторинга и контроля системы оплаты труда относится к компетенции Совета директоров банка. Система оплаты труда и мотивации в банке разработана для повышения заинтересованности работников в улучшении индивидуальной и коллективной работы, направленной на достижение стратегических и тактических планов банка, предусматривает справедливое материальное и моральное поощрение сотрудников, учитывая личный вклад каждого сотрудника, направлена на обеспечение финансовой устойчивости банка и соответствует характеру и масштабу совершаемых банком операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков.

В марте 2016 года были внесены изменения в Положение о системе оплаты труда и мотивации персонала в ПАО «Норвик Банк» с учетом требований Банка России. Положение о системе оплаты труда и мотивации в банке утверждено Советом директоров, Протокол от 18.03.2016 № 024.

Положение определяет формы оплаты труда, виды выплат, порядок определения размеров должностных окладов, расчет размера и порядок выплаты постоянной (фиксированной) и переменной (нефиксированной) частей вознаграждений работникам, а также регламентирует порядок выплаты дополнительных материальных вознаграждений и предоставления моральных поощрений.

### Положение направлено на решение следующих задач:

- соблюдение интересов сотрудников и банка в части роста трудовой отдачи и оплаты труда;
- создание предпосылок для максимального раскрытия трудового потенциала работников;
- совершенствование системы стимулирования сотрудников;
- формирование и поддержание на высоком уровне корпоративного духа сотрудников;
- признание банком ценности сотрудника как личности;
- содействие формированию духа сплоченной команды.

### К фиксированным выплатам за выполнение трудовой функции относятся:

- должностной оклад;
- выплата, связанная с районным регулированием.

### К нефиксированным выплатам за выполнение трудовой функции относятся:

- ежемесячная премия за выполнение плановых показателей банка;
- выплаты, учитывающие все значимые для банка риски, а также доходность деятельности;
- выплаты, учитывающие специфику труда.

**Должностной оклад** является выплатой работникам за время исполнения ими трудовой функции в нормальных условиях труда. Должностной оклад устанавливается в соответствии с применяемой системой установления должностных окладов, которая предусматривает установление единых принципов зависимости величины должностного оклада от содержания труда, количества, сложности выполняемых функций, особенностей подразделений, их доходности, а также квалификации работника.

**Выплата, связанная с районным регулированием.** Выплачивается работникам подразделений банка, расположенных в местностях, где в соответствии с законодательством Российской Федерации либо решениями органов законодательной или исполнительной власти соответствующего субъекта Российской Федерации введены районные коэффициенты к заработной плате.

**Ежемесячная премия** за выполнение плановых показателей банка выплачивается сотрудникам при условии выполнения возложенных на них трудовых функций в полном объеме, качественно и в установленные сроки. По отдельным категориям должностей предусмотрены мотивационные выплаты по результатам выполнения индивидуальных показателей эффективности деятельности.

**Выплаты, учитывающие принятие сотрудниками всех значимых для банка рисков,** а также доходность деятельности банка.

**В банке определены 3 уровня рисков, которым подвергается (подверглась) кредитная организация в результате действий работников:**

- уровень риска — 1 (высокий уровень)
- уровень риска — 2 (средний уровень)
- уровень риска — 3 (низкий уровень)

**К 1 уровню риска относятся следующие категории сотрудников:**

- единоличный исполнительный орган — Президент банка
- члены Правления банка

**Ко 2 уровню риска относятся следующие категории сотрудников:**

Члены функционирующих на постоянной основе комитетов и комиссий, уполномоченных принимать решения о совершении сделок, влекущих для банка рисков, обладающие решающим голосом (большой кредитный комитет, малый кредитный комитет и др.)

**К 3 уровню риска относятся следующие категории сотрудников:**

- Начальник управления развития розничного бизнеса
- Заместитель начальника управления развития розничного бизнеса
- Начальник отдела по работе на финансовых рынках
- Начальник отдела по работе на фондовых рынках

**Система оплаты труда работников, принимающих риски.**

**KPI — ключевой показатель эффективности** — показатель, с помощью которого оценивается уровень результативности и эффективности деятельности сотрудников, учитывающий принятие сотрудниками всех значимых для банка рисков, а также доходность деятельности банка.

Для каждого уровня предусмотрен общий KPI-показатель, а также индивидуальные KPI-показатели по каждому направлению деятельности.

**Общий KPI-показатель — выполнение годового плана по чистому финансовому результату.** «Чистый финансовый результат» — балансовая прибыль банка, которая остается в распоряжении акционеров после уплаты всех налогов, сборов, отчислений и других обязательств перед бюджетом.

Общая сумма размера нефиксированной части оплаты труда в части стимулирующих выплат не может превышать 85% чистого финансового результата и распределяется между работниками, принимающими риски, по доле размера стимулирующей выплаты, рассчитанной на основании ключевых показателей.

В случае недостижения установленного общего KPI-показателя, отсроченное вознаграждение не выплачивается. В случае достижения установленного общего KPI-показателя, отсроченное вознаграждение рассчитывается с учетом долей по каждому индивидуальному показателю.

Вознаграждения за выполнение функций и за участие в работе членам Совета директоров, а также Правления банка в 2016 году не выплачивались.

Выплата компенсаций расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления, в отчетном периоде не осуществлялась.

Выплаченные вознаграждения сотрудникам банка, входящим в органы управления в 2016 году: Совету директоров: 82748 тысяч рублей, из них заработная плата 81592 тысяч рублей, премия 1156 тысяч рублей; Правлению: 108662 тысяч рублей, из них заработная плата 82612 тысяч рублей, премия 21715 тысяч рублей, отсроченное вознаграждение 4335 тысяч рублей; всего выплачено вознаграждений: 191410 тысяч рублей.

Единоличный исполнительный орган является членом Совета директоров и Правления банка. Размер вознаграждения единоличного исполнительного органа указан в составе суммы выплат членам Правления банка, так как выплаты членам Совета директоров в 2016 году не осуществлялись.

## Наша команда



**Оливер Рональд  
Брамуэлл**

Председатель Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»

В 2016 году наши российские партнеры показали себя с самой лучшей стороны. Несмотря на сложные условия в российской и нестабильность в мировой экономике, ПАО «Норвик Банк» достойно прошел очередное испытание на устойчивость. Банку удалось не просто получить прибыль, но уверенно продвинуться вперед по пути развития.

Все отделения банка в российских регионах продемонстрировали положительный финансовый результат. Ежемесячно их услугами пользуются более 50 тысяч клиентов и 12 тысяч организаций.

Основой успеха стали профессионализм, устойчивость и здоровый консерватизм руководства и команды. Благодаря им банк прошел все проверки Центробанка России с результатами, заметно превышающими требования регулятора к качеству и стабильности банковских организаций. Сравнивая данные по стране, можно утверждать, что «Норвик Банк» входит в число наиболее устойчивых финансовых учреждений России, что дополнительно подкреплено высокой лояльностью клиентов.

Следует отметить, что наши российские партнеры продолжают активно заниматься развитием высокотехнологичных финансовых продуктов. Акцент на развитие дистанционного обслуживания и мобильных решений соответствует последним мировым трендам банковского дела и перекликается со стратегией технологического развития, выбранной Norvik Banka.

От лица группы Norvik я благодарю руководство и сотрудников ПАО «Норвик Банк» за достигнутые результаты и желаю им дальнейших успехов.



**Гусельников  
Григорий Александрович**

Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Смолин  
Игорь Евгеньевич**

Советник Президента,  
член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Гусельников  
Александр Викторович**

Советник Президента,  
Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Зыков  
Александр Анатольевич**

Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Гораченко  
Сергей Александрович**

Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Розанов  
Игорь Леонидович**

Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Тувалкин  
Сергей Геннадьевич**

Президент, Председатель  
Правления, член  
Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



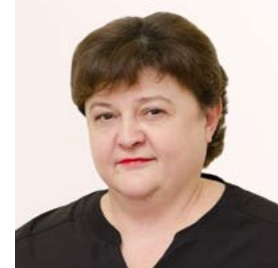
**Казакотцева  
Лилия Табрисовна**

Первый Вице-президент,  
член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Зотин  
Олег Владиславович**

Первый Вице-президент  
ПАО «Норвик Банк»



**Караблинова  
Галина Васильевна**

Главный бухгалтер,  
член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Кабанова  
Светлана Владимировна**

Начальник финансового  
управления, член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Нестеров  
Дмитрий Юрьевич**

Начальник управления  
информационных  
технологий, член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Кибардин  
Владимир Александрович**

Руководитель департамента  
продуктов и продаж,  
член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Салтыков  
Анатолий Аркадьевич**

Начальник отдела по работе  
с корпоративными  
клиентами  
ПАО «Норвик Банк»



**Газетдинов  
Евгений Владимирович**

Начальник юридического  
управления  
ПАО «Норвик Банк»



**Кутяевин  
Алексей Сергеевич**

Начальник отдела по  
управлению банковскими  
рисками ПАО «Норвик Банк»



**Пелевин  
Александр Сергеевич**

Начальник управления  
развития розничного  
бизнеса ПАО «Норвик Банк»



**Зайцева  
Юлия Владимировна**

И.о. начальника  
отдела кредитования  
корпоративных клиентов  
ПАО «Норвик Банк»

## Система корпоративного управления

Система корпоративного управления банка представляет собой систему органов управления и контроля, созданных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, регулятора, а также с учетом рекомендаций Базельского комитета по банковскому надзору.

Действующая система корпоративного управления отвечает интересам устойчивого развития бизнеса банка, обеспечивая одновременно защиту прав и законных интересов акционеров. Созданная в банке система органов управления и контроля устанавливает правила и процедуры принятия корпоративных решений, обеспечивает управление и контроль деятельности банка, регулирует взаимоотношения между акционерами (собственниками), Советом директоров, менеджментом и иными заинтересованными лицами.

Первоочередные мероприятия по улучшению системы корпоративного управления предусматривают совершенствование политики управления рисками и дивидендной политики, регламентов стратегического планирования, мониторинга и контроля над выполнением основных направлений развития банка и планов мероприятий по их реализации, раскрытия информации и других внутренних нормативных документов.

В долгосрочной перспективе система корпоративного управления в банке призвана обеспечивать успешное решение основных задач банка, максимальную эффективность его деятельности, привлечение внешних финансовых ресурсов, выполнение юридических и социальных обязательств.

В отчетном году банк продолжил работу по совершенствованию системы корпоративного управления. Так, была проведена оценка системы корпоративного управления по методике, рекомендованной Банком России, а также Кодексом корпоративного управления (письмо Банка России от 10.04.2014 N06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»). По результатам самооценки не выявлено существенных недостатков в состоянии системы корпоративного управления банка, состояние корпоративного управления соответствует требованиям нормативных актов Банка России.

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА БАНКА

На 1 января 2017 года Центральным Банком Российской Федерации зарегистрировано 15 эмиссий обыкновенных и привилегированных акций банка. Уставный капитал банка составляет 1 355 929 200,55 руб. и включает 3 664 072 860 обыкновенных акций и 600 655 привилегированных акций номинальной стоимостью 0,37 рубля каждая. Все выпущенные акции полностью оплачены, все обыкновенные акции дают их владельцам равные права.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. основным акционером банка является AS «NORVIK BANKA», доля которого в уставном капитале банка составляет 97,75%.

### ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ БАНКОМ

В 2016 году банк последовательно реализовывал политику по совершенствованию систем управления и контроля на всех уровнях, сформировав прозрачную и ответственную модель бизнеса, основанную на защите прав и интересов его акционеров, клиентов и других заинтересованных лиц. Система корпоративного управления банка включает общее руководство деятельностью банка, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров, а также их взаимодействие с Президентом, Правлением банка и иными заинтересованными лицами.

**Управление банком осуществляется в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом банка. Органами управления являются:**

- Общее собрание акционеров банка;
- Совет директоров банка;
- Правление банка — коллегиальный исполнительный орган;
- Президент банка — единоличный исполнительный орган.

Формирование органов управления в ПАО «Норвик Банк» осуществляется в соответствии с заложенными российским законодательством основами корпоративного управления, в соответствии с которыми высшим органом управления банка является Общее собрание акционеров. Банк обеспечивает равное участие всех акционеров в собрании, их своевременное оповещение о его проведении, а также предоставление информационных материалов, необходимых для принятия решений.

Совет директоров осуществляет общее руководство банком в период между собраниями акционеров. В его компетенцию входит определение стратегических направлений деятельности банка, контроль над финансово-хозяйственной деятельностью, создание и функционирование эффективной системы внутреннего контроля, обеспечение реализации прав акционеров, а также контроль над деятельностью исполнительных органов. В состав Совета директоров входит 7 членов, избранных общим собранием акционеров банка.

Все члены Совета директоров соответствуют законодательным, персональным и профессиональным требованиям, установленным правовыми актами Российской Федерации, Банка России, Уставом и внутренними документами банка и обладают достаточным опытом работы в области банковской деятельности, а также бухгалтерского учета и аудита, необходимым для принятия взвешенных решений по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров.

### Состав Совета Директоров банка (по состоянию на 31.12.2016)

ФИО, год рождения	Должности, занимаемые в банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале банка (%)	Образование
Брамуэлл Оливер Рональд, 1981	Председатель Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Правления АО «NORVIK BANKA»	0	Высшее экономическое
Гусельников Александр Викторович, 1954	Советник Президента ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк»	0	Высшее техническое
Горашенко Сергей Александрович, 1975	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Правления АО «NORVIK BANKA».	0	Высшее экономическое
Зыков Александр Анатольевич, 1975	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк»	0	Высшее экономическое
Розанов Игорь Леонидович, 1976	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Правления АО «NORVIK BANKA»	0,29990969	Высшее экономическое
Смолин Игорь Евгеньевич, 1974	Советник Президента ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», заместитель председателя Совета АО «NORVIK BANKA»	0,38016724	Высшее экономическое
Тувалкин Сергей Геннадьевич, 1982	Президент, Председатель Правления банка, член Совета директоров ПАО «Норвик Банк»	0,12706349	Высшее экономическое

### Состав Совета Директоров банка в период с 01.01.2016–13.06.2016

ФИО, год рождения	Должности, занимаемые в банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале банка (%)	Образование
Брамуэлл Оливер Рональд, 1981	Председатель Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Правления АО «NORVIK BANKA»	0	Высшее экономическое
Гусельников Григорий Александрович, 1976	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Совета АО «NORVIK BANKA»	0,00000027	Высшее экономическое
Гусельников Александр Викторович, 1954	Советник Президента ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк»	0	Высшее техническое
Горашенко Сергей Александрович, 1975	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Правления АО «NORVIK BANKA»	0	Высшее экономическое
Розанов Игорь Леонидович, 1976	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Правления АО «NORVIK BANKA»	0,29990969	Высшее экономическое
Смолин Игорь Евгеньевич, 1974	Советник Президента ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», заместитель Председателя Совета АО «NORVIK BANKA»	0,38016724	Высшее экономическое
Тувалкин Сергей Геннадьевич, 1982	Президент, Председатель Правления ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк»	0,12706349	Высшее экономическое

Сведения о членах Совета директоров можно также найти на официальном сайте банка:  
<http://www.vtkbank.ru/about/upravleniebanka/sovetdirektorov/>

В целях обеспечения эффективного оперативного управления деятельностью банка Совет Директоров избирает коллегиальный исполнительный орган — Правление. К его компетенции относится решение вопросов руководства текущей деятельностью банка, требующих коллегиального одобрения. Председатель Правления (Президент банка) осуществляет руководство текущей деятельностью в соответствии с представленным ему Уставом и полномочиями, определенными общим собранием акционеров.

### Состав Правления банка (по состоянию на 31.12.2016)

ФИО, год рождения	Должности, занимаемые в банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале банка (%)	Образование
Тувалкин Сергей Геннадьевич, 1982	Президент, Председатель Правления ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк»	0,12706349	Высшее экономическое
Казиковцева Лилия Табрисовна, 1970	Первый Вице-президент ПАО «Норвик Банк», член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,21120403	Высшее экономическое
Караблинова Галина Васильевна, 1966	Главный бухгалтер, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,02112038	Высшее экономическое
Кабанова Светлана Владимировна, 1960	Начальник финансового управления, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,02172147	Высшее экономическое
Нестеров Дмитрий Юрьевич, 1968	Начальник Управления информационных технологий, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,02112038	Высшее техническое
Кибардин Владимир Александрович, 1978	Руководитель Департамента продуктов и продаж, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,04224079	Высшее педагогическое Высшее экономическое

Сведения о членах Правления можно также найти на сайте банка:  
<http://www.vtkbank.ru/about/upravleniebanka/pravlenie/>

**За период с 01 января по 31 декабря 2016 года в составе Правления ПАО «Норвик Банк» произошли следующие изменения:**

1. В соответствии с решением Совета директоров от 29.01.2016 года с 29 января 2016 года прекращены полномочия Первого вице-президента, члена Правления ПАО «Норвик Банк» Семюхина Андрея Александровича;
2. В соответствии с решением Совета директоров от 29.01.2016 года утвержден количественный состав членов Правления ПАО «Норвик Банк» в количестве 6 человек;
3. В соответствии с решением Совета директоров от 29.01.2016 года утвержден состав членов Правления ПАО «Норвик Банк»:
  - Тувалкин Сергей Геннадьевич;
  - Казаковцева Лилия Табрисовна;
  - Караблинова Галина Васильевна;
  - Кабанова Светлана Владимировна;
  - Нестеров Дмитрий Юрьевич;
  - Кибардин Владимир Александрович.

**ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ БАНКА**

Годовым общим собранием акционеров банка, которое состоялось 14.06.2016 г. (Протокол № 1 от 17.06.2016 г.), банком принято решение:

- не начислять и не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям банка по итогам 2015 года;
- выплаты вознаграждений и (или) компенсаций расходов членам Совета директоров, связанных с исполнением ими своих обязанностей, из прибыли 2015 года не производить. Компенсации расходов членам Совета директоров, связанных с исполнением ими своих обязанностей, производить в размере фактически произведенных затрат за счет текущих расходов банка.

**СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ**

В 2016 году совершены 16 сделок на общую сумму 523 932 тыс. руб., которые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Существенные условия заключенных банком сделок с заинтересованностью не отличались от условий, аналогичных заключаемым банком сделкам. Подробная информация о сделках раскрыта в ежеквартальных отчетах банка по ценным бумагам, который предоставляется в Центральный Банк Российской Федерации, а также для информирования акционеров и инвесторов размещается на сайте банка и в Ленте новостей (<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2176>). Все указанные сделки одобрены Советом директоров банка.

**СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ**

В 2016 году банк не совершал сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также не совершал сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом банка распространяется порядок одобрения крупных сделок.

**СИСТЕМА ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ БАНКОМ**

Система исполнительных органов управления банком обеспечивает оперативность принятия управленческих решений через делегирование полномочий комитетам, которые являются коллегиальными рабочими органами координации деятельности банка. Комитеты банка осуществляют свою деятельность в рамках полномочий, установленных Правлением, и принимают как основные управленческие решения, так и решения, непосредственно связанные с финансовой ответственностью и напрямую влияющие на финансовое состояние банка. Решения, принятые на комитете в рамках его компетенции, являются обязательными для исполнения всеми должностными лицами и подразделениями банка и могут быть изменены только решением Правления или Президента банка.

**В банке оперативную работу осуществляют 10 комитетов:**

- Большой кредитный комитет;
- Кредитный комитет;
- Малые кредитные комитеты по корпоративному и розничному бизнесу;
- Комитеты по просроченной задолженности юридических и физических лиц;
- Финансово-инвестиционный комитет;
- Технологический комитет;
- Тендерный комитет;
- Комитет по управлению ликвидностью.

В функции кредитных комитетов входит принятие решений о предоставлении/изменении условий кредитов отдельным группам заемщиков. Целью деятельности технологического комитета является принятие оперативных решений в части технологической реализации при разработке или изменении банковских продуктов. Основной целью деятельности тендерного комитета является обеспечение наиболее выгодных условий приобретения товаров, работ, услуг для обеспечения основной деятельности банка на принципах состязательности, открытости и коллегиальности. Комитет по управлению ликвидностью создан для оперативной оценки и управления текущей ликвидностью банка.

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НОРВИК БАНК» О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ БАНКА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью банка, принимая важные стратегические решения, связанные с его эффективным функционированием, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров либо исполнительных органов банка.

### В отчетном году было проведено 27 заседаний Совета директоров банка, на которых рассматривались следующие вопросы:

- выборы председателя Совета директоров банка;
- определение приоритетных направлений деятельности банка;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- рассмотрение текущих результатов деятельности банка;
- распределение полномочий между членами Совета директоров банка в соответствии с письмом Банка России № 119-Т от 13.09.2005 года;
- рассмотрение отчетов службы внутреннего аудита банка;
- утверждение внутренних документов банка;
- утверждение Плана развития банка;
- рассмотрение отчета об уровне рисков, принимаемых банком;
- рассмотрение результатов стресс-тестирования финансового портфеля банка;
- проведение самооценки состояния корпоративного управления в банке;
- другие вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров банка.

Политика руководства (Совета директоров и Правления) ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк») направлена на обеспечение его безусловной дальнейшей деятельности как самостоятельного универсального банка, сохранение его устойчивости, повышения качества и расширения спектра предлагаемых банковских продуктов и услуг.

На практике руководство банка решает поставленные задачи, обеспечивая ежегодный прирост основных финансовых показателей. Основные итоги 2016 года убедительно подтверждают обоснованность стратегии развития и грамотную работу команды сотрудников банка.

За отчетный период исполнительными органами банка были предприняты необходимые и достаточные меры по соблюдению банком и его служащими законодательства Российской Федерации, учредительных, внутренних документов, норм профессиональной этики.

## ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «Норвик Банк» признает эффективность корпоративного управления одним из важнейших условий обеспечения стабильности банка, его успешной работы на финансовых рынках, а также важность поддержания высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики для успешного ведения бизнеса, осознает уровень ответственности перед своими участниками, клиентами и сотрудниками.

Соблюдая законодательство Российской Федерации, банк стремится соответствовать стандартам корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Банка России и международными стандартами. Банк соблюдает принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления.

### Основными направлениями корпоративного управления в банке являются:

- распределение полномочий, вопросов компетенции и подотчетности между органами управления, организация эффективной деятельности Совета директоров и исполнительных органов;
- определение и утверждение Стратегии развития деятельности банка и контроль за ее реализацией;
- предотвращение конфликтов интересов, которые могут возникать между участниками, членами Совета директоров и исполнительных органов, служащими, кредиторами, вкладчиками, иными клиентами и контрагентами;
- определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов корпоративной и профессиональной этики;
- определение порядка и контроль за раскрытием информации о банке.

### Банк руководствуется в своей деятельности следующими основными принципами корпоративного управления:

- гарантии прав и интересов акционеров;
- эффективное управление;
- управление банковскими рисками;
- распределение полномочий между органами управления и предотвращения конфликта интересов;
- эффективный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью;
- прозрачность структуры собственности и информационной открытости;
- соблюдение законности и этических норм;
- эффективное взаимодействие с работниками.

Структура корпоративного управления банка обеспечивает поддержание адекватного баланса между органами управления, распределяет полномочия и разграничивает общее руководство, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров, и руководство текущей деятельностью банка, осуществляемое его исполнительными органами.

Руководствуясь интересами участников, кредиторов, клиентов, деловых партнеров и контрагентов, банк осуществляет самооценку состояния корпоративного управления. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления можно также найти на сайте банка: [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru)



# Финансовая отчетность

## Официальный аудитор

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» банк привлекает для ежегодной проверки и подтверждения достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности аудитора, не связанного имущественными интересами с ним или его акционерами. Аудитор ежегодно утверждается общим собранием акционеров. По результатам проводимых проверок банку выдается соответствующее аудиторское заключение, которое утверждается Советом директоров и представляется в качестве материалов к годовому общему собранию акционеров.

Для проведения обязательного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2016 год по российским правилам бухгалтерского учета (РПБУ) и обязательного аудита финансовой отчетности банка в 2016 году, проводимого на основе международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), была привлечена независимая аудиторская организация — Общество с ограниченной ответственностью «Листик и Партнеры — Москва» (ОГРН 5107746076500).

№ Б-20 от 28 марта 2017 года

## Аудиторское заключение независимого аудитора

ООО «Листик и Партнеры — Москва»  
107031, Россия, г. Москва  
ул. Кузнецкий мост, д. 21/5, оф. 605  
8 (495) 626-03-79; www.uba.ru, info@uba.ru

**ЛИСТИК И ПАРТНЕРЫ**™  
АУДИТ & КОНСАЛТИНГ

### Акционерам Публичного акционерного общества «Норвик Банк» Заключение по результатам аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности

#### Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Норвик Банк» (ОГРН 1024300004739, 610000, г. Киров, ул. Преображенская, 4), состоящей из:

- бухгалтерского баланса (публикуемая форма) на 1 января 2017 года;
- отчета о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2016 год;
- отчета об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам (публикуемая форма) на 1 января 2017 года;
- сведений об обязательных нормативах, показателе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности (публикуемая форма) на 1 января 2017 года;
- отчета о движении денежных средств (публикуемая форма) за 2016 год;
- пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Публичного акционерного общества «Норвик Банк» по состоянию на 1 января 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

#### Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров, разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

#### Прочие сведения

Аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Норвик Банк» за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, был проведен другой аудиторской организацией, которая выразила немодифицированное мнение о данной отчетности 30 марта 2016 года.

#### Прочая информация, отличная от годовой бухгалтерской отчетности и аудиторского заключения о ней

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте.

#### **Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

#### **Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности**

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы:

- а. выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- б. получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- в. оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;
- г. делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- д. проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

#### **Отчет о результатах проверки в соответствии с требованиями федерального закона от 02 декабря 1990 года № 395-1 «О БАНКАХ И БАНКОВСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

Руководство Публичного акционерного общества «Норвик Банк» (далее — Банк) несет ответственность за выполнение Банком обязательных нормативов, установленных Банком России, а также за соответствие внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам.

В соответствии со ст. 42 Федерального закона от 02 декабря 1990 года № 395-1 «О банках и банковской деятельности» в дополнение к аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Банка за 2016 год мы провели проверку:

- выполнения Банком по состоянию на 1 января 2017 года обязательных нормативов, установленных Банком России;
- соответствия внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам.

Указанная проверка ограничивалась такими выбранными на основе нашего суждения процедурами, как запросы, анализ, изучение документов, сравнение утвержденных Банком требований, порядка и методик с требованиями, предъявляемыми Банком России, а также пересчет и сравнение числовых показателей и иной информации.

#### **В результате проведенной нами проверки установлено следующее:**

1. в части выполнения Банком обязательных нормативов, установленных Банком России:

значения установленных Банком России обязательных нормативов Банка по состоянию на 1 января 2017 года находились в пределах лимитов, установленных Банком России.

Мы не проводили каких-либо процедур в отношении данных бухгалтерского учета Банка, кроме процедур, которые мы сочли необходимыми для целей выражения мнения о том, отражает ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Банка достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 1 января 2017 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2016 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления кредитными организациями годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности;

2. в части соответствия внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам:
- а. в соответствии с требованиями и рекомендациями Банка России по состоянию на 31 декабря 2016 года служба внутреннего аудита Банка подчинена и подотчетна Совету директоров Банка, подразделения управления рисками Банка не были подчинены и не были подотчетны подразделениям, принимающим соответствующие риски, руководители службы внутреннего аудита и подразделения управления рисками Банка соответствуют квалификационным требованиям, установленным Банком России;
  - б. действующие по состоянию на 31 декабря 2016 года внутренние документы Банка, устанавливающие методики выявления и управления значимыми для Банка кредитными, операционными, рыночными, процентными, правовыми рисками, рисками потери ликвидности и рисками потери деловой репутации, осуществления стресс-тестирования утверждены уполномоченными органами управления Банка в соответствии с требованиями и рекомендациями Банка России;
  - в. наличие в Банке по состоянию на 31 декабря 2016 года системы отчетности по значимым для Банка кредитным, операционным, рыночным, процентным, правовым рискам, рискам потери ликвидности и рискам потери деловой репутации, а также собственным средствам (капиталу) Банка;
  - г. периодичность и последовательность отчетов, подготовленных подразделениями управления рисками Банка и службой внутреннего аудита Банка в течение 2016 года по вопросам управления кредитными, операционными, рыночными, процентными, правовыми рисками, рисками потери ликвидности и рисками потери деловой репутации Банка, соответствовали внутренним документам Банка; указанные отчеты включали результаты наблюдения подразделениями управления рисками Банка и службой внутреннего аудита Банка в отношении оценки эффективности соответствующих методик Банка, а также рекомендации по их совершенствованию;
  - д. по состоянию на 31 декабря 2016 года к полномочиям Совета директоров Банка и его исполнительных органов управления относится контроль соблюдения Банком установленных внутренними документами Банка предельных значений рисков и достаточности собственных средств (капитала). С целью осуществления контроля эффективности применяемых в Банке процедур управления рисками и последовательности их применения в течение 2016 года Совет директоров Банка и его исполнительные органы управления на периодической основе обсуждали отчеты, подготовленные подразделениями управления рисками Банка и службой внутреннего аудита, рассматривали предлагаемые меры по устранению недостатков.

Процедуры в отношении внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка проведены нами исключительно для целей проверки соответствия внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам.

Директор ООО «Листик и Партнеры — Москва»

Руководитель проверки

Аудиторская организация  
**Общество с ограниченной ответственностью «Листик и Партнеры — Москва»**  
ОГРН 5107746076500  
107031, Российская Федерация, г. Москва, ул. Кузнецкий мост, д. 21/5, оф. 605  
Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество»  
ОРНЗ 11606061115

28 марта 2017 года



Колчигин Е. В.

Артемьева Н. В.

# Отчет о финансовых результатах

Публикуемая форма за 2016 г.

Кредитной организации Публичное акционерное общество «Норвик Банк», ПАО «Норвик Банк»

Почтовый адрес: Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

## РАЗДЕЛ 1. О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ

тыс. руб.

Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
<b>1</b> Процентные доходы, всего, в том числе:	1447516	1694016
1.1 от размещения средств в кредитных организациях	4953	35062
1.2 от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	909339	1087592
1.3 от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
1.4 от вложений в ценные бумаги	533224	571362
<b>2</b> Процентные расходы, всего, в том числе:	786951	1014000
2.1 по привлеченным средствам кредитных организаций	78	649
2.2 по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	786475	977927
2.3 по выпущенным долговым обязательствам	398	35424
<b>3</b> Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	660565	680016
<b>4</b> Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	-229781	-341277
4.1 изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	1196	-8870
<b>5</b> Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	430784	338739
<b>6</b> Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	96400	111124
<b>7</b> Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0
<b>8</b> Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	0	0
<b>9</b> Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
<b>10</b> Чистые доходы от операций с иностранной валютой	329015	-132891
<b>11</b> Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	-212943	329141
<b>12</b> Чистые доходы от операций с драгоценными металлами	0	0
<b>13</b> Доходы от участия в капитале других юридических лиц	0	689
<b>14</b> Комиссионные доходы	398008	520223
<b>15</b> Комиссионные расходы	41718	30042
<b>16</b> Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	0	0
<b>17</b> Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	0	0
<b>18</b> Изменение резерва по прочим потерям	38021	15388
<b>19</b> Прочие операционные доходы	115764	28614
<b>20</b> Чистые доходы (расходы)	1153331	1180985
<b>21</b> Операционные расходы	1019311	1233857
<b>22</b> Прибыль (убыток) до налогообложения	134020	-52872
<b>23</b> Возмещение (расход) по налогам	43863	45924
<b>24</b> Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности	90157	-98796
<b>25</b> Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности	0	0
<b>26</b> Прибыль (убыток) за отчетный период	90157	-98796

## РАЗДЕЛ 2. О ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

тыс. руб.

Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
<b>1</b> Прибыль (убыток) за отчетный период	90157	-98796
<b>2</b> Прочий совокупный доход (убыток)	X	X
<b>3</b> Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:	-2780	0
3.1 изменение фонда переоценки основных средств	-2780	0
3.2 изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами	0	0
<b>4</b> Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	-556	0
<b>5</b> Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	-2224	0
<b>6</b> Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:	0	0
6.1 изменение фонда переоценки финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи	0	0
6.2 изменение фонда хеджирования денежных потоков	0	0
<b>7</b> Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	0	0
<b>8</b> Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	0	0
<b>9</b> Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль	-2224	0
<b>10</b> Финансовый результат за отчетный период	87933	-98796

## Бухгалтерский баланс

Публикуемая форма на 1 января 2017 года

Кредитной организации Публичное акционерное общество «Норвик Банк», ПАО «Норвик Банк»

Почтовый адрес: Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

Наименование статьи	тыс. руб.	
	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
<b>I. АКТИВЫ</b>		
1 Денежные средства	532142	520399
2 Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	223483	547513
2.1 Обязательные резервы	79152	71921
3 Средства в кредитных организациях	181426	316732
4 Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	6144413	5347840
5 Чистая ссудная задолженность	4850322	5679734
6 Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	100	100
6.1 Инвестиции в дочерние и зависимые организации	0	0
7 Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	0	0
8 Требование по текущему налогу на прибыль	26605	10349
9 Отложенный налоговый актив	43951	0
10 Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	1191859	1572742
11 Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	270771	0
12 Прочие активы	71106	123732
13 Всего активов	13536178	14119141
<b>II. ПАССИВЫ</b>		
14 Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	0	0
15 Средства кредитных организаций	14	8096
16 Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	10805463	11496127
16.1 Вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей	8997366	9123369
17 Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0
18 Выпущенные долговые обязательства	18000	0
19 Обязательство по текущему налогу на прибыль	15402	0
20 Отложенное налоговое обязательство	0	9603
21 Прочие обязательства	93541	41882
22 Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	30749	39707
23 Всего обязательств	10963169	11595415
<b>III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>		
24 Средства акционеров (участников)	1355929	1355929
25 Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	4450	4450
26 Эмиссионный доход	3800	3800
27 Резервный фонд	68768	68768
28 Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)	0	0
29 Переоценка основных средств и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство	285926	288149
30 Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений	0	0
31 Переоценка инструментов хеджирования	0	0
32 Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)	0	0
33 Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	772879	910326
34 Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	90157	-98796
35 Всего источников собственных средств	2573009	2523726
<b>IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
36 Безотзывные обязательства кредитной организации	2418542	1476853
37 Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	365260	748326
38 Условные обязательства некредитного характера	0	0

## Сведения об обязательных нормативах, показателе финансового рычага и нормативе краткосрочной ликвидности

Публикуемая форма на 1 января 2017 года

Кредитной организации Публичное акционерное общество «Норвик Банк», ПАО «Норвик Банк»

Почтовый адрес: Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

### РАЗДЕЛ 1. СВЕДЕНИЯ ОБ ОБЯЗАТЕЛЬНЫХ НОРМАТИВАХ

в процентах

Наименование показателя	Нормативное значение	Фактическое значение	
		на отчетную дату	на начало отчетного года
1 Норматив достаточности базового капитала банка (Н1.1), банковской группы (Н20.1)	4.5	13.2	12.0
2 Норматив достаточности основного капитала банка (Н1.2), банковской группы (Н20.2)	6.0	14.3	13.1
3 Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка (Н1.0), банковской группы (Н20.0)	8.0	15.6	14.8
4 Норматив достаточности собственных средств (капитала) небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н1.3)	0	0	0
5 Норматив мгновенной ликвидности банка (Н2)	15.0	334.9	205.1
6 Норматив текущей ликвидности банка (Н3)	50.0	1224.6	1131.2
7 Норматив долгосрочной ликвидности банка (Н4)	120.0	7.9	9.7
8 Норматив максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков банка (Н6)	25.0	максимальное 23.5 минимальное 0.0	максимальное 19.6 минимальное 0.1
9 Норматив максимального размера крупных кредитных рисков банка (Н7), банковской группы (Н22)	800.0	235.5	227.8
10 Норматив максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) (Н9.1)	50.0	1.6	0
11 Норматив совокупной величины риска по инсайдерам банка (Н10.1)	3.0	2.6	1.3
12 Норматив использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12), норматив использования собственных средств (капитала) банковской группы для приобретения головной кредитной организацией банковской группы и участниками банковской группы акций (долей) других юридических лиц (Н23)	25.0	0	0
13 Норматив соотношения суммы ликвидных активов сроком исполнения в ближайшие 30 календарных дней к сумме обязательств РНКО (Н15)			
14 Норматив ликвидности небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н15.1)			
15 Норматив максимальной совокупной величины кредитов клиентам — участникам расчетов на завершение расчетов (Н16)			
16 Норматив предоставления РНКО от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов — участников расчетов (Н16.1)			
17 Норматив минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием (Н18)			
18 Норматив максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков банковской группы (Н21)			

### РАЗДЕЛ 2. ИНФОРМАЦИЯ О РАСЧЕТЕ ПОКАЗАТЕЛЯ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА

#### Подраздел 2.1. Расчет размера балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма
1 Размер активов в соответствии с бухгалтерским балансом (публикуемая форма), всего:	13536178
2 Поправка в части вложений в капитал кредитных, финансовых, страховых или иных организаций, отчетные данные которых включаются в консолидированную финансовую отчетность, но не включаются в расчет величины собственных средств (капитала), обязательных нормативов и размеров (лимитов) открытых валютных позиций банковской группы не применимо для отчетности кредитной организации как юридического лица	
3 Поправка в части фидуциарных активов, отражаемых в соответствии с правилами бухгалтерского учета, но не включаемых в расчет показателя финансового рычага	0
4 Поправка в части производных финансовых инструментов (ПФИ)	0
5 Поправка в части операций кредитования ценными бумагами	0
6 Поправка в части приведения к кредитному эквиваленту условных обязательств кредитного характера	480917
7 Прочие поправки	447218
8 Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском с учетом поправок для расчета показателя финансового рычага, итого:	13569877

#### Подраздел 2.2. Таблица расчета показателя финансового рычага тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма
<b>РИСК ПО БАЛАНСОВЫМ АКТИВАМ</b>	
1 Величина балансовых активов, всего:	13112308
2 Уменьшающая поправка на сумму показателей, принимаемых в уменьшение величины источников основного капитала	13152
3 Величина балансовых активов под риском с учетом поправки (разность строк 1 и 2), итого:	13099156
<b>РИСК ПО ОПЕРАЦИЯМ С ПФИ</b>	
4 Текущий кредитный риск по операциям с ПФИ (за вычетом полученной вариационной маржи), всего:	0
5 Потенциальный кредитный риск на контрагента по операциям с ПФИ, всего:	0
6 Поправка на размер номинальной суммы предоставленного обеспечения по операциям с ПФИ, подлежащей списанию с баланса в соответствии с правилами бухгалтерского учета в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета неприменимо	
7 Уменьшающая поправка на сумму перечисленной вариационной маржи в установленных случаях	0

8	Поправка в части требований банка — участника клиринга к центральному контрагенту по исполнению сделок клиентов	0
9	Поправка для учета кредитного риска в отношении базисного (базового) актива по выпущенным кредитным ПФИ	0
10	Уменьшающая поправка в части выпущенных кредитных ПФИ	0
11	Величина риска по ПФИ с учетом поправок (сумма строк 4, 5, 9 за вычетом строк 7, 8, 10), итого:	0
<b>РИСК ПО ОПЕРАЦИЯМ КРЕДИТОВАНИЯ ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ</b>		
12	Требования по операциям кредитования ценными бумагами (без учета неттинга), всего:	0
13	Поправка на величину неттинга денежной части (требований и обязательств) по операциям кредитования ценными бумагами	0
14	Величина кредитного риска на контрагента по операциям кредитования ценными бумагами	0
15	Величина риска по гарантийным операциям кредитования ценными бумагами	0
16	Требования по операциям кредитования ценными бумагами с учетом поправок (сумма строк 12, 14, 15 за вычетом строки 13), итого:	0
<b>РИСК ПО УСЛОВНЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ КРЕДИТНОГО ХАРАКТЕРА (КРВ)</b>		
17	Номинальная величина риска по условным обязательствам кредитного характера (КРВ), всего:	1496024
18	Поправка в части применения коэффициентов кредитного эквивалента	1015107
19	Величина риска по условным обязательствам кредитного характера (КРВ) с учетом поправок (разность строк 17 и 18), итого:	480917
<b>КАПИТАЛ И РИСКИ</b>		
20	Основной капитал	2479929
21	Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага (сумма строк 3, 11, 16, 19), всего:	13580073
<b>ПОКАЗАТЕЛЬ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА</b>		
22	Показатель финансового рычага по Базелю III (строка 20 / строка 21), процент	18,3

### РАЗДЕЛ 3. ИНФОРМАЦИЯ О РАСЧЕТЕ НОРМАТИВА КРАТКОСРОЧНОЙ ЛИКВИДНОСТИ

Наименование показателя	Данные на 01.01.2017	
	величина требований (обязательств)	взвешенная величина требований (обязательств)
<b>ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫЕ ЛИКВИДНЫЕ АКТИВЫ</b>		
1	Высоколиквидные активы (ВЛА) с учетом дополнительных требований (активов), включенных в числитель Н26 (Н27)	X
<b>ОЖИДАЕМЫЕ ОТТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>		
2	Денежные средства физических лиц, всего, в том числе:	
3	стабильные средства	
4	нестабильные средства	
5	Денежные средства клиентов, привлеченные без обеспечения, всего, в том числе:	
6	операционные депозиты	
7	депозиты, не относящиеся к операционным (прочие депозиты)	
8	необеспеченные долговые обязательства	
9	Денежные средства клиентов, привлеченные под обеспечение	X
10	Дополнительно ожидаемые оттоки денежных средств, всего, в том числе:	
11	по производным финансовым инструментами и в связи с потенциальной потребностью во внесении дополнительного обеспечения	
12	связанные с потерей фондирования по обеспеченным долговым инструментам	
13	по обязательствам банка по неиспользованным безотзывным и условно отзывным кредитным линиям и линиям ликвидности	
14	Дополнительно ожидаемые оттоки денежных средств по прочим договорным обязательствам	
15	Дополнительно ожидаемые оттоки денежных средств по прочим условным обязательствам	
16	Суммарный отток денежных средств итого: (строка 2 + строка 5 + строка 9 + строка 10 + строка 14 + строка 15)	X
<b>ОЖИДАЕМЫЕ ПРИТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>		
17	По операциям предоставления денежных средств под обеспечение ценными бумагами, включая операции обратного РЕПО	
18	По договорам без нарушения контрактных сроков исполнения обязательств	
19	Прочие притоки	
20	Суммарный приток денежных средств, итого: (строка 17 + строка 18 + строка 19)	
<b>СУММАРНАЯ СКОРРЕКТИРОВАННАЯ СТОИМОСТЬ</b>		
21	ВЛА, за вычетом корректировок, рассчитанных с учетом ограничений на максимальную величину ВЛА-2Б и ВЛА-2	X
22	Чистый ожидаемый отток денежных средств	X
23	Норматив краткосрочной ликвидности банковской группы (Н26), кредитной организации (Н27), процент	X

# Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам

Публикуемая форма на 1 января 2017 года

Кредитной организации Публичное акционерное общество «Норвик Банк», ПАО «Норвик Банк»

Почтовый адрес: Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

## РАЗДЕЛ 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА

тыс.руб.

Наименование инструмента (показателя)	Стоимость инструмента (величина показателя) на отчетную дату		Стоимость инструмента (величина показателя) на начало отчетного года	
	включаемая в расчет капитала	не включаемая в расчет капитала в период до 1 января 2018 года	включаемая в расчет капитала	не включаемая в расчет капитала в период до 1 января 2018 года
<b>ИСТОЧНИКИ БАЗОВОГО КАПИТАЛА</b>				
<b>1</b> Уставный капитал и эмиссионный доход, всего, в том числе, сформированный:	1356565	X	1356565	X
1.1 обыкновенными акциями (долями)	1356565	X	1356565	X
1.2 привилегированными акциями	0	X	0	X
<b>2</b> Нераспределенная прибыль (убыток):	867580	X	761984	X
2.1 прошлых лет	782082	X	916983	X
2.2 отчетного года	85498	X	-154999	X
<b>3</b> Резервный фонд	68768	X	68768	X
<b>4</b> Доли уставного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	не применимо	X	не применимо	X
<b>5</b> Инструменты базового капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>6</b> Источники базового капитала, итого: (строка 1 +/- строка 2 + строка 3 – строка 4 + строка 5)	2292913	X	2187317	X
<b>ПОКАЗАТЕЛИ, УМЕНЬШАЮЩИЕ ИСТОЧНИКИ БАЗОВОГО КАПИТАЛА</b>				
<b>7</b> Корректировка торгового портфеля	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>8</b> Деловая репутация (Гудвилл) за вычетом отложенных налоговых обязательств	0	0	0	0
<b>9</b> Нематериальные активы (кроме деловой репутации и сумм прав по обслуживанию ипотечных кредитов) за вычетом отложенных налоговых обязательств	5221	3481	1272	1907
<b>10</b> Отложенные налоговые активы, зависящие от будущей прибыли	0	0	0	0
<b>11</b> Резервы хеджирования денежных потоков	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>12</b> Недосозданные резервы на возможные потери	0	0	0	0
<b>13</b> Доход от сделок секьюритизации	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>14</b> Доходы и расходы, связанные с изменением кредитного риска по обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>15</b> Активы пенсионного плана с установленными выплатами	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>16</b> Вложения в собственные акции (доли)	2670	0	1780	0
<b>17</b> Взаимное перекрестное владение акциями (долями)	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>18</b> Несущественные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций	0	0	0	0
<b>19</b> Существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций	0	0	0	0
<b>20</b> Права по обслуживанию ипотечных кредитов	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>21</b> Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли	0	0	0	0
<b>22</b> Совокупная сумма существенных вложений и отложенных налоговых активов в части, превышающей 15 процентов от величины базового капитала, всего, в том числе:	0	0	0	0
<b>23</b> существенные вложения в инструменты базового капитала финансовых организаций	0	0	0	0
<b>24</b> права по обслуживанию ипотечных кредитов	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
<b>25</b> отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли	0	0	0	0
<b>26</b> Другие показатели, уменьшающие источники базового капитала, установленные Банком России, всего, в том числе:	0	0	0	0
26.1 показатели, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	0	X	0	X
<b>27</b> Отрицательная величина добавочного капитала	0	X	0	X
<b>28</b> Показатели, уменьшающие источники базового капитала, итого: (сумма строк с 7 по 22 и строк 26 и 27)	7891	X	3052	X
<b>29</b> Базовый капитал, итого: (строка 6 – строка 28)	2285022	X	2184265	X
<b>ИСТОЧНИКИ ДОБАВОЧНОГО КАПИТАЛА</b>				
<b>30</b> Инструменты добавочного капитала и эмиссионный доход, всего, в том числе:	0	X	0	X
<b>31</b> классифицируемые как капитал	0	X	0	X
<b>32</b> классифицируемые как обязательства	0	X	0	X
<b>33</b> Инструменты добавочного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	200168	X	202513	X
<b>34</b> Инструменты добавочного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего, в том числе:	не применимо	X	не применимо	X
<b>35</b> инструменты добавочного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	0	X	0	X
<b>36</b> Источники добавочного капитала, итого: (строка 30 + строка 33 + строка 34)	200168	X	202513	X

ПОКАЗАТЕЛИ, УМЕНЬШАЮЩИЕ ИСТОЧНИКИ ДОБАВОЧНОГО КАПИТАЛА					
37	Вложения в собственные инструменты добавочного капитала	0	0	0	0
38	Взаимное перекрестное владение инструментами добавочного капитала	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
39	Несущественные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
40	Существенные вложения в инструменты добавочного капитала финансовых организаций	0	0	0	0
41	Иные показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, установленные Банком России, в том числе:	5261	X	4577	X
41.1	Показатели, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала), всего, из них:	5261	X	4577	X
41.1.1	нематериальные активы	3481	X	1907	X
41.1.2	собственные акции (доли), приобретенные (выкупленные) у акционеров (участников)	1780	X	2670	X
41.1.3	акции (доли) дочерних и зависимых финансовых организаций и кредитных организаций — резидентов	0	X	0	X
41.1.4	источники собственных средств, для формирования которых использованы ненадлежащие активы	0	X	0	X
41.1.5	отрицательная величина дополнительного капитала, сложившаяся в связи с корректировкой величины собственных средств (капитала) на сумму источников дополнительного капитала, сформированных с использованием инвесторами ненадлежащих активов	0	X	0	X
42	Отрицательная величина дополнительного капитала	0	X	0	X
43	Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала, итог: (сумма строк с 37 по 42)	5261	X	4577	X
44	Добавочный капитал, итог: (строка 36 — строка 43)	194907	X	197936	X
45	Основной капитал, итог: (строка 29 + строка 44)	2479929	X	2382201	X
ИСТОЧНИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО КАПИТАЛА					
46	Инструменты дополнительного капитала и эмиссионный доход	288824	X	363096	X
47	Инструменты дополнительного капитала, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	133	X	155	X
48	Инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, принадлежащие третьим сторонам, всего, в том числе:	не применимо	X	не применимо	X
49	инструменты дополнительного капитала дочерних организаций, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	не применимо	X	не применимо	X
50	Резервы на возможные потери	не применимо	X	не применимо	X
51	Источники дополнительного капитала, итог: (строка 46 + строка 47 + строка 48 + строка 50)	288957	X	363251	X
ПОКАЗАТЕЛИ, УМЕНЬШАЮЩИЕ ИСТОЧНИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО КАПИТАЛА					
52	Вложения в собственные инструменты дополнительного капитала	0	0	0	0
53	Взаимное перекрестное владение инструментами дополнительного капитала	не применимо	не применимо	не применимо	не применимо
54	Несущественные вложения в инструменты дополнительного капитала финансовых организаций	0	0	0	0
55	Существенные вложения в инструменты дополнительного капитала финансовых организаций	0	0	0	0
56	Иные показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, установленные Банком России, в том числе:	0	X	0	X
56.1	Показатели, подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала), всего, из них:	0	X	0	X
56.1.1	источники капитала, для формирования которых инвесторами использованы ненадлежащие активы	0	X	0	X
56.1.2	просроченная дебиторская задолженность длительностью свыше 30 календарных дней	0	X	0	X
56.1.3	субординированные кредиты, предоставленные кредитным организациям — резидентам	0	X	0	X
56.1.4	превышение совокупной суммы кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных своим акционерам (участникам) и инсайдерам, над ее максимальным размером	0	X	0	X
56.1.5	вложения в сооружение и приобретение основных средств и материальных запасов	0	X	0	X
56.1.6	разница между действительной стоимостью доли, причитающейся вышедшим из общества участникам, и стоимостью, по которой доля была реализована другому участнику	0	X	0	X
57	Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала, итог: (сумма строк с 52 по 56)	0	X	0	X
58	Дополнительный капитал, итог: (строка 51 — строка 57)	288957	X	363251	X
59	Собственные средства (капитал), итог: (строка 45 + строка 58)	2768886	X	2745452	X
60	Активы, взвешенные по уровню риска:	X	X	X	X
60.1	подлежащие поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	0	X	0	X
60.2	необходимые для определения достаточности базового капитала	17371984	X	18170100	X
60.3	необходимые для определения достаточности основного капитала	17366723	X	18165523	X
60.4	необходимые для определения достаточности собственных средств (капитала)	17724130	X	18525710	X
ПОКАЗАТЕЛИ ДОСТАТОЧНОСТИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ (КАПИТАЛА) И НАДБАВКИ К НОРМАТИВАМ ДОСТАТОЧНОСТИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ (КАПИТАЛА), ПРОЦЕНТ					
61	Достаточность базового капитала (строка 29/строка 60.2)	13,1535	X	12,0212	X
62	Достаточность основного капитала (строка 45/строка 60.3)	14,2798	X	13,1139	X
63	Достаточность собственных средств (капитала) (строка 59/строка 60.4)	15,6221	X	14,8197	X
64	Надбавки к нормативам достаточности собственных средств (капитала), всего, в том числе:	5,1250	X	не применимо	X
65	надбавка поддержания достаточности капитала	0,6250	X	не применимо	X
66	антициклическая надбавка	0,0000	X	не применимо	X
67	надбавка за системную значимость банков	не применимо	X	не применимо	X
68	Базовый капитал, доступный для направления на поддержание надбавок к нормативам достаточности собственных средств (капитала)	7,7766	X	не применимо	X
НОРМАТИВЫ ДОСТАТОЧНОСТИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ (КАПИТАЛА), ПРОЦЕНТ					
69	Норматив достаточности базового капитала	4,5000	X	5,0000	X
70	Норматив достаточности основного капитала	6,0000	X	6,0000	X

Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам

71	Норматив достаточности собственных средств (капитала)	8,0000	X	10,0000	X
<b>ПОКАЗАТЕЛИ, ПРИНИМАЕМЫЕ В УМЕНЬШЕНИЕ ИСТОЧНИКОВ КАПИТАЛА, НЕ ПРЕВЫШАЮЩИЕ УСТАНОВЛЕННЫЕ ПОРОГИ СУЩЕСТВЕННОСТИ</b>					
72	Несущественные вложения в инструменты капитала финансовых организаций	0	X	0	X
73	Существенные вложения в инструменты капитала финансовых организаций	0	X	0	X
74	Права по обслуживанию ипотечных кредитов	не применимо	X	не применимо	X
75	Отложенные налоговые активы, не зависящие от будущей прибыли	0	X	0	X
<b>ОГРАНИЧЕНИЯ НА ВКЛЮЧЕНИЯ В РАСЧЕТ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО КАПИТАЛА РЕЗЕРВОВ НА ВОЗМОЖНЫЕ ПОТЕРИ</b>					
76	Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется стандартизированный подход	не применимо	X	не применимо	X
77	Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании стандартизированного подхода	не применимо	X	не применимо	X
78	Резервы на возможные потери, включаемые в расчет дополнительного капитала, в отношении позиций, для расчета кредитного риска по которым применяется подход на основе внутренних моделей	не применимо	X	не применимо	X
79	Ограничения на включение в расчет дополнительного капитала сумм резервов на возможные потери при использовании подхода на основе внутренних моделей	не применимо	X	не применимо	X
<b>ИНСТРУМЕНТЫ, ПОДЛЕЖАЩИЕ ПОЭТАПНОМУ ИСКЛЮЧЕНИЮ ИЗ РАСЧЕТА СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ (КАПИТАЛА) (ПРИМЕНЯЕТСЯ С 1 ЯНВАРЯ 2018 ГОДА ПО 1 ЯНВАРЯ 2022 ГОДА)</b>					
80	Текущее ограничение на включение в состав источников базового капитала инструментов, подлежащих поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	не применимо	X	не применимо	X
81	Часть инструментов, не включенная в состав источников базового капитала вследствие ограничения	не применимо	X	не применимо	X
82	Текущее ограничение на включение в состав источников добавочного капитала инструментов, подлежащих поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	не применимо	X	не применимо	X
83	Часть инструментов, не включенная в состав источников добавочного капитала вследствие ограничения	не применимо	X	не применимо	X
84	Текущее ограничение на включение в состав источников дополнительного капитала инструментов, подлежащих поэтапному исключению из расчета собственных средств (капитала)	не применимо	X	не применимо	X
85	Часть инструментов, не включенная в состав источников дополнительного капитала вследствие ограничения	не применимо	X	не применимо	X

**Примечание**

Сведения о данных бухгалтерского баланса, являющихся источниками для составления раздела 1 Отчета, приведены в пояснениях № 5.1 сопроводительной информации к форме 409808.

## РАЗДЕЛ 2. СВЕДЕНИЯ О ВЕЛИЧИНЕ КРЕДИТНОГО, ОПЕРАЦИОННОГО И РЫНОЧНОГО РИСКОВ, ПОКРЫВАЕМЫХ КАПИТАЛОМ

### Подраздел 2.1. Кредитный риск при применении стандартизированного подхода

тыс. руб.

Наименование показателя	Данные на отчетную дату			Данные на начало отчетного года		
	Стоимость активов (инструментов), оцениваемых по стандартизированному подходу	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска	Стоимость активов (инструментов), оцениваемых по стандартизированному подходу	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска
1 Кредитный риск по активам, отраженным на балансовых счетах	7439511	6543916	4696364	8940865	7925737	5783812
1.1 Активы с коэффициентом риска <sup>1</sup> 0 процентов, всего, из них:	950069	950069	0	1187912	1187912	0
1.1.1 денежные средства и обязательные резервы, депонированные в Банке России	935669	935669	0	1115991	1115991	0
1.1.2 кредитные требования и другие требования, обеспеченные гарантиями Российской Федерации, Минфина России и Банка России и залогом государственных долговых ценных бумаг Российской Федерации, Минфина России и Банка России	0	0	0	0	0	0
1.1.3 кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновые оценки «0», «1» <sup>2</sup> , в том числе обеспеченные гарантиями этих стран	0	0	0	0	0	0
1.2 Активы с коэффициентом риска 20 процентов, всего, из них:	1122806	1115230	223046	1099661	1098343	219669
1.2.1 кредитные требования и другие требования к субъектам Российской Федерации, муниципальным образованиям, к иным организациям, обеспеченные гарантиями и залогом ценных бумаг субъектов РФ и муниципальных образований	755481	747926	149585	832483	831193	166239
1.2.2 кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «2», в том числе обеспеченные их гарантиями (залогом ценных бумаг)	0	0	0	0	0	0
1.2.3 кредитные требования и другие требования к кредитным организациям — резидентам стран со страновой оценкой «0», «1», имеющим рейтинг долгосрочной кредитоспособности <sup>3</sup> , в том числе обеспеченные их гарантиями	22	22	4	58	57	11
1.3 Активы с коэффициентом риска 50 процентов, всего, из них:	10678	10599	5300	150875	150678	75339
1.3.1 кредитные требования и другие требования в иностранной валюте, обеспеченные гарантиями Российской Федерации, Минфина России и Банка России и залогом государственных долговых ценных бумаг Российской Федерации, Минфина России и Банка России, номинированных в иностранной валюте	0	0	0	0	0	0
1.3.2 кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «3», в том числе обеспеченные их гарантиями (залогом ценных бумаг)	0	0	0	0	0	0
1.3.3 кредитные требования и другие требования к кредитным организациям — резидентам стран со страновой оценкой «0», «1», не имеющим рейтинг долгосрочной кредитоспособности, и к кредитным организациям — резидентам стран со страновой оценкой «2», в том числе обеспеченные их гарантиями	265	262	131	1381	1381	691
1.4 Активы с коэффициентом риска 100 процентов, всего, из них:	5355958	4468018	4468018	6502417	5488804	5488804
1.4.1 судная задолженность юридических лиц	2610589	2306162	2306162	3616090	3554551	3554551

1.4.2	ссудная задолженность физических лиц	1252511	707318	707318	1552197	1387411	1387411
1.5	Активы с коэффициентом риска 150 процентов – кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «7»	0	0	0	0	0	0
<b>2</b>	<b>Активы с иными коэффициентами риска всего, в том числе:</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
2.1	с пониженными коэффициентами риска, всего, в том числе:	118626	118626	23125	55847	55847	11169
2.1.1	ипотечные ссуды с коэффициентом риска 50 процентов	0	0	0	0	0	0
2.1.2	ипотечные ссуды с коэффициентом риска 70 процентов	0	0	0	0	0	0
2.1.3	требования участников клиринга	118626	118626	23125	55847	55847	11169
2.2	с повышенными коэффициентами риска, всего, в том числе:	1154819	696199	1042510	1198033	800642	1204989
2.2.1	с коэффициентом риска 110 процентов	80	78	86	131	127	139
2.2.2	с коэффициентом риска 130 процентов	11584	8796	11434	11006	10875	14138
2.2.3	с коэффициентом риска 150 процентов	1143155	687325	1030990	1186896	789640	1190712
2.2.4	с коэффициентом риска 250 процентов	0	0	0	0	0	0
2.2.5	с коэффициентом риска 1250 процентов, всего, в том числе:	0	0	0	0	0	0
2.2.5.1	по сделкам по уступке ипотечным агентам или специализированным обществам денежных требований, в том числе удостоверенных закладными	0	0	0	0	0	0
<b>3</b>	<b>Кредиты на потребительские цели, всего, в том числе:</b>	<b>125611</b>	<b>76305</b>	<b>94613</b>	<b>99412</b>	<b>21863</b>	<b>37203</b>
3.1	с коэффициентом риска 140 процентов	26125	22152	31012	9183	6368	8915
3.2	с коэффициентом риска 170 процентов	28427	659	1121	58889	12925	21973
3.3	с коэффициентом риска 200 процентов	14152	79	157	30123	1395	2791
3.4	с коэффициентом риска 300 процентов	1734	1347	4041	1217	1175	3524
3.5	с коэффициентом риска 600 процентов	271	206	1233	0	0	0
<b>4</b>	<b>Кредитный риск по условным обязательствам кредитного характера, всего, в том числе:</b>	<b>1526773</b>	<b>1496024</b>	<b>376152</b>	<b>1832454</b>	<b>1785450</b>	<b>725896</b>
4.1	по финансовым инструментам с высоким риском	365260	358095	358095	748326	725596	725596
4.2	по финансовым инструментам со средним риском	0	0	0	0	0	0
4.3	по финансовым инструментам с низким риском	91148	90287	18057	1500	1500	300
4.4	по финансовым инструментам без риска	1070365	1047642	0	1082628	1058354	0
<b>5</b>	<b>Кредитный риск по производным финансовым инструментам</b>	<b>0</b>	<b>X</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>X</b>	<b>0</b>

<sup>1</sup> Классификация активов по группам риска произведена в соответствии с пунктом 2.3 Инструкции Банка России N139-И.

<sup>2</sup> Страновые оценки указаны в соответствии с классификацией экспортных кредитных агентств, участвующих в Соглашении стран – членов Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) «Об основных принципах предоставления и использования экспортных кредитов, имеющих официальную поддержку» (информация о страновых оценках публикуется на официальном сайте Банка России в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в разделе «Банковский надзор»).

<sup>3</sup> Рейтинги долгосрочной кредитоспособности кредитной организации определяются на основе присвоенных международными рейтинговыми агентствами рейтингов: Standard & Poor's или Fitch Ratings либо Moody's Investors Service.

### Подраздел 2.1.1. Кредитный риск при применении подхода на основе внутренних рейтингов

тыс. руб.

Наименование показателя	Данные на начало отчетного года				
	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Совокупная величина кредитного риска	Стоимость активов (инструментов), оцениваемых по подходу на основе внутренних рейтингов	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Совокупная величина кредитного риска
1 Кредитный риск, рассчитанный с использованием базового подхода на основе внутренних рейтингов	0	0	0	0	0
2 Кредитный риск, рассчитанный с использованием продвинутого подхода на основе внутренних рейтингов	0	0	0	0	0

### Подраздел 2.2. Операционный риск

тыс. руб. (кол-во)

Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
<b>6</b> Операционный риск, всего, в том числе:	266537	257205
6.1 Доходы для целей расчета капитала на покрытие операционного риска, всего, в том числе:	1776910	1714698
6.1.1 чистые процентные доходы	876597	907257
6.1.2 чистые непроцентные доходы	900313	807441
6.2 Количество лет, предшествующих дате расчета величины операционного риска	3	3

### Подраздел 2.3. Рыночный риск

тыс. руб.

Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
<b>7</b> Совокупный рыночный риск, всего, в том числе:	8159653	7550313
7.1 процентный риск, всего, в том числе:	636099	584659
7.1.1 общий	52554	16083
7.1.2 специальный	583545	568576
7.1.3 гамма-риск и вега-риск по опционам, включаемым в расчет процентного риска	0	0
7.2 фондовый риск, всего, в том числе:	7	7
7.2.1 общий	3	4
7.2.2 специальный	3	4
7.2.3 гамма-риск и вега-риск по опционам, включаемым в расчет фондового риска	0	0
7.3 валютный риск, всего, в том числе:	16666	19359
7.3.1 гамма-риск и вега-риск по опционам, включаемым в расчет валютного риска	0	0
7.4 товарный риск, всего, в том числе:	0	0
7.4.1 основной товарный риск	0	0
7.4.2 дополнительный товарный риск	0	0
7.4.3 гамма-риск и вега-риск по опционам, включаемым в расчет товарного риска	0	0

**РАЗДЕЛ 3. ИНФОРМАЦИЯ О ВЕЛИЧИНЕ РЕЗЕРВОВ НА ВОЗМОЖНЫЕ ПОТЕРИ ПО ССУДАМ И ИНЫМ АКТИВАМ** тыс. руб.

Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Прирост (+) /снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
1 Фактически сформированные резервы на возможные потери, всего, в том числе:	1473441	-97020	1570461
1.1 по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	1366844	-62521	1429365
1.2 по иным балансовым активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	75848	-25541	101389
1.3 по условным обязательствам кредитного характера и ценным бумагам, права на которые удостоверяются депозитариями, не удовлетворяющим критериям Банка России, отраженным на внебалансовых счетах	30749	-8958	39707
1.4 под операции с резидентами офшорных зон	0	0	0

**РАЗДЕЛ 4. ИНФОРМАЦИЯ О ПОКАЗАТЕЛЕ ФИНАНСОВОГО РЫЧАГА**

Наименование показателя	Значение на 01.01.2017	Значение на 01.10.2016	Значение на 01.07.2016	Значение на 01.04.2016
1 Основной капитал, тыс. руб.	2479929	2396009	2401671	2377677
2 Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага, тыс. руб.	13580073	13505281	14106754	15445996
3 Показатель финансового рычага по Базелю III, процент	18,3	17,7	17,0	15,4

**РАЗДЕЛ 5. ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ИНСТРУМЕНТОВ КАПИТАЛА**

Наименование характеристики инструмента	Описание характеристики инструмента	Описание характеристики инструмента	Описание характеристики инструмента
1 Сокращенное фирменное наименование эмитента инструмента капитала	1.01 ПАО «Норвик Банк»	1.01 ПАО «Норвик Банк»	1.01 ВИМПИКО ЛИМИТЕД
2 Идентификационный номер инструмента	1.01 10400902B	1.01 20100902B	1.01 не применимо
3 Применимое право	1.01 Россия (643)	1.01 Россия (643)	1.01 Кипр (196)
Регулятивные условия			
4 Уровень капитала, в который инструмент включается в течение переходного периода Базеля III	1.01 не применимо	1.01 дополнительный капитал	1.01 добавочный капитал
5 Уровень капитала, в который инструмент включается после окончания переходного периода Базеля III	1.01 базовый капитал 1.02 дополнительный капитал	1.01 дополнительный капитал	1.01 добавочный капитал
6 Уровень консолидации, на котором инструмент включается в капитал	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
7 Тип инструмента	1.01 обыкновенные акции	1.01 привилегированные акции	1.01 субординированный кредит (депозит, заем)
8 Стоимость инструмента, включенная в расчет капитала	1.01 1355707	1.01 133	1.01 200168
9 Номинальная стоимость инструмента	1.01 1355707 RUB	1.01 222 RUB	1.01 5500 USD
10 Классификация инструмента для целей бухгалтерского учета	1.01 акционерный капитал	1.01 акционерный капитал	1.01 обязательство, учитываемое по балансовой стоимости
11 Дата выпуска (привлечения, размещения) инструмента	1.01 16.11.1992 1.02 16.11.1992 1.03 31.12.1992 1.04 19.04.1993 1.05 19.07.1993 1.06 23.11.1993 1.07 27.09.1994 1.08 24.08.1995 1.09 11.06.1996 1.10 31.03.1999 1.11 30.09.1999 1.12 10.12.1999 1.13 28.12.2000 1.14 04.12.2002 1.15 22.06.2011	1.01 16.11.1992 1.02 31.12.1992 1.03 19.04.1993 1.04 19.07.1993 1.05 23.11.1993 1.06 27.09.1994 1.07 30.09.1999	1.01 11.11.2010
12 Наличие срока по инструменту	1.01 бессрочный	1.01 бессрочный	1.01 срочный
13 Дата погашения инструмента	1.01 без ограничения срока	1.01 без ограничения срока	1.01 10.11.2040
14 Наличие права досрочного выкупа (погашения) инструмента, согласованного с Банком России	1.01 нет	1.01 нет	1.01 нет
15 Первоначальная дата (даты) возможной реализации права досрочного выкупа (погашения) инструмента, условия реализации такого права и сумма выкупа (погашения)	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
16 Последующая дата (даты) реализации права досрочного выкупа (погашения) инструмента	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
Проценты/дивиденды/купонный доход			
17 Тип ставки по инструменту	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 фиксированная ставка
18 Ставка	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 12,00
19 Наличие условий прекращения выплат дивидендов по обыкновенным акциям	1.01 нет	1.01 нет	1.01 нет
20 Обязательность выплат дивидендов	1.01 полностью по усмотрению головной кредитной организации и (или) участника банковской группы	1.01 полностью по усмотрению головной кредитной организации и (или) участника банковской группы	1.01 выплата осуществляется обязательно
21 Наличие условий, предусматривающих увеличение платежей по инструменту или иных стимулов к досрочному выкупу (погашению) инструмента	1.01 нет	1.01 нет	1.01 нет
22 Характер выплат	1.01 некумулятивный	1.01 некумулятивный	1.01 не применимо
23 Конвертируемость инструмента	1.01 неконвертируемый	1.01 неконвертируемый	1.01 неконвертируемый
24 Условия, при наступлении которых осуществляется конвертация инструмента	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
25 Полная либо частичная конвертация	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
26 Ставка конвертации	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
27 Обязательность конвертации	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо

Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, в величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам

28	Уровень капитала, в инструмент которого конвертируется инструмент	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
29	Сокращенное фирменное наименование эмитента инструмента, в который конвертируется инструмент	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
30	Возможность списания инструмента на покрытие убытков	1.01 нет	1.01 нет	1.01 нет
31	Условия, при наступлении которых осуществляется списание инструмента	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
32	Полное или частичное списание	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
33	Постоянное или временное списание	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
34	Механизм восстановления	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
35	Субординированность инструмента	1.01 не применимо	1.01 не применимо	1.01 не применимо
36	Соответствие требованиям Положения Банка России № 395-П и Указания Банка России № 3090-У	1.01 да	1.01 да	1.01 да
37	Описание несоответствий	1.01 несоответствия отсутствуют	1.01 несоответствия отсутствуют	1.01 несоответствия отсутствуют

**Примечание:**

Полная информация об условиях выпуска (привлечения) инструментов капитала, а также актуальная информация раздела 5 Отчета приведена в разделе «Раскрытие регуляторной информации» сайта <http://vtkbank.ru/about/info/regulative/>

## РАЗДЕЛ «СПРАВОЧНО».

### Информация о движении резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности.

<b>1. Формирование (доначисление) резерва в отчетном периоде (тыс. руб.),</b>	<b>944541</b>
<b>в том числе вследствие:</b>	
1.1. выдачи ссуд	267590
1.2. изменения качества ссуд	647253
1.3. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России	56
1.4. иных причин	29642
<b>2. Восстановление (уменьшение) резерва в отчетном периоде (тыс. руб.),</b>	<b>1007062</b>
<b>в том числе вследствие:</b>	
2.1. списания безнадежных ссуд	288781
2.2. погашения ссуд	249538
2.3. изменения качества ссуд	435643
2.4. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России	1475
2.5. иных причин	31625

## Отчет о движении денежных средств

Публикуемая форма на 1 января 2017 года

Кредитной организации Публичное акционерное общество «Норвик Банк», ПАО «Норвик Банк»

Почтовый адрес: Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

		тыс. руб.	
Наименование статей	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за соответствующий отчетный период прошлого года	
<b>1</b>	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности		
1.1	Денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:	534085	34579
1.1.1	проценты полученные	1512672	1724809
1.1.2	проценты уплаченные	-794645	-1016693
1.1.3	комиссии полученные	395685	514554
1.1.4	комиссии уплаченные	-41718	-30042
1.1.5	доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи	64024	73316
1.1.6	доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
1.1.7	доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	329015	-132891
1.1.8	прочие операционные доходы	108768	28456
1.1.9	операционные расходы	-942346	-1186077
1.1.10	расход (возмещение) по налогам	-97370	59147
1.2	Прирост (снижение) чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:	-933651	-519055
1.2.1	чистый прирост (снижение) по обязательным резервам на счетах в Банке России	-7231	54201
1.2.2	чистый прирост (снижение) по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-1029809	-1151672
1.2.3	чистый прирост (снижение) по ссудной задолженности	588860	2271443
1.2.4	чистый прирост (снижение) по прочим активам	20170	740312
1.2.5	чистый прирост (снижение) по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России	0	0
1.2.6	чистый прирост (снижение) по средствам других кредитных организаций	-8082	-11256
1.2.7	чистый прирост (снижение) по средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	-535814	-1683696
1.2.8	чистый прирост (снижение) по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	-2156
1.2.9	чистый прирост (снижение) по выпущенным долговым обязательствам	18000	-518134
1.2.10	чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам	20255	-218097
1.3	Итого по разделу 1 (ст. 1.1 + ст. 1.2)	-399566	-484476
<b>2</b>	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности		
2.1	Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	0	0
2.2	Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	0	0
2.3	Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.4	Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.5	Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	-12379	-3262
2.6	Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	37078	-771
2.7	Дивиденды полученные	0	689
2.8	Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	24699	-3344
<b>3</b>	Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) финансовой деятельности		
3.1	Взносы акционеров (участников) в уставный капитал	0	207
3.2	Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	0
3.3	Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	286
3.4	Выплаченные дивиденды	-3	-5
3.5	Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	-3	488
<b>4</b>	Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты		
		-77132	238776
<b>5</b>	Прирост (использование) денежных средств и их эквивалентов		
		-452002	-248556
5.1	Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	1309600	1558156
5.2	Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	857598	1309600

# Дополнительная информация

## Планы на 2017 год

В качестве ключевой задачи для менеджмента и сотрудников ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк») на 2017 год сохраняется поддержание высокого качества активов, обеспечение высокого уровня покрытия возможных рисков собственным капиталом банка. Достижение поставленных целей будет обеспечиваться непрерывным совершенствованием политики и процедур управления рисками, своевременным и адекватным реагированием системы менеджмента на изменение факторов внешней экономической среды, повышением эффективности работы с проблемными активами.

## Справочная информация

### Общие сведения о банке

Полное официальное наименование: Публичное акционерное общество «Норвик Банк»

Сокращенное наименование: ПАО «Норвик Банк»

Дата основания: 22 ноября 1990 г.

Почтовый адрес кредитной организации: 610000, Россия, г. Киров, ул. Преображенская, д. 4

Адрес в интернете: [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru)

### Лицензии

- Лицензия на осуществление банковских операций со средствами физических лиц в рублях и иностранной валюте № 902, выдача Банком России 17.07.2015 г.;
- Лицензия на осуществление банковских операций со средствами юридических лиц в рублях и иностранной валюте № 902, выдача Банком России 17.07.2015 г.

### Банк является:

- Участником Государственной системы страхования вкладов физических лиц (свидетельство N559 от 04.02.2005 г.);
- Членом Ассоциации Российских банков;
- Членом Ассоциации региональных банков «Россия»;
- Членом Московской Биржи;
- Членом Вятской торгово-промышленной палаты;
- Ассоциированным членом платежной системы VISA Int;
- Принципалом платежной системы MasterCard;
- Участником систем денежных переводов Western Union, Юнистрим, «Золотая Корона».

### Участие банка в капиталах компаний:

Кировский областной фонд поддержки малого и среднего предпринимательства (микрофинансовая организация) с долей 25%.

### Раскрытие бухгалтерской отчетности:

Банк раскрывает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность на сайте [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru) в информационно-телекоммуникационной сети интернет не позднее трех дней с даты составления аудиторского заключения. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность раскрыта на сайте банка 30.03.2017. После утверждения отчетности годовым собранием акционеров банк в сроки не позднее 10 рабочих дней после проведения собрания размещает на сайте [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru) информацию об утверждении отчетности общим собранием акционеров.

## Сеть обслуживания

### Дополнительные офисы банка в Кирове и Кировской области

«Городской»	г. Киров, ул. Чапаева, 7
«Заречный»	г. Киров, ул. Павла Корчагина, 78
«Карла Маркса 41»	г. Киров, ул. Карла Маркса, 41
«Лепсе»	г. Киров, Октябрьский пр-т, 57
«Лянгасово»	г. Киров, пгт. Лянгасово, ул. Лесная, 8-а
«На Дружбе»	г. Киров, ул. Щорса, 41
«На Производственной»	г. Киров, ул. Производственная, 33
«На Упита»	г. Киров, ул. Андрея Упита, 10
«Нововятский»	г. Киров, Нововятский р-н, ул. Советская, 39
«Октябрьский»	г. Киров, Октябрьский пр-т, 109
«Северный»	г. Киров, Октябрьский пр-т, 9
«Семеновский»	г. Киров, Октябрьский пр-кт, 139
«У Автовокзала»	г. Киров, ул. Горького, 55а
«У Антея»	г. Киров, ул. Лепсе, 73
«У Маяка»	г. Киров, Октябрьский проспект, 78
«Центральный»	г. Киров, ул. Преображенская, 4
«Юго-Западный»	г. Киров, ул. Воровского, 102
«Белохолуницкий»	Кировская область, г. Белая Холуница, ул. Ленина, 10
«Вятскополянский»	Кировская область, г. Вятские Поляны, ул. Мира, 38а
«Кирова, 6»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, пр. Кирова, 6
«Кирово-Чепецкий»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, ул. Ленина, 36/2
«Кирсинский»	Кировская область, г. Кирс, ул. Кирова, 7
«Мира, 24»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, проспект Мира, 24
«Омутнинский»	Кировская область, г. Омутнинск, ул. Коковихина, 26
«Оричевский»	Кировская область, пгт. Оричи, ул. Карла Маркса, 8а
«Первомайский»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, ул. Первомайская, 6а
«Слободской»	Кировская область, г. Слободской, ул. Советская, 93
«Сосновский»	Кировская область, Вятскополянский район, г. Сосновка, ул. Трудовые резервы, 2
«Уржумский»	Кировская область, г. Уржум, ул. Советская, 47-а
«Юрьянский»	Кировская область, пгт. Юрья, ул. Ленина, 2

### Офисы банка в других городах

Филиал банка в Москве	г. Москва, ул. Зацепский вал, 5
Операционный офис банка «Ленинский 12»	Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, Ленинский пр-т, 12
Операционный офис банка «Машиностроителей, 9»	Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Машиностроителей, 9
Операционный офис банка «Пермский»	Пермский край, г. Пермь, ул. Краснофлотская, 28
Операционный офис банка «Нижегородский»	г. Нижний Новгород, ул. Звездинка, 18

## Приложение

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия			
Тепловая энергия	1604,18	гКал	2509,26
Электрическая энергия	998081	кВт	6532,75
Нефть			
Бензин автомобильный	77583,28	литр	2226,53
Топливо дизельное	23	литр	0,64
Мазут топочный			
Газ естественный (природный)	6157,3	м <sup>3</sup>	39,46
Уголь			
Горючие сланцы			
Торф			
Другое			









