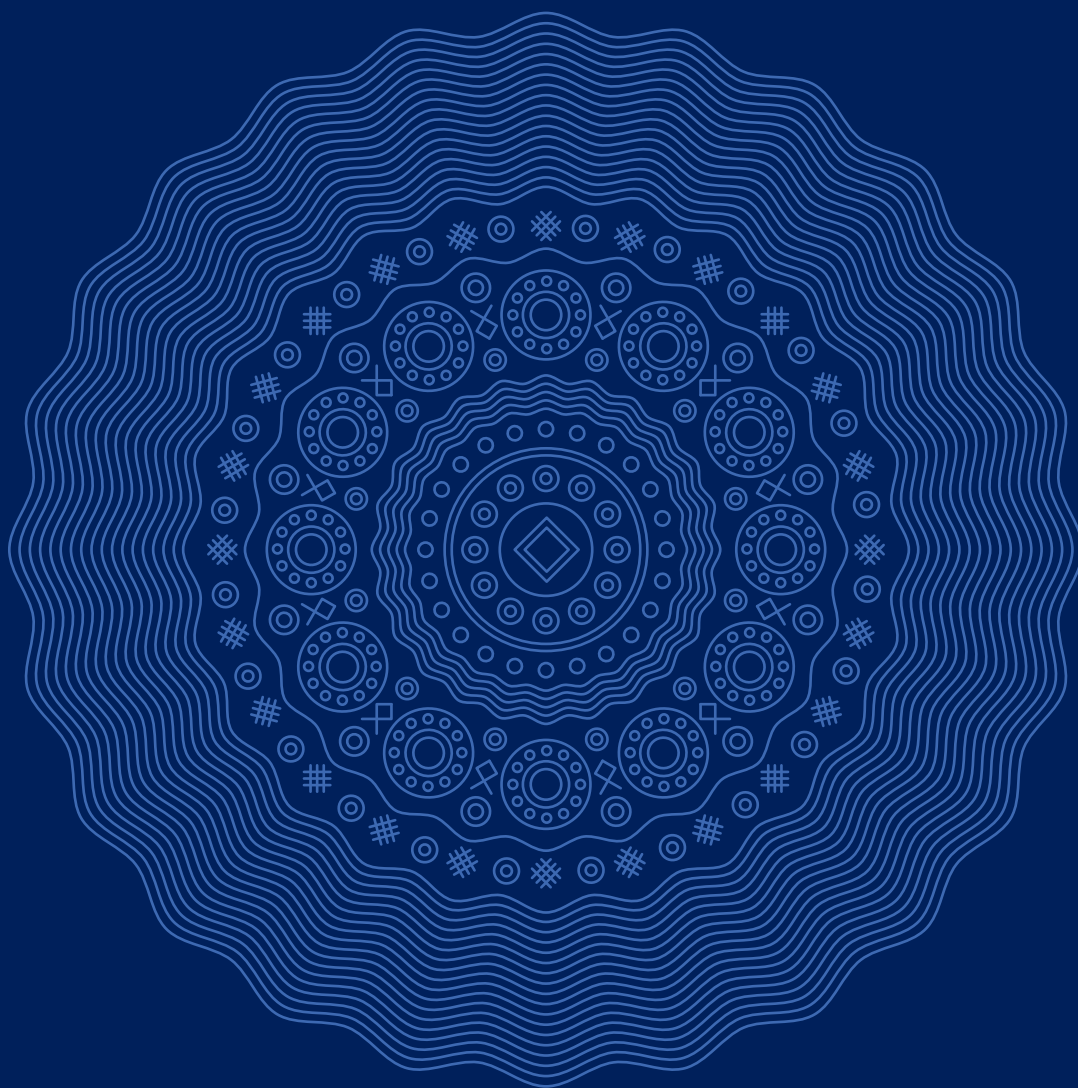


Годовой отчет  
**2015**







## Содержание

### 4 Ключевые события социальной жизни банка в 2015 году

### 8 Финансовые показатели

- 8 Коротко о ПАО «Норвик Банк»
- 9 Ключевые показатели и финансовые результаты за 2015 год
- 11 Анализ балансового отчета и отчета о прибылях и убытках
- 14 Формирование финансового результата
- 16 Информация об экономической среде

### 19 Бизнес-направления

- 19 Корпоративный бизнес
- 22 Розничный бизнес
- 26 Операции на финансовых и фондовых рынках

### 27 Управление рисками

### 30 Корпоративное управление

- 30 Кадровая политика
- 31 Система оплаты труда и мотивации
- 32 Наша команда
- 34 Система корпоративного управления
- 39 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

### 40 Финансовая отчетность

- 40 Аудиторское заключение
- 42 Отчет о финансовых результатах
- 43 Бухгалтерский баланс
- 44 Сведения об обязательных нормативах и о показателе финансового рычага
- 46 Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам
- 50 Отчет о движении денежных средств

### 51 Дополнительная информация

- 51 Планы на 2016 год
- 52 Справочная информация
- 53 Сеть обслуживания



### **Уважаемые акционеры, клиенты и партнеры!**

Юбилейный 2015 год стал датой начала новой эпохи в жизни банка. Новой даже с точки зрения единиц измерения: если в прошлом она измерялась годами и десятками лет, то преодоление границы в четверть века означает принципиально иной статус и новые ориентиры развития для банка. Возраст обязывает — и для нас это не просто красивая фраза, но руководство к действию.

25-летие банка стало датой обновления: новый фирменный стиль и новое название организации. Банк визуально стал ярче, современнее и технологичнее. Но, вместе с обновлением внешности, сохранился проверенный временем бренд, которому доверяют десятки тысяч клиентов, традиции и принципы работы.

Банк удержал свои позиции в федеральных рейтингах и подтвердил, что является одной из ведущих финансовых организаций на региональном уровне. Продолжая следовать избранной в предыдущем году политике сокращения риска и формирования резервов — мы работали на надежность.

Усилия команды были сконцентрированы на обеспечении дополнительного запаса ликвидности и наращивании «подушки безопасности». Таковы требования, которые предъявляет к нам текущее состояние экономики и прогнозы ее развития. Выбранная тактика оправдала себя и позволила добиться главного: сохранить средства партнеров, не допустить потери клиентской базы и подтвердить высокую оценку надежности банка.

Самым ценным в прошедшем году для нас стало сохранение наработанного кредита доверия клиентов и партнеров и доверенных банку средств наших вкладчиков. Банк достиг этого результата за счет профессионализма сотрудников, взвешенности каждого решения и уверенности, которую дают понимание и владение ситуацией.

Избранные нами ориентиры и ценности нашли положительный отклик у наших клиентов, партнеров и делового сообщества. Награды, завоеванные в 2015: диплом лауреата Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России» и диплом «Предприятия года» — лучшее подтверждение правильности выбранного нами курса.

Выбирая главным направлением развития банка стабильность, я считаю, никогда не стоит забывать и о стабильности обновления, роста и совершенствования всех аспектов работы банка. И точно так же, планируя на следующие четверть века вперед, мы ни на секунду не можем забывать о том, ради чего и ради кого мы работаем вчера, сегодня и завтра — ради тех, кто нам доверяет.

С уважением,



Президент «Вятка Банка»  
С. Г. Тувалкин

# Ключевые события социальной жизни банка в 2015 году

## НОВОЕ ИМЯ И ОБНОВЛЕНИЕ ФИРМЕННОГО СТИЛЯ

В марте в отеле Hilton в Кирове «Вятка Банк» представил своего нового европейского партнера Norvik Banka VIP-клиентам и партнерам.

В апреле 2015 основной акционер «Вятка Банка» Григорий Гусельников представил клиентам и партнерам банка обновленный фирменный стиль и логотип банка. Новый логотип основан на общей стилистике банковской группы Norvik: цвета — это дань уважения флагам России и Латвии, щит слева от названия — знак надежности решений и готовности защищать интересы клиентов, их средства. Вместе с новым логотипом у «Вятка Банка» появился и новый девиз: «Доверие вознаграждается».

Клиенты смогли познакомиться с новым фирменным стилем не только в офисах банка, но и на улицах города. Целую неделю по городу ездил бесплатный автобус в новых цветах и с фирменной символикой «Вятка Банка». В рамках акции на фирменном автобусе проехали более 6000 пассажиров.

2 июля 2015 АКБ «Вятка-банк» ОАО сменил свое юридическое наименование на ПАО «Норвик Банк». В ключевом регионе присутствия — Кировской области — банк продолжил свою деятельность под узнаваемым брендом с четвертьвековой историей — «Вятка Банк» (далее по тексту может использоваться зарегистрированный товарный знак — «Вятка Банк»).

## «БАНК БУДУЩЕГО» ГЛАЗАМИ КЛИЕНТОВ

В юбилейный год банк провел опрос среди своих клиентов на тему: «Каким вы хотите видеть наш банк в следующие 25 лет?». В опросе приняли участие около 1000 клиентов в возрасте от 18 до 82 лет, 73% из которых работают. Главными параметрами для банка будущего клиенты считают надежность, высокие технологии и мобильность. Самыми популярными цветами, с которыми ассоциируется банк, стали красный — за него отдали голоса 35,4% опрошенных. Сразу за ним синий — 27,7% голосов, 14,2% отдали свой голос белому.

Свое видение «банка будущего» предложили 45 воспитанников Белохолуницкой школы-интерната для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, которую банк опекает с 1992 года. Авторы 15 лучших работ были награждены памятными подарками, а рисунки участников конкурса были выставлены в «Центральном» офисе банка.

## ДНИ ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ, ТРЕНИНГИ И СЕМИНАРЫ

- «Вятка Банк» стал партнером проекта «Вятка Future». Это программа мероприятий для студентов старших курсов, содействующая трудоустройству и прохождению стажировки в крупных компаниях Кировской области.
- Специалисты банка регулярно участвуют в ежегодной акции «Дни финансовой грамотности», выступая на открытых уроках для старшеклассников и студентов города. В 2015 году сотрудники банка прочитали лекции в ВГУ, МГЭИ, школах № 56, 18 и 37, Гимназии им. Грина в Кирове и МОУ ООШ п. Гирсово Юрьянского района.
- В рамках проекта Министерства здравоохранения Кировской области по подготовке кадрового резерва в сфере здравоохранения «Вятка Банк», совместно с учебно-деловым центром ВТПП, в сентябре 2015 года провел тренинги с молодыми руководителями-медиками по темам «Профессиональный коллектив — управление и командообразование» и «Правила планирования и постановки задач».
- В июле 2015 года банк получил благодарственное письмо от ректора ВятГУ — В. Н. Пугача за активное сотрудничество и помощь в реализации Программы по повышению финансовой грамотности и развитию финансового образования, а также за вклад в развитие интеллектуального потенциала и профессиональных компетенций студентов факультета экономики и менеджмента.

## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Банк опекает воспитанников Белохолуницкой школы-интерната. Ко Дню защиты детей и к Новому году «Вятка Банк» по традиции порадовал ребят подарками.

Банк сделал благотворительный взнос в адрес Йошкар-Олинской и Марийской епархии Русской Православной Церкви. Средства пошли на строительство храма Благовещения Пресвятой Богородицы, который с 2007 года возводится на берегу реки Малой Кокшаги.

«Вятка Банк» на постоянной основе поддерживает медицинские и образовательные учреждения. В декабре 2015 года поддержку получили два учебных заведения Кирова: МБОУ «Средняя образовательная школа № 18» и МКОУ «Детский сад № 152». На денежные средства, предоставленные банком, планируется провести внутренний ремонт учреждений.



## НАГРАДЫ 2015 ГОДА

«Вятка Банк» стал «Предприятием года» в отрасли «Финансовая сфера» в рамках программы «Под знаком Меркурия — 2014», организатором которой выступает Вятская торгово-промышленная палата. Награда подтверждает важную роль, которую играет банк в экономической и социальной жизни региона.

«Вятка Банк» признан лучшим предприятием Кирова по благоустройству. Предприятия-номинанты выбирались для каждого района города в отдельности. Эксперты оценивали внешний вид, дизайн, ухоженность и чистоту территории предприятия. Офис банка был отмечен среди лучших в Октябрьском районе Кирова.

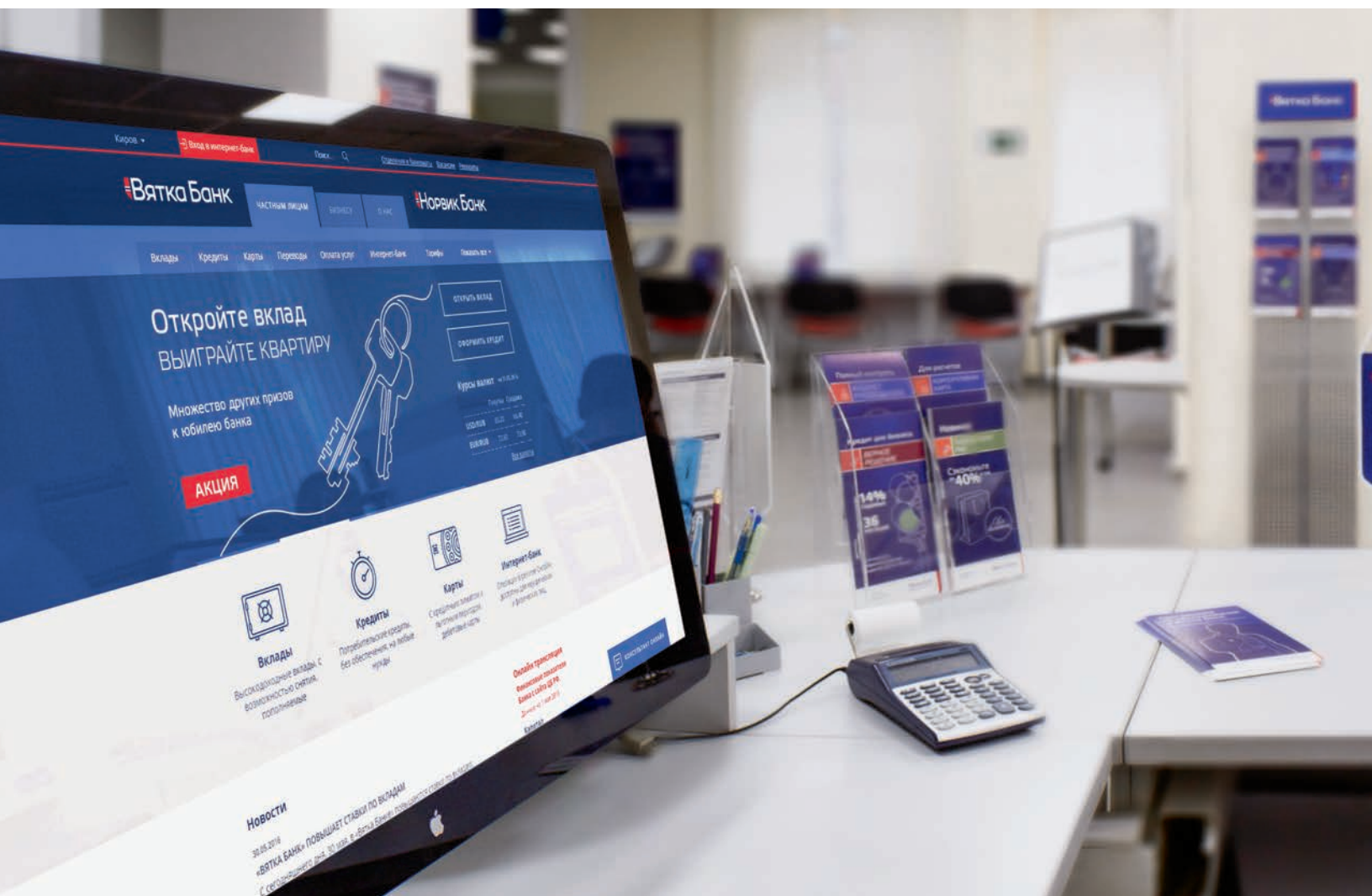
Услуги банка были оценены на федеральном уровне и отмечены особым знаком качества: «100 лучших товаров России». Этот отличительный знак присвоен вкладам, кредитам, пластиковым картам и переводам банка. Кроме того, почетным знаком «Отличник качества» была награждена Елена Власова, управляющая дополнительным офисом банка «На Дружбе».

Банк был внесен во всероссийскую «Книгу Почета» за 2015 год. В нее входят компании, активно участвующие в социально-экономическом развитии регионов России. Включение банка во всероссийскую «Книгу Почета» было рекомендовано Правительством Кировской области.

Президент «Вятка Банка» Сергей Тувалкин в ноябре 2015 года был признан лучшим финансистом Кировской области по итогам голосования, которое проводилось на одном из кировских интернет-порталов. За него проголосовало 44,7% читателей (2398 голосов).

## 70-ЛЕТИЕ ПОБЕДЫ

В память о военачальниках, чьи имена неразрывно связаны с вятской землей, в кировском Парке Победы открыли Аллею Памяти. На ней установлены гранитные стелы с именами героев: маршалов Ивана Конева, Леонида Говорова, Константина Вершинина, Сергея Соколова. Бюсты маршалов победы появились на Аллее Памяти совместными усилиями многих людей, предприятий и общественных деятелей Кирова и области. В числе тех, кто оказал финансовую поддержку проекту — «Вятка Банк».



Губернатор Кировской области, председатель регионального отделения Российского военно-исторического общества Никита Юрьевич Белых выразил свою благодарность «Вятка Банку» за оказанную финансовую поддержку проекта по созданию Аллеи славы в кировском Парке Победы.

9 мая в Кирове состоялся большой митинг и шествие, посвященные 70-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. Сотрудники «Вятка Банка» почтили память воинов, присоединившись к событию. Помимо Кирова, сотрудники «Вятка Банка» участвовали в митингах и демонстрациях в каждом из районов области, где располагаются офисы банка.

### **АКЦИЯ «ОТКРОЙТЕ ВКЛАД — ВЫИГРАЙТЕ КВАРТИРУ!»**

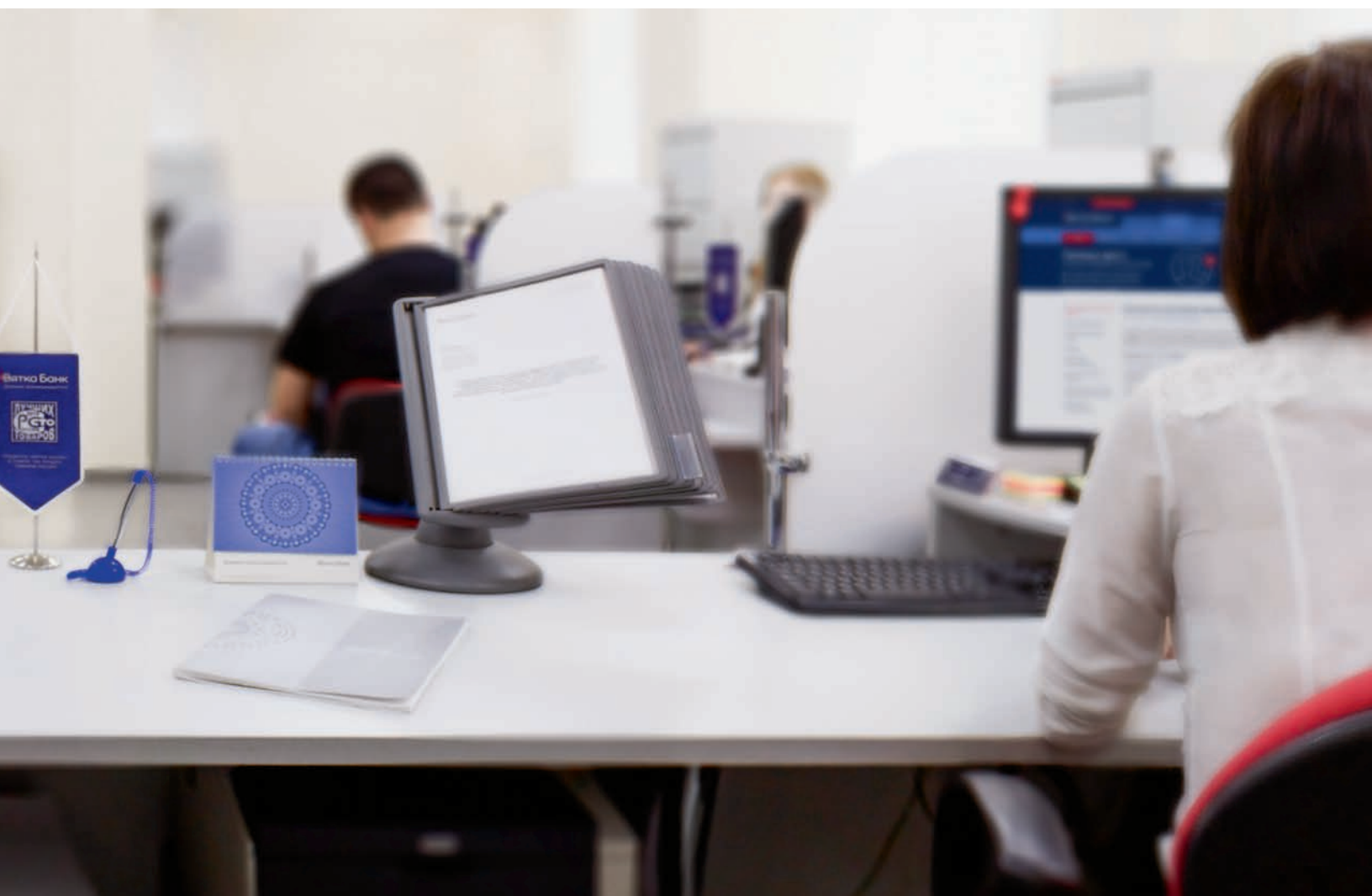
В 2015 году банк провел для своих вкладчиков из Кировской области акцию, главным призом которой стала однокомнатная квартира в Кирове. Акция длилась более 6 месяцев, в течение которых банк разыграл

несколько сотен призов: повышенные процентные ставки по вкладу и денежные сертификаты по 5000 рублей, а в районах Кировской области, где находятся офисы банка — фирменные синие скутеры и денежные сертификаты по 1000 рублей. Награждение победителей в районах проходило на праздновании дня города или поселка, где руководители местных офисов лично вручали призы.

В акции приняли участие 15714 вкладчиков. Победителя акции определили с помощью генератора случайных чисел. Из 55240 купонов с номерами договоров выпал один — счастливый билет для Людмилы Вахрушевой из Кирова. Ключи от новой квартиры стали подарком к серебряной свадьбе семьи Вахрушевых.

### **СПОРТ В ГРУППЕ NORVIK**

В апреле 2015 года в Риге второй раз прошел международный турнир по футболу между сотрудниками банковской группы Norvik. Российской команде «Вятка Банка» досталась бронзовая медаль.



# Финансовые показатели

## Коротко о ПАО «Норвик Банк»

ПАО «Норвик Банк» («Вятка Банк»<sup>1</sup>, далее по тексту — банк) осуществляет свою деятельность на основании лицензии ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015 года.

Банк был основан 22 ноября 1990 года и успешно работает на финансовом рынке 25 лет.

*Сегодня ПАО «Норвик Банк» (товарный знак «Вятка Банк») — универсальная кредитная организация, предоставляющая широкий спектр банковских услуг и продуктов для корпоративных клиентов и частных лиц.*

Учредителями (пайщиками) при создании банка были 58 юридических лиц, работающих на территории Кировской области. Общий паевой взнос составлял 25 тыс. руб. (в ценах 2015 года). В 1992 году банк был преобразован в акционерное общество.

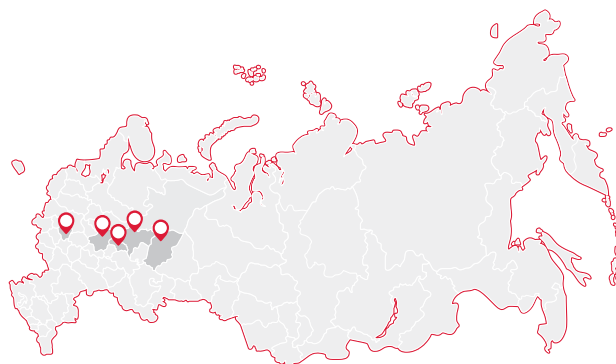
С июня 2007 года основной владелец банка — Григорий Александрович Гусельников.

8 октября 2014 года собственником 97,75% акций АКБ «Вятка-банк» ОАО стал AS «Norvik Banka» (Латвия), при этом банк по-прежнему находится под контролем Г.А. Гусельникова.

С 2002 года до июля 2015 года наименование банка — АКБ «Вятка-банк» ОАО, в июле 2015 года АКБ «Вятка-банк» ОАО был переименован в ПАО «Норвик Банк». Запись в ЕГРЮЛ о переименовании банка в Публичное акционерное общество «Норвик Банк» внесена 02.07.2015 года.

По данным рейтинга Банки.ру (<http://www.banki.ru/banks/ratings>) на 01.01.2016 года банк занимает следующие позиции среди крупнейших 500 банков России:

<b>Активы нетто</b>	<b>Капитал по форме 123</b>
<b>204</b>	<b>185</b>
<b>Кредитный портфель</b>	<b>Кредиты физическим лицам</b>
<b>216</b>	<b>141</b>
<b>Кредиты предприятиям и организациям</b>	<b>Вклады физических лиц</b>
<b>248</b>	<b>142</b>
<b>Средства предприятий и организаций</b>	<b>Вложения в ценные бумаги</b>
<b>219</b>	<b>106</b>



По итогам 2015 года территориальная сеть банка включает в себя:

<b>Кировская область</b>	<b>Киров</b>
<b>13</b> офисов	<b>17</b> офисов
<b>Пермь</b>	<b>Йошкар-Ола</b>
<b>1</b> офис	<b>2</b> офиса
<b>Нижний Новгород</b>	<b>Москва</b>
<b>1</b> офис	<b>1</b> филиал
<b>68</b> банкоматов	<b>160</b> POS-терминалов

<sup>1</sup> «Вятка Банк» — коммерческое обозначение ПАО «Норвик Банк», зарегистрированный товарный знак.

# Ключевые показатели и финансовые результаты за 2015 год

## Достаточность капитала банка

Норматив	Требования ЦБ РФ (минимальное значение)	Фактический показатель на 01.01.2016
Достаточность базового капитала банка	5%	12,0% выше нормативной величины более чем в 2 раза
Достаточность основного капитала банка	6%	13,1% выше нормативной величины более чем в 2 раза
Достаточность собственных средств банка	10%	14,8% выше нормативной величины в 1,5 раза

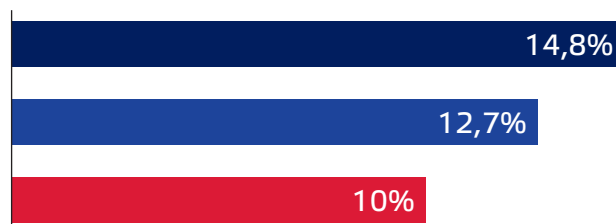
Достаточность капитала — один из наиболее важных показателей устойчивости банка, который характеризует способность банка нивелировать возможные финансовые потери. За счет превышения минимального значения достаточности капитала, установленного регулятором, на 01.01.2016 года ПАО «Норвик Банк», не нарушая нормативных требований ЦБ РФ, может обеспечить рост объема активных операций на 8,9 млрд руб. или снизить капитал за счет возможных потерь на 890 млн руб.

## Возможный рост объема активных операций

**+8,9** млрд руб.

## Запас прочности по снижению капитала за счет возможных потерь

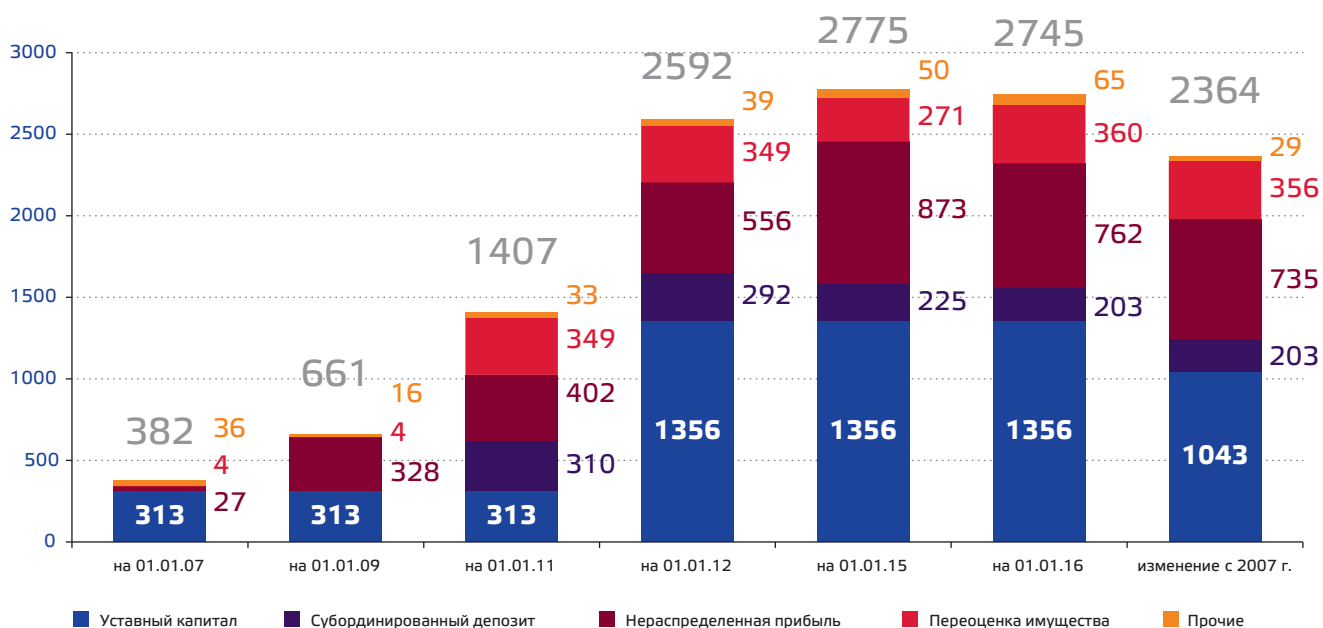
**890** млн руб.



- Достаточность капитала банка на 01.01.2016
- Среднее значение достаточности капитала по банковскому сектору на 01.01.2016
- Минимальное значение достаточности совокупного капитала, установленное регулятором

Совокупный размер капитала банка по Базельским стандартам (также как и показатель достаточности капитала) в 2015 году сохраняет стабильность и на 01.01.2016 года составляет 2745 млн руб. Структура и динамика капитала характеризуются следующими данными:

## Структура капитала (млн руб.)



Сверхнормативный запас мгновенных ликвидных средств

**1,2** млрд руб.

Оценка надежности и устойчивости банка особенно актуальна в период кризисов. Индикатором устойчивости банка, способности своевременно и в полном объеме исполнять свои обязательства перед клиентами, является выполнение нормативов ликвидности. В 2015 году, не имея запаса ликвидных средств, многие банки оказались особо чувствительны к происходящим событиям, но ПАО «Норвик Банк» в течение всего года сохранял запас сверхнормативных ликвидных средств. На 01.01.2016 года нормативы ликвидности банка значительно превышают предельные значения и характеризуются следующими данными:

**Ликвидность банка**

Норматив	Требования ЦБ РФ	Фактический показатель на 01.01.2016
Норматив мгновенной ликвидности (Н2)	<b>15%</b> Минимальное значение	<b>205,1%</b> выше нормативной величины более чем в 13 раз
Норматив текущей ликвидности (Н3)	<b>50%</b> Минимальное значение	<b>1131,2%</b> выше нормативной величины более чем в 22 раза
Норматив долгосрочной ликвидности (Н4)	<b>120%</b> Максимальное значение	<b>9,7%</b> ниже нормативного предела более чем в 12 раз

Возможность роста объема долгосрочных активов (вложений)

**12,7** млрд руб.

Во время возможных панических настроений запас ликвидности, особенно мгновенной, должен быть гораздо выше нормируемой величины: банк должен быть готов в любой момент выполнить требования клиентов. Готовность ПАО «Норвик Банк» на 01.01.2016 года превышает нормируемую величину в 13 раз.

По сути, нормативы ликвидности также отражают сбалансированность привлеченных и выданных средств по срокам. При этом в ситуации финансового кризиса норматив долгосрочной ликвидности банка должен стремиться к нулю. Таким образом, при наличии мгновенной ликвидности банк имеет возможность увеличения объема вложений на длинные сроки в благоприятный период.

**Динамика основных показателей, млн руб.**

Показатели	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Совокупные активы (валюта баланса)	2 746	4 220	5 626	8 286	12 331	15 778	16 757	18 733	17 697	<b>16 211</b>
Активы по публикуемой отчетности	2 558	3 964	5 284	7 889	11 769	15 006	15 901	17 420	16 072	<b>14 119</b>
Капитал (по 808 форме)	382	520	661	1 069	1 407	2 592	2 632	2 618	2 775	<b>2 745</b>
Резервы на возможные потери	144	174	274	310	451	603	708	1 032	1 245	<b>1 570</b>
Отчисления в резервы	79	29	101	36	141	152	105	325	212	<b>326</b>
Балансовая прибыль	55	218	251	216	101	172	197	138	383	<b>-90</b>
Налог на прибыль (с учетом отложенного налога)	12	55	71	50	18	36	78	50	114	<b>9</b>
<b>Чистая прибыль</b>	<b>43</b>	<b>163</b>	<b>180</b>	<b>166</b>	<b>83</b>	<b>136</b>	<b>119</b>	<b>88</b>	<b>269</b>	<b>-99</b>

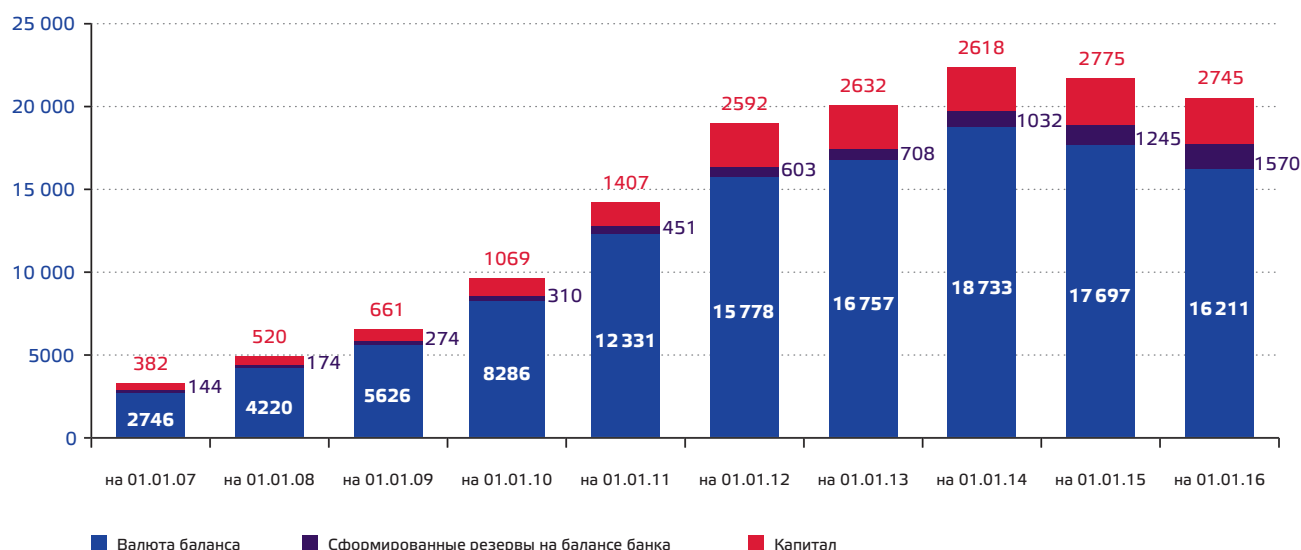
Резерв на возможные потери

**1570** млн руб.

За 2015 год совокупный объем активов банка сократился на 1486 млн руб. Основным приоритетом работы банка в 2015 году было снижение рисков, что привело к снижению объема активных операций, а запас ликвидных средств в течение всего отчетного периода позволил банку не привлекать ресурсы по экономически необоснованным ставкам и не допускать стремительного роста стоимости ресурсов. Об отсутствии проблем банка с платежеспособностью свидетельствует сверхнормативный запас ликвидных средств.

Особое внимание банком уделялось формированию резерва на возможные потери. За 2015 год отчисления в резерв составили 326 млн руб. (за отчетный период они выросли в сравнении с 2014 годом на 114 млн руб.) и на 01.01.2016 года резерв на возможные потери составил 1570 млн руб.

**Валюта баланса и капитал (млн руб.)**

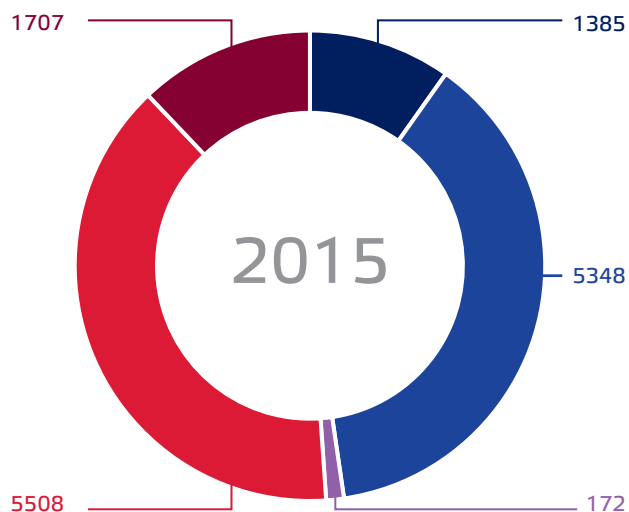
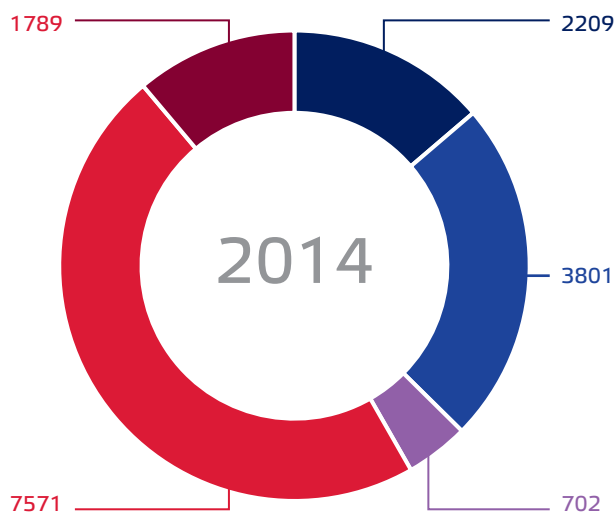


## Анализ балансового отчета и отчета о прибылях и убытках

Активы	на 01.01.2015	на 01.01.2016	Изменение
Денежные средства и их эквиваленты	2 208 882	1 384 644	(824 238)
Ценные бумаги	3 801 060	5 347 840	1 546 780
Кредиты кредитным организациям	702 404	171 619	(530 785)
Кредиты клиентам (с учетом сформированных резервов)	7 570 895	5 508 115	(2 062 780)
Основные средства и прочие	1 789 183	1 706 923	(82 260)
<b>Итого</b>	<b>16 072 424</b>	<b>14 119 141</b>	<b>(1 953 283)</b>

Пассивы	на 01.01.2015	на 01.01.2016	Изменение
Средства кредитных организаций	19 352	8 096	(11 256)
Средства юридических лиц, в т.ч. средства индивидуальных предпринимателей	2 397 712	2 253 620	(144 092)
Вклады физических лиц	9 822 217	8 841 652	(980 565)
Выпущенные долговые обязательства	528 327	0	(528 327)
Прочие обязательства	138 168	91 192	(46 976)
Субординированный депозит	618 843	400 855	(217 988)
Собственные средства	2 547 805	2 523 726	(24 079)
<b>Итого</b>	<b>16 072 424</b>	<b>14 119 141</b>	<b>(1 953 283)</b>

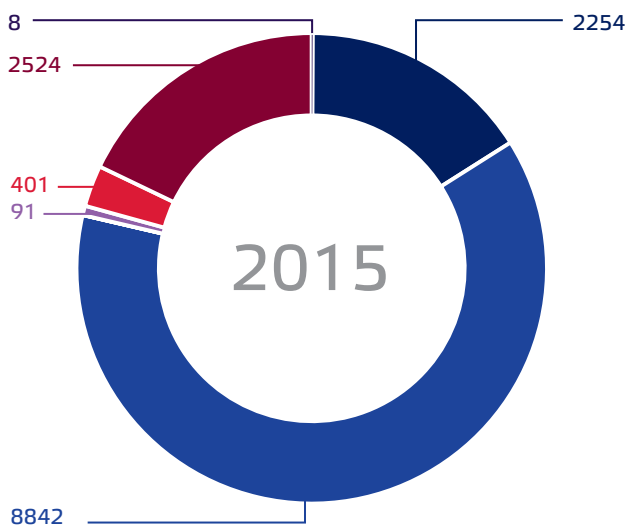
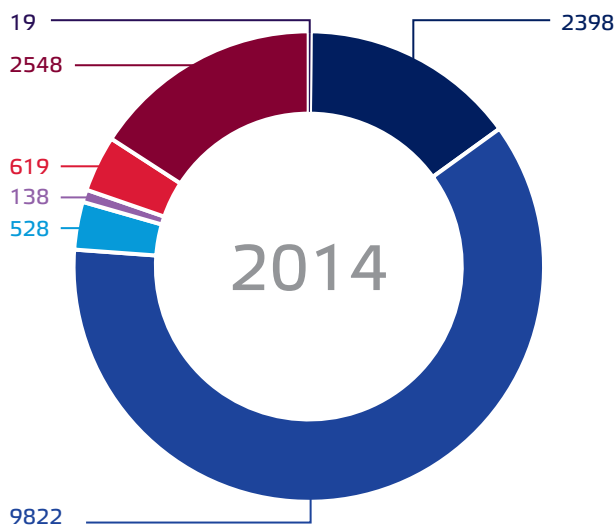
Структура активов, млн руб.



- Денежные средства и их эквиваленты
- Ценные бумаги
- Кредиты банкам

- Кредиты клиентам (с учетом сформированных резервов)
- Основные средства и прочие активы

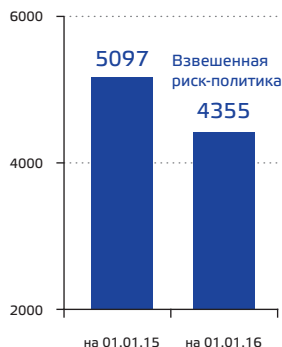
Структура пассивов, млн руб.



- Средства кредитных организаций
- Средства юридических лиц
- Вклады (средства) физических лиц
- Выпущенные долговые обязательства

- Прочие обязательства
- Субординированный депозит
- Собственные средства

**Кредиты юридическим лицам до создания резервов (млн руб.)**

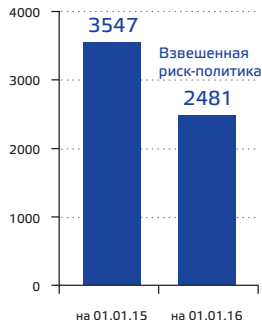


**Доходность по кредитам юридических лиц за 2015 год**  
**13,9%**

**Изменение за 2015 год**  
**-742 млн руб.**

**Доля «Норвик Банк» среди региональных банков на 01.01.16**  
**31%**

**Кредиты физическим лицам до создания резервов (млн руб.)**



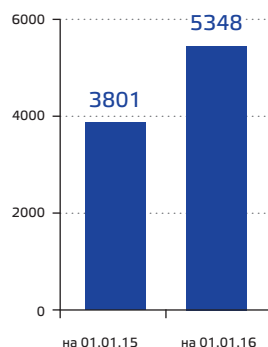
**Доходность по кредитам физических лиц за 2015 год**  
**24,2%**

**Изменение за 2015 год**  
**-1066 млн руб.**

**Доля «Норвик Банк» среди региональных банков на 01.01.16**  
**43%**

В 2015 году существенно изменилась структура баланса. В силу сложившейся в России экономической ситуации банк, для обеспечения риска вложений на приемлемом уровне, сокращал вложения в высокорискованные сегменты (совокупный объем кредитов клиентам до формирования резервов сократился на 1808 млн руб., до 6836 млн руб.) и увеличивал вложения в ценные бумаги высококачественных эмитентов. За 2015 год портфель ценных бумаг банка увеличился на 1547 млн руб. или 40,1%, с 3,8 млрд руб. до 5,3 млрд руб.

**Вложения в ценные бумаги (млн руб.)**

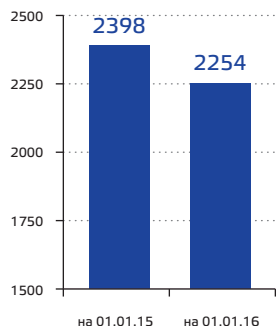


**Доходность по облигациям за 2015 год**

**13,1%**

**Изменение за 2015 год**  
**+1547 млн руб.**

**Средства юридических лиц без субординированного депозита (млн руб.)**



**Стоимость ресурсов по средствам юридических лиц за 2015 год**

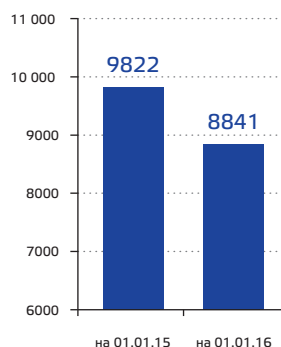
**2,8%**

**Сумма субординированного депозита**  
**400,9 млн руб.**

**Изменение за 2015 год**  
**-144 млн руб.**

**Доля «Норвик Банк» среди региональных банков на 01.01.16**  
**42%**

**Средства физических лиц (млн руб.)**



**Стоимость ресурсов по средствам физических лиц за 2015 год**

**9,18%**

**с учетом ССВ за 2015 год**  
**9,59%**

**Изменение за 2015 год**  
**-981 млн руб.**

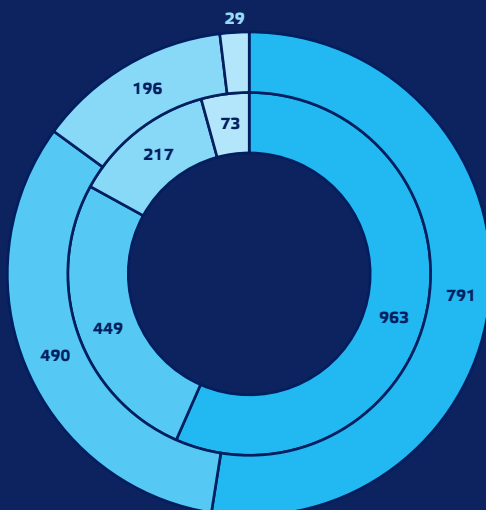
**Доля «Норвик Банк» среди региональных банков на 01.01.16**  
**45%**

Структура ресурсной базы существенных изменений не претерпела, но при снижении общего объема привлеченных средств и значительном снижении привлеченных средств физических лиц, доля собственных средств банка увеличилась с 15,9% на 01.01.2015 года до 18% на 01.01.2016 года и составляет 2524 млн руб.

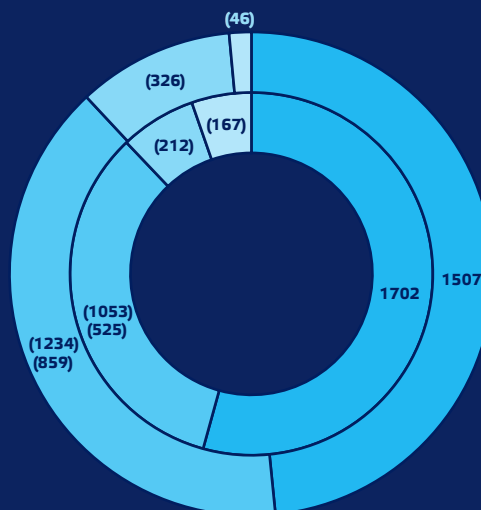
Общий объем привлеченных средств клиентов на текущих счетах и депозитах в 2015 году снизился в сравнении с 2014 годом на 1343 млн руб. и составил 11496 млн руб. В течение 2015 года основная политика банка в области управления ресурсами была сосредоточена на снижении стоимости привлеченных средств, что повлекло за собой сокращение их объема.

## Формирование финансового результата

Структура операционной прибыли до создания резервов, млн руб.



Структура чистой прибыли, млн руб.



- Процентная прибыль
- Комиссионная прибыль
- Доходы от операций с иностранной валютой
- Прочие доходы
- Операционная прибыль до создания резервов
- Операционные расходы (в т.ч. на содержание штата)
- Резервы на возможные потери
- Налоги

По итогам отчетного года чистый убыток банка составил 98,8 млн руб. Основным фактором, повлиявшим на получение банком отрицательного финансового результата в 2015 году, стало повышенное формирование резервов на возможные потери в размере 325,8 млн руб. (2014 год — 212,3 млн руб.).

### Чистый финансовый результат до формирования резервов

**227** млн руб.

Процентная прибыль банка за 2015 год составила 791 млн руб., что ниже уровня 2014 года на 172 млн руб. (2014 г. — 963 млн руб.). Это стало результатом политики сохранения риска вложений на должном уровне и смене ориентиров от высокорискованных сегментов в пользу вложений высокой надежности и ликвидности (вложений в ценные бумаги эмитентов ломбардного списка Банка России).

Также, при общебанковской тенденции роста стоимости фондирования на рынке в декабре 2014 года-начале 2015 года, банком зафиксирован рост процентных расходов на 64 млн руб. с 950 млн руб. в 2014 году до 1 014 млн руб. в 2015 году при снижении объема привлеченных средств на 1953 млн руб. При этом стоимость привлеченных банком вкладов населения значительно ниже средней рыночной стоимости в регионе.

В случае выбора банком политики удержания клиентов за счет повышения ставки привлечения до рыночного регионального уровня, увеличилась бы стоимость 88% привлеченных средств физических лиц (средний срок оборачиваемости вкладов — 408 дней). В результате банк понес бы дополнительные расходы порядка 250 млн руб., а дополнительные доходы составили бы порядка 130 млн руб., т.е. политика снижения стоимости привлеченных средств обеспечила банку дополнительную процентную прибыль около 120 млн руб.

**О правильности выбора политики сокращения объемов вложений с повышенным риском и снижении стоимости фондирования свидетельствуют и показатели эффективности:**

Основные показатели эффективности	Факт 2014	Факт 2015
% маржа (% прибыль с учетом кредитных комиссий / работающим активам)	7,4%	7,5%
Операционная маржа (операционная прибыль / работающим активам)	9,9%	8,9%
Операционная маржа до формирования резервов (операционная прибыль до резервов / работающим активам)	11,3%	11,4%

Чистые комиссионные доходы банка в 2015 году увеличились с 449,4 млн руб. в 2014 году до 490,1 млн руб. Чистые доходы от операций с иностранной валютой, а также от переоценки иностранной валюты составили 196,3 млн руб., прочие доходы — 29,3 млн руб.

Операционная прибыль за 2015 год составила 1507 млн руб.

Операционные расходы за 2015 год составили 1233,9 млн руб., что выше, чем в 2014 году.

Следует отметить, что банк во время кризиса полностью сохранил численность сотрудников.

Общее количество сотрудников банка на 31.12.2015 года составило 588 человек. В 2015 году на работу было принято 116 человек, из них 22 человека — на вновь открывшиеся вакансии.

Расходы по налогам с учетом отложенного налога на прибыль за 2015 год составили 45,9 млн руб.

При этом в течение 2015 года банком перечислено во все уровни бюджета 119,7 млн руб.

## Информация об экономической среде

### ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

Предварительные данные за декабрь 2015 года показали почти окончательную остановку спада экономической активности (после незначительного снижения в ноябре 2015). По оценке Минэкономразвития России индекс ВВП с исключением сезонности составил 0,0% (уточнение оценки связано с публикацией Росстатом данных по объему оптовой торговли) к предыдущему месяцу против -0,2% в ноябре. Положительную динамику с сезонной корректировкой показали такие индикаторы как добыча полезных ископаемых, сельское хозяйство, строительство. Одновременно отмечается замедление спада обрабатывающих производств, розничной торговли и платных услуг населению.

По итогам 2015 года, по первой оценке Росстата, ВВП снизился на 3,7% к предыдущему году. В декабре, по оценке Минэкономразвития России, снижение составило 3,5% в годовой оценке.

По оценке Росстата, численность постоянного населения Российской Федерации на 01.12.2015 года составила 146,5 млн человек. С начала года число жителей России возросло на 239,4 тыс. человек.

Среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций в декабре 2015 года по оценке Росстата, составила 42684 рубля и, по сравнению с декабрем 2014 года, выросла на 1,6%, реальная заработная плата снизилась на 10%.

В целом за январь-декабрь 2015 года номинальная начисленная заработная плата, по оценке Росстата, составила 33925 рублей, номинальный прирост относительно 2014 года составил 10,6%, а реальная заработная плата снизилась на 9,5%.

В 2015 году произошло резкое сокращение потребительского спроса. На потребительский рынок в течение года оказывали мощное давление отдельные макропоказатели. Из-за падения реальных зарплат, сокращения инвестиций, экономической неопределенности, ослабления рубля, сохранения продовольственной инфляции, снижения доступности кредита (прирост кредитов населению был отрицательным в течение всего года), существующих санкций и контрсанкций все большее число потребителей переходят в разряд наблюдателей за торговым процессом, но не его активных участников. При этом большинство населения в 2015 году придерживалось избирательно-сберегательной модели поведения. Особенно данная тактика сегодня присуща низкодоходным и частично среднедоходным слоям населения.

По итогам 2015 года потребительская инфляция составила 12,9% после того, как в 2014 году цены выросли на 11,4%. За последние два года инфляция усилилась вдвое: в 2011–2013 годах средний прирост за год составлял 6,4%. Главным фактором такого усиления инфляции стала значительная девальвация рубля, резко усилившаяся с конца 2014 года и продолжившаяся в 2015 году.

Первая волна девальвации рубля с ноября 2014 года по февраль 2015, сопровождавшаяся высокой волатильностью и ростом инфляционных ожиданий, привела к скачку цен в конце 2014 года и особенно в начале 2015 года. В результате к марту достигла пика годовая инфляция (16,9%) и рост цен на продовольственные товары — 23%. Рост цен на продукты одновременно усиливало введение эмбарго на импорт продовольственных товаров с августа 2014 года, приведшее к более существенному ослаблению конкуренции, разбалансированности рынков и росту издержек в связи с переориентацией на новых поставщиков.

Цены в других сегментах потребительского рынка росли более умеренно ввиду неопределенности ожиданий со стороны спроса и при наличии запасов, закупленных по более низким ценам.

К июню инфляция замедлилась до 15,3% п/п, на что повлияло 30% укрепление рубля и постепенное насыщение рынка, особенно сезонной продукцией. Вместе с тем, заметного снижения цен на большинство товаров в этот период практически не наблюдалось. В июле инфляция вновь повысилась до 15,6% в результате очередной индексации коммунальных и жилищных тарифов.

Вторая волна девальвации, возобновившаяся с июня, сказалась значительно слабее на усилении инфляции и в основном пришлась на III квартал 2015 года — к августу инфляция ускорилась до 15,8%. Девальвация в этот период отразилась на росте цен на импортозависимые услуги и непродовольственные товары.

Вследствие высокой базы прошлого года с сентября инфляция стала замедляться. В последние три месяца 2015 года на инфляцию стало оказывать более сильное сдерживающее влияние падение платежеспособного спроса населения, несмотря на возобновившуюся девальвацию и высокие ожидания ее усиления, темпы инфляции стабилизировались.

### КРАТКИЙ ОБЗОР СОСТОЯНИЯ ЭКОНОМИКИ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Итоги социально-экономического развития Кировской области в январе-декабре 2015 года свидетельствуют о росте промышленного производства, объема строительных работ и ввода в эксплуатацию жилых домов.

По итогам 2015 года индекс промышленного производства в области по отношению к 2014 году составил 103,3%. Положительный темп роста обусловлен увеличением

объема выполненных работ в обрабатывающих производствах на 4,3%. В энергетическом комплексе индекс производства составил 99,9%, по добыче полезных ископаемых — 80,6%. Объем отгруженной промышленной продукции, выполненных работ и услуг собственными силами увеличился на 14,4% (в текущих ценах) и составил 214,9 млрд руб.

Индекс обрабатывающих производств (83,3% промышленной продукции области) составил 104,3%. Объем отгруженных товаров, выполненных работ и услуг — 179,1 млрд руб. (116,5% к уровню 2014 года).

Объем работ, выполненных по виду деятельности «Строительство», за январь-декабрь 2015 года составил 30,2 млрд руб., индекс физического объема — 104,6%.

В 2015 году в Кировской области введено в эксплуатацию 725,4 тыс. кв. м. общей площади жилья, что на 6% превышает уровень аналогичного периода прошлого года (в сопоставимых ценах), в том числе ИЖС — 244,1 тыс. кв. м., что составляет 99,9% к периоду прошлого года.

Оборот розничной торговли за 2015 год составил 174,9 млрд руб., что в сопоставимых ценах на 7,7% ниже аналогичного периода прошлого года. Доля продовольственных товаров составила 48,3%, доля непродовольственных товаров — 51,7%.

Оборот розничной торговли в январе-декабре 2015 года на 97,3% сформирован торгующими организациями и индивидуальными предпринимателями, реализующими товары вне розничных рынков и ярмарок, доля продажи товаров на розничных рынках и ярмарках составила 2,7%.

По итогам девяти месяцев 2015 года на территории Кировской области освоено 37,2 млрд руб. инвестиций в основной капитал, что составило 86,5% к уровню прошлого года. Крупными и средними организациями вложено порядка 25 млрд руб., индекс физического объема составил 86,2%.

В январе-октябре 2015 года по кругу крупных и средних организаций получен положительный сальдированный финансовый результат в размере 9445,1 млн руб., за аналогичный период предыдущего года — 5363,9 млн руб. (сопоставимый круг), темп роста составил 176,1%.

Прибыль прибыльных предприятий в отчетном периоде составила 12,8 млрд руб., увеличившись по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 46,6%. Удельный вес прибыльных организаций в общем числе организаций — 72,5%, за соответствующий период прошлого года удельный вес составлял 76,6%.

За январь-октябрь 2015 года общая сумма убытка убыточных крупных и средних предприятий составила 3,4 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом предыдущего года уменьшилась на 0,1%. Удельный вес убыточных организаций составил 27,5%

от общего числа наблюдаемых предприятий, за соответствующий период прошлого года — 23,4%.

По итогам января-ноября 2015 года среднемесячная номинальная начисленная заработная плата одного работника составила 21602 рубля и выросла по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 4,4%.

Среднедушевые номинальные денежные доходы населения Кировской области в январе-ноябре 2015 года сложились в размере 21368 рублей и увеличились по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 10,4%.

Численность не занятых трудовой деятельностью граждан, состоящих на учете в органах государственной службы занятости, на 01.01.2016 года составила 10,7 тыс. человек и увеличилась с начала года на 1,1 тыс. человек (9,6 тыс. человек).

Численность безработных, зарегистрированных в службе занятости, на 01.01.2016 года увеличилась на 1,4 тыс. человек по сравнению с количеством безработных на 01.01.2015 года (8,3 тыс. человек) и составила 9,7 тыс. человек.

## СОСТОЯНИЕ БАНКОВСКОГО СЕКТОРА РОССИИ

В 2015 году Банк России продолжил осуществлять денежно-кредитную политику в условиях режима плавающего валютного курса. Основное влияние на курсовую динамику российской национальной валюты оказывали неустойчивая конъюнктура мирового рынка нефти, отток капитала из России и сохраняющаяся геополитическая напряженность. На конъюнктуру валютных рынков большинства стран, в том числе России, также воздействовало ожидавшееся повышение ключевой ставки ФРС США.

Поддержку рублю оказывала проводимая Банком России денежно-кредитная политика, в частности повышение в конце 2014 года ключевой ставки до 17% годовых, введение инструментов предоставления кредитным организациям иностранной валюты на возвратной основе по достаточно низким ставкам. В то же время поддержку курсу рубля оказали значительные объемы продажи российскими экспортёрами валютной выручки. По итогам 2015 года темпы обесценения рубля были ниже, чем в 2014 году. Относительно начала 2015 года официальный курс доллара США к рублю повысился на 30%, до 72,9299 руб. за доллар на 01.01.2016 года, курс евро к рублю увеличился на 16,5%, до 79,6395 руб. за евро, стоимость бивалютной корзины — на 23%, до 75,9492 рубля. Аналогичные показатели за 2014 год возросли на 72; 52 и 61%.

Совокупные активы банковского сектора в 2015 году увеличились на 6,9% (в декабре — на 5,0%), до 83 000 млрд руб. Количество действующих кредитных организаций за год сократилось с 834 до 740.

## РЕСУРСНАЯ БАЗА

Остатки средств на счетах клиентов за 2015 год возросли на 18,5% (в декабре — на 4,7%), до 51 907 млрд руб., а их доля в пассивах банковского сектора увеличилась с 56,4 до 62,5%. Объем вкладов физических лиц за 2015 год увеличился на 25,2% (в декабре — на 8,0%), до 23 219 млрд руб. Доля вкладов физических лиц в пассивах банковского сектора за этот период возросла с 23,9 до 28,0%. Доля вкладов в иностранной валюте в общем объеме вкладов за анализируемый период возросла с 26,1 до 29,4%. Объем долгосрочных вкладов (сроком свыше 1 года) уменьшился за 2015 год на 1,1%, а их удельный вес в общем объеме привлеченных вкладов по состоянию на 01.01.2016 составил 43,5%. Доля Сбербанка России на рынке вкладов физических лиц за 2015 год возросла с 45,0 до 46,0%.

Объем депозитов юридических лиц за 2015 год увеличился на 11,8% (в декабре — на 2,7%), до 19 018 млрд руб., их доля в пассивах банковского сектора возросла с 21,9 до 22,9%. Объем депозитов и прочих привлеченных средств Федерального казначейства и других государственных органов за 2015 год уменьшился на 16,1% (за декабрь — на 63,7%), до 859 млрд руб., а их доля в пассивах банковского сектора сократилась с 1,3 до 1,0%.

Задолженность банков по кредитам, депозитам и прочим привлеченным средствам, полученным от Банка России, в 2015 году уменьшилась на 42,3% (в декабре — возросла на 8,8%), до 5 363 млрд руб., их доля в пассивах банковского сектора сократилась с 12,0 до 6,5%.

Объем выпущенных банками облигаций за 2015 год уменьшился на 6,7% (за декабрь — на 1,7%), а доля этого источника в пассивах банковского сектора сократилась с 1,7 до 1,5%. Объем выпущенных векселей за рассматриваемый период уменьшился на 19,8%, а их доля в пассивах банковского сектора — с 1,1 до 0,8%.

## АКТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ

Совокупный объем кредитов в экономике за анализируемый период увеличился на 7,6% (в декабре — на 2,3%), до 43 985 млрд руб. Объем кредитов и прочих размещенных средств, предоставленных нефинансовым организациям, в 2015 году увеличился на 12,7% (в декабре — на 3,0%) до 33 301 млрд руб., их доля в активах

банковского сектора возросла с 38,0 до 40,1%. Удельный вес просроченной задолженности в объеме кредитов, предоставленных нефинансовым организациям, увеличился с 4,2 до 6,2%. Объем кредитов, предоставленных физическим лицам, в 2015 году уменьшился на 5,7% (в декабре — возрос на 0,1%), до 10 684 млрд руб.; их доля в активах и в общем объеме кредитных вложений банков на 01.01.2016 составила соответственно 12,9 и 18,7%. Удельный вес просроченной задолженности в объеме кредитов физическим лицам увеличился с 5,9 до 8,1%.

Портфель ценных бумаг по итогам 2015 года увеличился на 21,1% (за декабрь — на 4,7%) до 11 777 млрд руб., а его доля в активах банковского сектора возросла с 12,5 до 14,2%. Основной удельный вес (81,6%) в портфеле ценных бумаг по-прежнему занимают вложения в долговые обязательства, объем которых с начала года увеличился на 25,7% (в декабре — на 4,5%), до 9 616 млрд руб. Портфель долевого ценных бумаг уменьшился на 39,6% (в декабре — возрос на 15,3%), а их удельный вес в портфеле ценных бумаг на 01.01.2016 составил 2,5%.

## МЕЖБАНКОВСКИЙ РЫНОК

Требования по предоставленным МБК за 2015 год увеличились на 24,9% (в декабре — на 5,5%), до 8 610 млрд руб., а их доля в активах банковского сектора возросла с 8,9 до 10,4%. Объем МБК, размещенных в банках-нерезидентах, возрос на 14,8% (в декабре — сократился на 6,8%), объем средств, размещенных на внутреннем межбанковском рынке, увеличился на 33,2% (в декабре — на 16,4%). Объем привлеченных МБК за рассматриваемый период увеличился на 7,5% (в декабре — на 12,6%), до 7 091 млрд руб., а их доля в пассивах банковского сектора не изменилась, составив 8,5%. Объем МБК, привлеченных у банков-нерезидентов, сократился на 19,8% (в декабре — возрос на 3,7%).

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КРЕДИТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Совокупная прибыль кредитных организаций за 2015 год составила 192 млрд руб. Прибыль в сумме 736 млрд руб. получили 553 кредитные организации (75,4% от числа действующих на 01.01.2016). Убытки в сумме 544 млрд руб. понесли 180 кредитных организаций (24,6% от числа действующих).

# Бизнес-направления Корпоративный бизнес

## КЛИЕНТСКАЯ РАБОТА

### Ключевые события 2015 года:

**Разработка** пакетов услуг РКО, в которых клиент получает «счет под ключ»: все необходимые услуги, позволяющие полноценно сотрудничать с банком по расчетно-кассовому обслуживанию. В рамках пакетного предложения клиенту предлагается бесплатно открыть расчетный счет с бесплатным заверением документов. Клиентам доступны три пакета услуг — «Старт», «Торговый», «Электронный» (для клиентов на территории Кировской области и г. Перми), «Начальный», «Деловой», «Выгодный» (для клиентов филиала г. Москва).

Клиент выбирает подходящий ему пакет оплаты расчетно-кассовых услуг, оплачивает их на 3, 6 или 12 месяцев, получая скидку от стандартных тарифов до 40%.

**Расширение** возможностей нового интернет-банка, запущенного в 2014 году. Сегодняшний интернет-банк — это не просто безопасная система удаленного банкинга, но и возможность удаленно подключать услуги банка: «SMS-информирование», «Кабинет руководителя», пакеты услуг РКО. Более того, интернет-банк позволяет использовать различные системы безопасности — это и подтверждение проведения платежей по ЭЦП с помощью получения SMS на мобильный телефон, и использование токена. Интернет-банк доступен на любом типе устройств — как на PC, так и на планшетах/смартфонах, что делает его удобнее и обеспечивает доступ из любой точки мира.

**Традиционная** для банка политика индивидуального подхода к клиенту была продолжена в 2015 году. На основе анализа специфики бизнеса клиента, сильных и слабых сторон конкретной отрасли и конкретного предприятия вырабатывались индивидуальные тарифы по расчетно-кассовому обслуживанию, структурировались индивидуальные сделки по кредитованию клиентов, предоставления им банковских гарантий.

**Система анкетирования**, запущенная в 2013 году, позволила в течение 2015 года проводить мониторинг интересов клиентов.

Анкетирование предлагается каждому клиенту, открывающему расчетный счет в банке. Благодаря анализу данных анкетирования банк предложил своим клиентам усовершенствованный продукт «Корпоративная карта», а также продукт «Инкассация без открытия расчетного счета».

**Основными** факторами, благодаря которым корпоративные клиенты выбрали банк в 2015 году, стали:

- ✓ развитая филиальная сеть;
- ✓ выгодные тарифы по расчетно-кассовому обслуживанию;
- ✓ высокая скорость обслуживания;
- ✓ региональное значение банка;
- ✓ положительные рекомендации друзей и партнеров по бизнесу.

**В 2015 году** на волне экономической нестабильности банк принял решение поддерживать своих клиентов и не провел ни одного увеличения тарифов по расчетно-кассовому обслуживанию.

## РАСЧЕТНО-КАССОВОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

В 2015 году была проведена акция, направленная на привлечение новых корпоративных клиентов: «РКО бесплатно», приуроченная к юбилею банка. Акция позволила сформировать конкурентное преимущество по открытию расчетных счетов в банке.

В рамках акции «РКО бесплатно», проходившей в период с 01.11.2015 по 31.01.2016, клиентам предоставлялась возможность бесплатного открытия расчетного счета с заверением уставных документов, скидки на пакеты услуг на 6 и 12 месяцев на 10% и 25% соответственно.

2015 — год роста продукта «Корпоративная карта». Корпоративные карты дают возможность клиентам рассчитываться от имени организации в торгово-сервисных предприятиях, интернете, получать

Количество клиентов, открывших счета в банке за 2015 год

**2527 человек**

Клиенты, воспользовавшиеся пакетами по РКО

**36,5%**

В 2015 году пакетами по РКО воспользовались

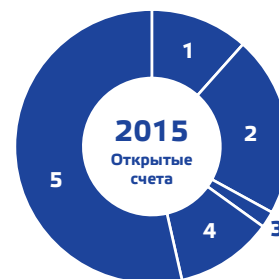
**924 клиента**

Воспользовались банковскими гарантиями

**122 клиента**

Опрошено с помощью системы анкетирования

**1795 клиентов**



1. действующее юрлицо/ИП (ранее не было расчетного счета) 12%

2. действующее юрлицо/ИП (переход из другого банка) 21%

3. вновь зарегистрированное юрлицо/ИП (клиент перерегистрировался, работал ранее под другим наименованием) 2%

4. вновь зарегистрированное юрлицо/ИП (входит в группу с действующими клиентами банка) 11%

5. вновь зарегистрированное юрлицо/ИП (самостоятельный клиент) 54%

Прирост количества счетов за время действия акции «РКО бесплатно»

**+118 шт.**

Из них работающие счета

**78%**

Среднемесячные обороты на 1 клиента

**1,2 млн руб.**

Комиссионные доходы на 1 клиента в месяц

**1,8 тыс. руб.**

наличные в банкоматах любых банков по единому тарифу. Проведены мероприятия, направленные на улучшение работы интернет-банка. В июне 2015 года внедрена новая система «Банк Online» для корпоративных клиентов. Новая система полностью интегрирована с АБС банка. Она позволяет клиентам в режиме онлайн осуществлять отправку платежных поручений, отслеживать их статусы, оформлять дополнительные услуги банка. На 2016 год запланирован запуск мобильной версии этой системы.

<b>Открыто расчетных счетов в 2014 году</b>	<b>Открыто расчетных счетов в 2015 году</b>
<b>2348</b> шт.	<b>2527</b> шт.
<b>Работающие счета в 2015 году</b>	<b>От общего количества счетов по банку в 2015 году</b>
<b>11 223</b> шт.	<b>88,1%</b>
<b>Доля электронного документооборота в 2014 году</b>	<b>Доля электронного документооборота в 2015 году</b>
<b>87,7%</b>	<b>89%</b>

## ПРИВЛЕЧЕНИЕ ВРЕМЕННО СВОБОДНЫХ СРЕДСТВ

В привлечении депозитов банк практикует индивидуальный подход к каждому клиенту. Клиентам предлагают выгодные условия размещения денежных средств на короткие и длительные сроки, а также подбирают индивидуальные ставки по депозитам.

При этом учитываются все факторы: планирует ли клиент положить денежные средства на весь срок или ему понадобится снимать их частями; будет ли он снимать проценты ежемесячно или в конце срока; возможны ли ситуации, когда деньги могут понадобиться до окончания срока вклада.

В 2015 году банк запустил продукт «Депозит выходного дня», который позволяет клиенту размещать денежные средства на срок от 2 дней в сумме от 300 тыс. руб.

<b>Привлечение временно свободных средств в 2014 году</b>	<b>Общая сумма</b>
<b>578</b> сделок	<b>3,5</b> млрд руб.
<b>Привлечение временно свободных средств в 2015 году</b>	
<b>1014</b> сделок	<b>5,4</b> млрд руб.
<b>Депозиты юридических лиц на 01.01.2016</b>	<b>Остатки на расчетных счетах на 01.01.2016</b>
<b>360</b> млн руб.	<b>1894</b> млн руб.

## ЗАРПЛАТНЫЕ ПРОЕКТЫ

В 2015 году банк продолжил работу по привлечению юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на зарплатные проекты.

### Преимущества зарплатного проекта:

- бесплатное снятие наличных в банкоматах любых банков по всей России;
- получение дополнительного дохода на остаток денежных средств на карте — до 7% годовых;
- SMS-информирование с дополнительной функцией отслеживания подозрительных операций по карте;
- льготное кредитование держателей зарплатных карт;
- скидки в магазинах до 20% при предъявлении карты банка в рамках проекта «Выгодная карта»;
- удаленные сервисы управления счетом для погашения кредитов, оплаты мобильной связи, интернета, коммунальных платежей, ТВ и т.п.:
  - система «SMS-банк» — оплата услуг с помощью SMS-сообщений;
  - услуга «Автоплатеж» — автоматическая оплата услуг по заданным параметрам;
  - система «Интернет-банк» — оплата услуг с любого электронного устройства в онлайн-режиме;
- круглосуточная поддержка по бесплатному телефону: 8-800-1001-777.

### Новых зарплатных проектов за 2015 год

**191** шт.

### Эмитировано карт по новым зарплатным проектам

**2737** шт.

### Общий месячный ФОТ

**29** млн руб.

В течение 2015 года планомерно велась работа по реанимации существующих зарплатных проектов.

<b>Количество работающих зарплатных проектов</b>	<b>Общее количество подписанных договоров</b>
<b>911</b> шт.	<b>1228</b> шт.
<b>74%</b> от общего количества	

## КРЕДИТОВАНИЕ КОРПОРАТИВНЫХ КЛИЕНТОВ

В работе с корпоративными клиентами банк нацелен на развитие долгосрочных отношений с существующими клиентами, а также создание новых предложений, интересных для всех категорий компаний.

Сегодня услуги по кредитованию корпоративных клиентов осуществляют 10 офисов в Кировской области, офисы банка в Йошкар-Оле, Перми, Нижнем Новгороде и филиал в Москве.

### Банк предлагает своим клиентам:

- разовые кредиты;
- кредитные линии;
- овердрафты;
- банковские гарантии.

Услуги банка позволяют клиентам обеспечить потребности своего бизнеса в области финансирования текущей деятельности и инвестиционных затрат, пополнения оборотного капитала, расширения производства.

### Структура кредитного портфеля по количеству заключенных договоров

Разовые кредиты и невозобновляемые кредитные линии	Возобновляемые кредитные линии	Кредиты в форме «Овердрафт»
72%	27%	1%

В течение 2015 года банк предоставлял клиентам кредитные продукты, отдавая предпочтение краткосрочному кредитованию юридических лиц и кредитованию субъектов малого предпринимательства. Преобладающая доля заключенных договоров приходилась на финансирование оборотных средств.

### Структура портфеля по срокам кредитования:

Срок кредитования	Доля в общем объеме портфеля, %
До 1 года	54%
От 1 года до 2 лет	25%
Более 2 лет	21%

### Отраслевая структура кредитного портфеля банка

Операции с недвижимым имуществом, аренда и предоставление услуг	12,3%
Строительство	31,2%
Оптовая и розн. торговля, ремонт	23,5%
Производство пищевых продуктов	21%
Прочие	12%

В первом полугодии спрос на заемные ресурсы оставался слабым на фоне возросших процентных ставок и снижения деловой активности. По мере снижения ключевой ставки ЦБ РФ изменялись темпы роста кредитования: за второе полугодие 2015 года было выдано 65% от общего объема выданных кредитов. В 2015 году активно велась работа по предоставлению банковских гарантий корпоративным клиентам. В этой области конкурентным преимуществом банка являются короткие сроки рассмотрения заявок.

### Объем выданных банковских гарантий

2015 год	2014 год
1234,6 тыс. руб.	973,7 тыс. руб.
<b>+27%</b> прирост	

Динамика развития рынка кредитования корпоративных клиентов в 2015 году продемонстрировала существенное замедление относительно результатов предыдущего года на фоне ухудшения макроэкономической ситуации в РФ. Объем выданных кредитов в банке в 2015 меньше на 31% по сравнению с 2014 годом. Это снижение было обусловлено ужесточением подходов к финансовой оценке заемщика, связанной с ориентацией кредитной политики банка на снижение рисков и на рост качества кредитного портфеля.

В течение года банк занимался разработкой и внедрением новых программ кредитования. В мае 2015 года была введена программа «Бизнес-кредит». В преддверии празднования 25-летия банка в ноябре 2015 года начала свою работу программа «Кредит Юбилейный», в рамках которой клиентам предлагали выгодные ставки и сроки кредитования.

**4,54%** Величина просроченной задолженности от общего объема кредитного портфеля корпоративных клиентов

Банк не первый год использует особо внимательный подход к кредитованию юридических лиц. Этот подход оправдал себя и в 2015 году, позволив банку сохранить высокое качество кредитного портфеля в текущей экономической ситуации. Традиционно низкой остается величина просроченной задолженности.

## Розничный бизнес

Обслуживание частных клиентов является одним из основных направлений деятельности банка. Широкая региональная сеть банка, использование современных банковских технологий в розничном бизнесе, максимальное соответствие современным требованиям рынка позволяют привлекать на обслуживание большое количество частных клиентов.

### Количество частных клиентов банка на 01.01.2016

**147** тысяч человек

В 2015 году частным клиентам предлагались вклады, банковские карты платежных систем VISA и MasterCard, денежные переводы, расчеты и платежи, потребительское кредитование, аренда сейфовых ячеек, валютнообменные операции, а также продукты, основанные на современных технологиях — «Интернет-банк», «Мобильный банк», «SMS-информирование», «SMS-поручение».

Постоянно растущий спрос на розничные продукты банка обусловлен их доступностью и выгодой для клиента в сравнении с банками, представленными в регионе. Все это позволяет розничному подразделению банка достигать поставленных целей и задач, а по некоторым направлениям добиваться опережающих показателей.

Показатель на 01.01.2016	Сумма (млрд руб.)
Портфель вкладов	8,8
Кредиты физ. лиц	2,4

**Позиции банка по розничному направлению среди 500 крупнейших банков России по данным портала Banki.ru на 01.01.2016 года**

Показатель	Место по России
Вклады физических лиц	142
Кредиты физическим лицам	141
Вклады физических лиц (сроком до 90 дней)	106

### ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБСЛУЖИВАНИЯ

В 2015 году розничное подразделение банка продолжило реализацию плана, направленного на улучшение качества обслуживания клиентов в офисах и по дистанционным каналам продаж.

Для контроля и улучшения качества обслуживания в банке проводятся следующие мероприятия:

Специалисты подразделения «Качества обслуживания клиентов» на постоянной основе контролируют знания сотрудников, соответствие обслуживания стандартам банка.

### Качество выполнения требований по обслуживанию

На 01.01.2016	На 01.01.2015	Прирост
96%	42%	×2

С целью увеличения эффективности работы сотрудников фронт-линии банк в числе прочих мероприятий проводит ежеквартальное исследование качества обслуживания розничной сети методом «Тайный покупатель».

Основная задача данного исследования — выявление систематических ошибок операционистов в процессе обслуживания клиентов, анализ причин их возникновения.

В 2015 году проведено 4 массовые проверки офисов тайными покупателями. Проверялось качество обслуживания клиентов, знание банковских продуктов, соответствие оформления офисов стандартам банка. По результатам проверки — все офисы соответствуют стандартам оформления, действующим в банке.

### Результаты тестирования сотрудников в 2015 году

«Отлично»	«Хорошо»	«Удовлетворительно»
95%	4%	1%

Для минимизации/предотвращения операционных ошибок регулярно реализуются следующие мероприятия:

- очное обучение специалистов силами учебного центра банка;
- дистанционные обучающие курсы. На еженедельной основе проводятся обучения специалистов фронт-зоны на предмет знания новых продуктов, оперативных изменений и т.д.

Специалисты, прошедшие обучение в банке	Специалисты, прошедшие обучение по повышению квалификации вне банка
45 человек	165 человек

Офисы банка приведены в полное соответствие с новыми визуальными стандартами, о чем свидетельствуют параметры оценки оформления на уровне 98% по чек-листу.

## ДЕПОЗИТЫ ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ

В 2015 году, в условиях высокой конкуренции на рынке розничных банковских вкладов, банк сумел сохранить высокие позиции без существенного повышения ставок по вкладам. Это стало возможным за счет постоянного совершенствования линейки вкладов исходя из потребностей клиентов и практики использования сезонных предложений, которые находят положительный отклик со стороны клиентов.

На 01.01.2016

Портфель вкладов физических лиц

Количество вкладчиков

8,8 млрд руб.

47 тысяч человек

Для повышения лояльности клиентов-вкладчиков на протяжении всего 2015 года банк проводил маркетинговую акцию «Откройте вклад — выиграйте квартиру». Участниками акции стали 15 714 человек. Розыгрыш главного приза акции прошел в день 25-летия банка в присутствии более чем 700 гостей, а также транслировался в прямом эфире на официальном сайте банка. Обладателем главного приза стала жительница Кирова Людмила Яковлевна Вахрушева.

Комплекс мер по развитию депозитного бизнеса позволяет на ежегодной основе увеличивать один из важных показателей лояльности вкладчиков к банку — это уровень пролонгации вкладов по сроку их окончания. В 2015 году в среднем 63% вкладчиков вновь оформляли вклад в банке по окончании срока действующего вклада.

## КРЕДИТОВАНИЕ

К концу отчетного года многие финансовые организации столкнулись с серьезными сложностями, такими как ухудшение качества заемщиков — физических лиц и снижение платежеспособности населения, вызванное как повышением уровня безработицы, так и девальвацией рубля.

Кредитный портфель физических лиц на 01.01.2016 года

2,4 млрд руб.

На сегодняшний день более 70% потенциальных клиентов имеет более одного кредита, а количество клиентов с тремя кредитами и более увеличилось почти вдвое по сравнению с предыдущим годом.

В текущих рыночных условиях банк проводил сбалансированную кредитную политику с акцентом на повышение качества оценки заемщиков. Для снижения уровня риска потенциальной просроченной задолженности банк на протяжении всего 2015 года проводил интервью с клиентами на предмет их платежеспособности и перспектив дальнейшего качественного обслуживания долга. Клиентам с выявленными финансовыми трудностями предлагались варианты выхода из сложившейся ситуации.

## БАНКОВСКИЕ ПЛАТЕЖНЫЕ КАРТЫ

В 2015 году банк эмитировал 21,5 тыс. карт. Основной объем эмиссии пришелся на зарплатные и кредитные карты.

Наименования банковских карт	Количество/шт.
Дебетовые	1 135
Зарплатные	14 257
Карта VISA Бизнес	329
Карта Single	3
Кредитные	4 364
Пенсионные	414
«Покупай Вятское»	967
Общий итог	21 469

### Годовой оборот по картам

На 01.01.2016	На 01.01.2015	Прирост
9,9 млрд руб.	7,4 млрд руб.	+34%

### Количество платежных карт на 01.01.2016

86 тыс. шт.

Количество POS-терминалов	Количество терминалов	Количество банкоматов
160 шт.	53 шт.	68 шт.

Количество договоров по «зарплатным проектам»

911 шт.

Количество действующих зарплатных карт

44,8 тыс. шт.

Для клиентов банка, получающих заработную плату через карты банка, предоставляются следующие преимущества:

- возможность снятия денежных средств с зарплатных карт с комиссией 0% в банкомате любого банка по всей России;
- начисление на остаток денежных средств до 7% годовых;
- бесплатный выпуск и обслуживание карт;
- льготные программы кредитования;
- активная и пассивная система безопасности, позволяющая не допускать несанкционированного списания денежных средств с карты клиента;
- круглосуточная поддержка клиентов по бесплатному федеральному номеру +7 800 1001 777;
- закрепление личного менеджера за каждым зарплатным клиентом.

В отчетном году банк продолжил развитие программы лояльности «Выгодная карта» для держателей банковских карт. Любой клиент банка, имеющий карту, может получать скидки до 20% в 350 магазинах Кирова и области.

В 2015 году банк продолжил сотрудничество с Правительством Кировской области в рамках программы поддержки местных производителей «Продуктовая карта».

#### Количество семей, получивших «Продуктовую карту»

>4 тысячи

#### Общая сумма субсидий, поступившая от Правительства Кировской области

5,5 млн руб.

#### Общая сумма пополнений собственными средствами владельцев «Продуктовых карт»

900 тыс. руб.

В декабре 2015 года Банк России и Национальная система платежных карт (НСПК) объявили о начале подготовки эмиссии банковских карт системы «Мир». В это же время банк начал работу над проектом по началу эмиссии банковских карт системы «Мир», которую планирует завершить в 2016 году.

### ДИСТАНЦИОННОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ КЛИЕНТОВ

Развитие дистанционных каналов продаж розничных услуг является одним из приоритетных направлений развития розничного бизнеса банка.

#### Своим клиентам банк предлагает четыре основных системы удаленного управления своими счетами:

- система «SMS-банк» — управление счетами с помощью SMS-сообщений;
- услуга «АвтоПлатеж» — автоматическая оплата услуг по заданным параметрам в определенное время;
- «Интернет-банк» — оплата услуги онлайн из любого места;
- «Мобильный банк» — мобильное приложение интернет-банка.

#### При помощи одной из вышеперечисленных систем, клиент банка может осуществить следующие виды операций:

- оформить перевод, в том числе межбанковский, на свой счет и на счет другому физическому или юридическому лицу;
- открыть срочный вклад;
- оплатить жилищно-коммунальные услуги, услуги мобильной связи, интернета и телевидения;
- перевести средства с банковской карты на другую банковскую карту, в том числе любого другого банка;
- погасить кредит банка или другого банка;

- получить выписку и информацию о доступном остатке по карточному счету, вкладу или другому счету, открытому в банке;
- заблокировать и разблокировать свою карту;
- получать консультации специалистов банка по интересующим вопросам.

#### Количество пользователей интернет-банка

2015 год 7812 клиентов + 2832 клиента

2014 год 4980 клиентов

#### В 2015 году через интернет-банк клиенты осуществили

46 756 операций на сумму >641 млн руб.

На протяжении многих лет в банке действует сеть терминалов самообслуживания в количестве более 50 штук. Они расположены как в офисе банка, так и в основных торговых центрах города и области. Терминалы позволяют осуществлять следующие виды операций:

- онлайн-пополнение банковской карты;
- онлайн-погашение кредита банка;
- оплата жилищно-коммунальных услуг, услуг мобильной связи, подключения к интернету и телевидению;
- оплата основных видов государственных услуг, штрафов.

В 2015 году появилась новая услуга для физических лиц — «Будь в курсе!». С помощью этой услуги клиент может получить информацию обо всех имеющихся начислениях по нему перед бюджетными получателями: УВД, штрафы ГИБДД, УФССП, УФМС, ИФНС.

SMS-оповещения о наличии задолженности приходят клиенту автоматически после появления информации в базе данных.

Оплатить задолженность можно в кассе банка (квитанция предоставляет сотрудник банка), либо через терминал. Есть возможность оплатить квитанции через удаленные сервисы банка, например, «Интернет банк».

Также в банке можно оплатить штрафы ГИБДД со скидкой 50% (согласно Федеральному Закону № 437-ФЗ от 22.12.2014). Оплата должна быть проведена в течение 20 дней со дня вынесения сотрудниками ГИБДД постановления о привлечении к ответственности. Вся информация, которая автоматически выгружается из базы данных государственной информационной системы, поступает в банк. При обращении в любой из офисов банка уже не нужно будет сообщать сотруднику банка о скидке.

## ПЛАНЫ РАЗВИТИЯ РОЗНИЧНОГО БИЗНЕСА НА 2016 ГОД

- особое внимание будет уделено продажам некредитных продуктов: комиссионных и страховых, с целью увеличения числа клиентов в безрисковых сегментах;
- продолжится реализация проекта «Банк первого выбора для частных клиентов»;
- увеличение клиентской базы розничного бизнеса на 20% по сравнению с 01.01.2016 года;
- продолжение развития удаленных сервисов по управлению личными финансами. Цель — возможность управления 95% продуктов банка удаленно, без обращения клиента в офис банка;
- увеличение лояльности действующих и потенциальных клиентов за счет повышения качества обслуживания и уровня финансового сервиса в офисах банка;
- расширение спектра розничных банковских услуг и повышение их качества;
- создание современной системы управления человеческими ресурсами, включающей поиск и привлечение перспективных, талантливых и высококвалифицированных работников, обучение, карьерный рост, развитие навыков, самосовершенствование и командообразование.

## Операции на финансовых и фондовых рынках

### ОПЕРАЦИИ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

2015 год начинался на фоне валютного и экономического кризиса в России, что было вызвано, в основном, падением цен на нефть. Бегство инвесторов из российских активов и ключевая ставка Банка России на уровне 17% определяли высокие ставки доходности на внутреннем и внешнем рынке российских эмитентов. На этом фоне с середины января банк начал активно наращивать портфель рублевых облигаций (с 2,8 млрд руб. до 5,1 млрд руб. на конец апреля), приобретая бумаги высококачественных эмитентов (таких как ОАО «РЖД», ВЭБ, Евраз, Икс5финанс) по доходностям от 14% до 18% годовых, а также совершив покупку еврооблигаций ВТБ, Сбербанка и Северстали.

В дальнейшем, держа портфель рублевых облигаций в среднем на уровне 4 млрд руб. и по дюрации менее полу-года, банк, по мере погашения бумаг из портфеля, приобрел долговые обязательства таких эмитентов как «Теле 2», «Норильский никель», «Алроса», АИЖК. В своей стратегии банк придерживался сохранения портфеля в рамках высокой надежности вложений и ликвидности. Это позволило по итогам года получить доходность по рублевым облигациям в размере 15,8% годовых при среднем объеме вложений 4 млрд руб.

В 2016 год банк вошел, имея в своем портфеле рублевых облигаций на сумму 3,9 млрд руб. (самые крупные пакеты: «Норильский никель» — 500 млн руб., «Теле 2» — 480 млн руб., ГТЛК — 400 млн руб., МРСК Урала — 305 млн руб.) и еврооблигаций российских компаний на сумму 1,4 млрд руб. (самые крупные вложения: «Сбербанк» — 400 млн руб., «Новатэк» — 370 млн руб., «Россельхозбанк» — 200 млн руб.). Дюрация портфеля российских облигаций на 01.01.2016 составила 92 дня.

**Объем портфеля ценных бумаг на 01.01.2015** **3801** млн руб.

**Объем портфеля ценных бумаг на 01.01.2016** **5348** млн руб.

из них российских эмитентов **3957** млн руб.

из них еврооблигаций российских эмитентов **1391** млн руб.

**Доходность портфеля рублевых облигаций в 2015 году** **15,8%**

**Средний объем вложений в рублевые облигации** **4133** млн руб.

### ОПЕРАЦИИ НА ВАЛютНОМ РЫНКЕ

ПАО «Норвик Банк» является членом секций валютного и денежного рынков ПАО «Московская Биржа», имеет счета и производит расчеты в банке «Национальный Клиринговый Центр», выполняющем функции центрального контрагента биржи.

Банк активно работает на внебиржевом, межбанковском валютном и денежном рынках, сотрудничая с надежными банками, входящими в первую десятку системно значимых кредитных организаций. Работа ведется, прежде всего, в интересах клиентов банка, по внешнеторговым и иным операциям клиентов. Также ведется работа по управлению валютными активами банка, направленная, прежде всего, на повышение эффективности их использования и минимизации рисков в сложных условиях высоковолатильного рынка.

Для поддержания ликвидной позиции в иностранных валютах банк активно работает по конверсионным операциям, операциям валютный своп (Swap), осуществляет конверсионные операции с различными иностранными валютами: доллар США, евро, фунт стерлингов Соединенного Королевства, швейцарский франк и китайский юань.

Хеджируя валютные риски по клиентским и собственным валютным позициям, банк работает на срочном рынке с производными финансовыми инструментами Futures и Option на курсы иностранных валют, торгуемых на различных организованных торговых площадках, а также по срочным сделкам Forward и Option на межбанковском валютном рынке.

В условиях сложной политической и экономической обстановки, политики санкций, проводимой в отношении России, и, как следствие, обострения кризисных явлений в экономике страны, несмотря на сильное ослабление рубля и высокую волатильность на валютном рынке, благодаря профессиональной и слаженной работе специалистов банк закончил год с высокой эффективностью и хорошими финансовыми результатами:

**Чистые доходы от курсовых разниц по операциям с иностранной валютой в 2015 году** **>196** млн руб.

# Управление рисками

## ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Традиционно одной из важнейших стратегических целей банка является поддержание и совершенствование полномасштабной и целостной системы управления рисками, адекватной характеру и масштабам деятельности банка, профилю принимаемых рисков и отвечающей потребностям дальнейшего развития бизнеса банка.

В рамках системы управления банковскими рисками банк принимает следующую классификацию принимаемых рисков:

- кредитный риск (включая страновой, региональный риски);
- рыночные риски, в том числе процентный, валютный и фондовый риски;
- риск ликвидности;
- операционный риск;
- правовой риск и риск потери деловой репутации;
- регуляторный риск;
- стратегический риск.

## КРЕДИТНЫЙ РИСК

Кредитный риск — риск возникновения у банка убытков вследствие неисполнения, несвоевременного либо неполного исполнения должником финансовых обязательств перед банком в соответствии с условиями договора.

Кредитный риск в силу специфики деятельности банка является наиболее существенным финансовым риском из всех принимаемых банком. Цели, задачи и принципы системы оценки и управления кредитными рисками в банке определяются внутренними нормативными документами, регламентирующими также:

- методы оценки кредитного риска по отдельным категориям активов, подверженным кредитным рискам;
- способы минимизации либо отказа от принятия повышенных кредитных рисков, обусловленных кредитованием связанных с банком лиц;
- способы минимизации либо отказа от принятия повышенных кредитных рисков, обусловленных излишней концентрацией кредитных требований в рамках одного заемщика или группы связанных заемщиков.

При кредитовании иностранных контрагентов банк предполагает возможность возникновения странового риска и риска неперевода средств. Страновой риск (включая риск неперевода средств) — риск возникновения у банка убытков в результате неисполнения иностранными контрагентами (юридическими, физическими лицами) обязательств из-за экономических, политических, социальных изменений, а также вследствие того, что валюта денежного обязательства может быть недоступна контрагенту из-за особенностей национального законодательства (независимо от финансового положения самого контрагента). Отличительным признаком странового риска является его возникновение вне юрисдикции Российской Федерации. Страновой риск в обязательном порядке учитывается при принятии решений по совершению операций с контрагентами и клиентами, являющимися нерезидентами.

Региональный риск — риск возникновения у банка убытков в результате предоставления кредитов или осуществления инвестиций в определенном регионе Российской Федерации. Региональный риск обусловлен уровнем социально-экономического развития конкретного региона с учетом различных политических, национальных, социальных, экономических факторов, а также с учетом налогового «климата» и зависимости от действий местной администрации. Региональный риск не выделяется как самостоятельный вид риска для управления, но обязательно учитывается при принятии решений по совершению операций с контрагентами и клиентами, открытию новых филиалов и обособленных структурных подразделений банка.

## РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Управление ликвидностью направлено на поддержание оптимального соотношения между сроками, объемами размещения средств и привлечения ресурсов, при котором банк обеспечивает, с одной стороны, своевременное выполнение своих обязательств при соблюдении требований внешних и внутренних нормативных актов, с другой, достигает оптимизации параметров доходности и уровня риска при проведении активных операций. Для мониторинга состояния ликвидности составляется платежный календарь, в котором отражается прогнозируемое соотношение входящих и исходящих денежных потоков по активным и пассивным операциям, распределенных по временным интервалам и отражающих контрактный/прогнозный срок приобретения/погашения активов или контрактный/прогнозный срок удержания пассивов в балансе банка. Результаты указанного анализа учитываются при ежедневном управлении объемами размещения и привлечения средств.

Банком проводилась активная работа, связанная с повышением равномерности распределения срочных пассивов по срокам их погашения, что впоследствии обеспечит больший уровень прогнозируемости и управляемости ликвидностью банка.

## ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

В рамках управления процентным риском банк разрабатывает и реализует на практике комплекс мероприятий, направленных на минимизацию возможного отрицательного эффекта изменения общего уровня рыночных процентных ставок. Уполномоченный орган оперативно определяет общие уровни ставок на размещаемые и привлекаемые ресурсы, обеспечивающие достаточную экономическую эффективность деятельности. Для количественной оценки уровня процентных рисков банк применяет методы гэл-анализа, дюраций, позволяющие оценить уровень изменения ожидаемого банком дохода при изменении общего уровня ставок привлечения и размещения денежных средств. Особое внимание банк традиционно уделяет вопросам ограничения принимаемых процентных рисков на этапе пересмотра линейки вкладов физических лиц. Кроме того, банк оперативно управлял индикативными ставками привлечения депозитов юридических лиц, стремясь обеспечить себя стабильными ресурсами низкой стоимости. Формируемый портфель ценных бумаг с фиксированной процентной доходностью характеризовался преимущественно короткими сроками до погашения (оферт), что позволяло обеспечить низкую зависимость его стоимости от изменения внешней экономической ситуации.

## ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Основным методом управления валютными рисками в банке является жесткое лимитирование размера валютных позиций. Все операции и сделки с валютными ценностями, по которым банк несет риски, выполняются в строгом соответствии с установленными лимитами (как внутренними, так и нормативными); превышения лимитов открытых валютных позиций в 2015 году не допускалось.

## ФОНДОВЫЙ РИСК

Фондовый риск в составе принимаемого банком рыночного риска не является существенным в силу достаточно консервативного ограничения объемов данного направления деятельности. Реестр эмитентов долевых ценных бумаг, с которыми работает банк, ограничен незначительными по объему вложениями.

## ОПЕРАЦИОННЫЙ РИСК

Основным источником операционного риска является возможное несоответствие характеру и масштабам деятельности банка и (или) требованиям действующего законодательства внутренних порядков и процедур проведения банковских операций и других сделок, их нарушения сотрудниками и (или) иными лицами (вследствие некомпетентности, непреднамеренных или умышленных действий или бездействия), несоразмерность (недостаточности) функциональных возможностей (характеристик) применяемых банком информационных, технологических и других систем и (или) их отказов (нарушений функционирования), а также в результате воздействия внешних событий.

В течение 2015 года органами управления банка велась последовательная работа в части повышения ответственности подразделений за управление операционным риском в области своей деятельности, ужесточения контроля за выявлением всех возможных операционных рисков, оценки их возможных экономических последствий. Факты реализации значительных операционных рисков, приведших к существенным для банка потерям, в 2015 году отсутствовали.

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РИСК

Стратегический риск — риск возникновения убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития банка. Данный вид риска в полной мере учитывается банком при разработке стратегии развития на среднесрочную и долгосрочную перспективы, а также при построении системы принятия управленческих решений (коллегиальность, многоступенчатость и пр.).

## ПРАВОВОЙ, РЕГУЛЯТОРНЫЙ РИСК И РИСК ПОТЕРИ ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ

Управление перечисленными видами нефинансовых рисков являются неотъемлемой частью систем корпоративного управления и внутреннего контроля.

## СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля банка включает следующие направления:

- контроль со стороны органов управления за организацией деятельности банка;
- контроль за функционированием системы управления банковскими рисками и оценка банковских рисков;
- контроль за распределением полномочий при совершении банковских операций и других сделок;
- контроль за управлением информационными потоками (получением и передачей информации) и обеспечением информационной безопасности;
- мониторинг системы внутреннего контроля.

Порядок организации системы внутреннего контроля в банке, порядок и процедуры осуществления внутреннего контроля, порядок мониторинга системы внутреннего контроля Советом директоров, исполнительными органами банка регламентированы учредительными и другими внутренними документами банка. Система внутреннего контроля представляет собой совокупность системы органов и направлений внутреннего контроля, отраженных во внутреннем Положении «О порядке организации системы внутреннего контроля в банке». Внутренний контроль в банке осуществляют органы управления банка

(Совет директоров, Правление банка, Президент банка); ревизионная комиссия; главный бухгалтер (его заместители) банка; коллегиальные рабочие органы банка, подразделения и служащие, осуществляющие внутренний контроль в соответствии с полномочиями, определяемыми внутренними документами банка, включая Службу внутреннего контроля; Службу внутреннего аудита; ответственного сотрудника банка по противодействию легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; другие подразделения и служащие, осуществляющие внутренний контроль в рамках предоставленных им полномочий.

В соответствии с «Положением об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» № 242-П, утвержденным Центральным Банком Российской Федерации 16.12.2003 г. в редакции Указания Банка России от 24.04.2014 г. № 3241-У, в банке действуют подразделения Службы внутреннего аудита, созданной для осуществления внутреннего контроля и содействия органам управления в обеспечении эффективного функционирования банка, и Службы внутреннего контроля (комплаенс-службы), созданной для осуществления внутреннего контроля уровня регуляторного риска, возникающего в деятельности банка, оценки соответствия текущей деятельности банка и его внутренних документов принятым законам и нормативным актам.

Комплаенс-контроль направлен на недопущение применения в отношении банка юридических санкций или санкций регулирующих и надзорных органов, существенного финансового убытка или потери репутации банком в результате несоблюдения им законов, инструкций, правил, стандартов саморегулируемых организаций, кодексов поведения, касающихся банковской деятельности.

Полномочия между Советом директоров, исполнительными органами и служащими банка распределены в соответствии с Уставом банка, определены в Положениях об органах и комитетах, нормативных документах, также определены функциональные обязанности и полномочия сотрудников, в т.ч. по осуществлению контрольных функций, оценке рисков, возникающих при осуществлении операций и сделок. Организационная структура банка в части распределения полномочий между членами Совета директоров, Правления, определения полномочий Президента банка, полномочий, подотчетности и ответственности всех подразделений банка, сотрудников направлена на соответствие характеру и масштабу осуществляемых операций, уровню и сочетанию принимаемых рисков.

С целью повышения эффективности внутреннего контроля в банке на постоянной основе осуществляется мониторинг системы внутреннего контроля в соответствии с Порядком осуществления мониторинга системы внутреннего контроля банка. Мониторинг системы внутреннего контроля осуществляется на постоянной основе путем анализа процедур и правил системы контроля, совершенствования методов и технологий работы. Мониторинг системы внутреннего контроля осуществляется органами управления банка и служащими различных подразделений, включая подразделения, осуществляющие банковские операции и другие сделки и их отражение в бухгалтерском учете и отчетности, а также службой внутреннего аудита. Порядок осуществления мониторинга системы внутреннего контроля (методики, правила, периодичность, порядок рассмотрения результатов мониторинга и т.д.) определен в отдельных внутренних документах банка.

# Корпоративное управление

## Кадровая политика

В 2015 году в банке продолжилось намеченное в 2013–2014 годах развитие кадровой политики. Также в октябре 2015 года были внесены изменения в Положение о системе оплаты труда и мотивации персонала в банке с учетом требований Банка России.

### Общее количество сотрудников банка на 31.12.2015

**588** человек

Принято на работу  
в 2015 году

**116** человек

на вновь открывшиеся  
вакансии

**22** человека

Для привлечения персонала используются разные источники — официальный сайт банка, сайты для поиска работы, на которых размещаются публикации обо всех вакансиях, а также ведется активная работа с ВУЗами. Подготовка новых сотрудников осуществляется в Учебном центре банка по разработанной специалистами учебной программе, включающей в себя блоки общей и профессиональной адаптации. Важной составляющей обучения новых сотрудников является наставничество, в процессе которого передаются не только знания и навыки, необходимые в работе, но и элементы корпоративной культуры и деловой этики банка.

Банк рассматривает персонал как стратегический актив, а расходы на персонал — как долгосрочные инвестиции в развитие бизнеса. Поэтому банк уделяет особое внимание повышению квалификационного уровня сотрудников. В банке действует комплексная система обучения и переподготовки персонала, в рамках которой сотрудники проходят регулярное повышение квалификации по различным направлениям. Проведение внутренних семинаров доверяется не только профессиональным тренерам, но и специалистам банка.

Для определения уровня профессиональных знаний сотрудников используются оценочные процедуры — тестирование и квалификационный экзамен.

В целях поддержания качества обслуживания клиентов в 2015 на регулярной основе проводилась программа «Тайный покупатель». Всего в течение 2015 года проверки прошли 17 дополнительных офисов банка. Сотрудники с лучшими результатами назначены наставниками для вновь принимаемых сотрудников. Кроме того, в результате проверки выявлены офисы, сотрудники которых частично не соблюдали требования банка в части обслуживания клиентов. С этими сотрудниками было проведено групповое и индивидуальное обучение по соблюдению стандартов обслуживания в банке.

По итогам программы «Тайный покупатель» в течение всего года проводились обучающие и развивающие мероприятия для сотрудников фронт-линии. Всего за 2015 год было проведено 1600 человеко-курсов. Основными темами учебных мероприятий были: продажи банковских продуктов для физических и юридических лиц, принципы обслуживания в розничном и корпоративном сегменте, исполнение требований Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ (ред. от 30.12.2015) «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем и финансированию терроризма», обучение по кассовой дисциплине и т.п. Вместе с тем в течение всего года проводится конкурс профессионального мастерства, участвуя в котором сотрудники банка демонстрируют отличные профессиональные навыки и стремление помочь клиенту.

Итоги конкурса подводятся на Дне банка. Почетными грамотами и денежными премиями были награждены сотрудники в следующих номинациях:

- «Лучший сотрудник фронт-офиса по рознице» — Жигалова Екатерина Айваровна, специалист по розничному бизнесу дополнительного офиса «У Антея»;
- «Лучший сотрудник фронт-офиса по корпоративу» — Кудрявцева Юлия Владимировна, бухгалтер-операционист дополнительного офиса «На Дружбе»;
- «Лучший кассовый работник» — Богданова Елена Александровна, заведующий кассой дополнительного офиса «Центральный»;
- «Лучший дополнительный офис» — Вятско-Полянский дополнительный офис;
- «Лучший сотрудник банка» — Котлов Михаил Валентинович, начальник отдела по работе на фондовых рынках.

В 2015 году банк отмечал свой юбилей — 25 лет. Все эти годы банк занимал лидирующие позиции на финансовом рынке Кировской области. Это было бы невозможно без ежедневной профессиональной деятельности сотрудников, чей профессионализм и достижения были отмечены высокими наградами:

- Почетным Знаком Кировской области «За милосердие и благотворительность» был награжден Гусельников Григорий Александрович, член Совета директоров банка;
- Почетными грамотами Правительства Кировской области были награждены Нестеров Дмитрий Юрьевич, начальник управления информационных технологий и Федорова Лариса Леонидовна, руководитель кассового центра;

- Благодарственными письмами Правительства Кировской области были награждены Левченко Галина Александровна, главный экономист отдела кредитования корпоративных клиентов и Злобина Валентина Николаевна, ведущий экономист планово-экономического отдела;
- Почетной грамотой Министерства финансов Кировской области была награждена Караблинова Галина Васильевна, главный бухгалтер;
- также сотрудникам банка были вручены почетные грамоты и благодарственные письма от Администрации города Кирова, Законодательного Собрания Кировской области, Кировской городской Думы, Администрации Первомайского района и Администраций районов Кировской области — всего 47 наград.

Банк стремится максимально обеспечить комфортные условия не только для работы, но и отдыха сотрудников. На постоянной основе в банке проводятся различные корпоративные мероприятия:

- поздравление сотрудников с 23 февраля и 8 марта;
- выездной праздник «Вятская Масленица» для сотрудников и их семей;
- новогодняя корпоративная вечеринка;
- главное мероприятие — День Рождения банка.

Банк приветствует здоровый образ жизни и поощряет занятия спортом и фитнесом. Для сотрудников предусмотрены скидки на занятие в фитнес-клубе; аренда залов для игр в волейбол и футбол; корпоративная скидка на ДМС; бесплатная дорожка в бассейне; ежегодный день здоровья для работников и их семей; ежегодная бесплатная диспансеризация.

Самые активные и спортивные сотрудники банка в 2015 году приняли участие в традиционном межбанковском турнире по различным видам спорта. Сотрудники банков соревнуются в 8 спортивных дисциплинах: плавание, футбол, волейбол, стрельба из пистолета, лыжная гонка, боулинг, теннис настольный, легкая атлетика (бег). В 2015 году в межбанковской спартакиаде приняли участие 8 банков, команда банка заняла 3 место.

Банк уделяет особое внимание благотворительной и социальной деятельности, т.к. развитие банка неразрывно связано с ростом социального благополучия и стабильности, развития культуры и образования. С 7 по 9 сентября 2015 года банк уже традиционно принял активное участие во Всероссийской акции «День финансовой грамотности в учебных заведениях». Всероссийская акция стартовала более чем в 70 регионах России, в таких городах как Москва, Санкт-Петербург, Самара, Нижний Новгород, Казань, Киров.

От банка в качестве лекторов выступили 9 экспертов, которые участвовали в лекциях и семинарах для студентов высших учебных заведений г. Кирова, а также для старшеклассников нескольких школ Кирова и Кировской области.

## Система оплаты труда и мотивации

Система оплаты труда и мотивации в банке направлена на обеспечение финансовой устойчивости банка и соответствует характеру и масштабу совершаемых банком операций, результатам его деятельности, уровню и сочетанию принимаемых рисков и регламентирована Положением о системе оплаты труда. Советом директоров утверждена новая редакция Положения о системе оплаты труда и мотивации в банке, протокол от 08.10.2015 года № 14.

Положение определяет формы оплаты труда, виды выплат, порядок определения размеров должностных окладов, расчет размера и порядок выплаты постоянной (фиксированной) и переменной (нефиксированной) частей вознаграждений работникам, а также регламентирует порядок выплаты дополнительных материальных вознаграждений и предоставления моральных поощрений.

К фиксированным выплатам за выполнение трудовой функции относятся:

- должностной оклад;
- выплата, связанная с районным регулированием.

К нефиксированным выплатам за выполнение трудовой функции относятся:

- ежемесячная премия за выполнения плановых показателей банка;
- выплаты, учитывающие все значимые для банка риски, а также доходность деятельности;
- выплаты, учитывающие специфику труда.

Все выплаты органам управления банка в рассматриваемых периодах относились к краткосрочным вознаграждениям (выплата которых в полном объеме ожидается до истечения 12 месяцев после окончания годового отчетного периода, в котором работники оказали соответствующие услуги) и соответствовали принятой в банке системе оплаты труда.

Долгосрочные вознаграждения (выходные пособия, пенсионные выплаты, прочие выплаты по окончании трудовой деятельности, выплаты при длительной потере трудоспособности и т.д.) в 2015 году не выплачивались.

Компенсация расходов членам органов управления банка в 2015 году не производилось и действующей системой труда не предусмотрена.

Вознаграждения за выполнения функций членам Совета директоров, а также Правления банка в 2015 году не выплачивались.

Выплаченные вознаграждения сотрудникам банка, входящим в органы управления в 2015 году:

- Совету директоров 353 569 тыс. руб.;
- Правлению 60 379 тыс. руб.;
- всего выплачено вознаграждений 413 948 тыс. руб.



**Оливер Рональд  
Брамуэлл**

Председатель Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»

В руководстве банка — специалисты разных поколений с богатым опытом работы на отечественном и международном банковском рынках. Их объединяет преданность общему делу и интересам клиентов, ответственность и профессионализм, подтвержденный наградами, почетными званиями и опросами общественного мнения.

Грамотная политика руководства и стремление к установлению взаимовыгодных партнерских отношений с клиентами помогли завоевать безупречную репутацию, обеспечить надежную защиту средств клиентов и высокое качество обслуживания деловых партнеров, а также успешное динамичное развитие банка с точки зрения разработки новых финансовых продуктов и внедрения высоких технологий в управление личными и корпоративными финансами. Благодаря этому банковское обслуживание в «Вятка Банке» соответствует мировым стандартам и последним требованиям мирового и российского рынков.



**Тувалкин  
Сергей Геннадьевич**

Президент, Председатель  
Правления, член Совета  
директоров ПАО «Норвик  
Банк»



**Гусельников  
Григорий Александрович**

Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Гусельников Александр  
Викторович**

Советник Президента,  
Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Смолин Игорь  
Евгеньевич**

Советник Президента,  
Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Горащенко  
Сергей Александрович**

Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Розанов  
Игорь Леонидович**

Член Совета директоров  
ПАО «Норвик Банк»



**Казакотцева  
Лилия Табрисовна**

Первый Вице-президент,  
член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Семиохин  
Андрей Александрович**

Первый Вице-президент,  
член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Зотин  
Олег Владиславович**

Вице-президент  
ПАО «Норвик Банк»



**Новоселов  
Владимир Леонидович**

Советник президента  
ПАО «Норвик Банк»



**Караблинова  
Галина Васильевна**

Главный бухгалтер,  
член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Кабанова  
Светлана Владимировна**

Начальник финансового  
управления, член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Нестеров  
Дмитрий Юрьевич**

Начальник управления  
информационных  
технологий, член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Кибардин  
Владимир Александрович**

Руководитель департамента  
продуктов и продаж,  
член Правления  
ПАО «Норвик Банк»



**Газетдинов  
Евгений Владимирович**

Начальник юридического  
управления ПАО «Норвик  
Банк»



**Кут'явин  
Алексей Сергеевич**

Начальник отдела  
по управлению банковскими  
рисками ПАО «Норвик Банк»



**Пелевин  
Александр Сергеевич**

Начальник управления  
развития розничного  
бизнеса ПАО «Норвик Банк»



**Живова  
Екатерина Игоревна**

Начальник отдела  
кредитования  
корпоративных клиентов  
ПАО «Норвик Банк»

## Система корпоративного управления

Система корпоративного управления банка представляет собой систему органов управления и контроля, созданных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, регулятора, а также с учетом рекомендаций Базельского комитета по банковскому надзору. На текущий момент действующая система корпоративного управления отвечает интересам устойчивого развития бизнеса банка, обеспечивая одновременно защиту прав и законных интересов акционеров.

Созданная в банке система органов управления и контроля устанавливает правила и процедуры принятия корпоративных решений, обеспечивает управление и контроль деятельности банка, регулирует взаимоотношения между акционерами (собственниками), Советом директоров, менеджментом и иными заинтересованными лицами.

Корпоративное управление в банке осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, регулирующим деятельность акционерных обществ в России, Уставом и внутренними документами банка. Первоочередные мероприятия по улучшению системы корпоративного управления предусматривают совершенствование политики управления рисками и дивидендной политики, регламентов стратегического планирования, мониторинга и контроля хода выполнения основных направлений развития банка и планов мероприятий по их реализации, раскрытия информации и других внутренних нормативных документов.

Система корпоративного управления в банке призвана обеспечивать успешное решение основных задач банка, обеспечивать максимальную эффективность его деятельности, привлечение внешних финансовых ресурсов, выполнение юридических и социальных обязательств.

В отчетном году банк продолжил работу по совершенствованию системы корпоративного управления. Банком проведена оценка системы корпоративного управления по методике, рекомендованной Банком России, а также Кодексом корпоративного управления (письмо Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»). По результатам самооценки не выявлено существенных недостатков в состоянии системы корпоративного управления банка, состояние корпоративного управления банка соответствует требованиям нормативных актов Банка России.

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА БАНКА

На 1 января 2016 года Центральным Банком Российской Федерации зарегистрировано 15 эмиссий обыкновенных

и привилегированных акций банка. Уставный капитал банка составляет 1 355 929 200,55 руб. и включает 3 664 072 860 обыкновенных акций и 600 655 привилегированных акций номинальной стоимостью 0,37 руб. каждая. Все выпущенные акции полностью оплачены, все обыкновенные акции дают их владельцам равные права.

По состоянию на 31.12.2015 года основным акционером банка является AS «NORVIK BANKA», доля которого в уставном капитале банка составляет 97,75%.

### ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ БАНКА

В 2015 году банк последовательно реализовывал политику по развитию систем управления и контроля на всех уровнях, сформировав прозрачную и ответственную модель бизнеса, основанную на защите прав и интересов его акционеров, клиентов и других заинтересованных лиц. Система корпоративного управления банка включает общее руководство деятельностью банка, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров, а также принципы и механизмы их эффективного взаимодействия с Президентом, Правлением банка и иными заинтересованными лицами.

Формирование органов управления в банке осуществляется в соответствии с заложенными российским законодательством основами корпоративного управления, в соответствии с которыми высшим органом управления банка является Общее собрание акционеров. Банк обеспечивает равное участие всех акционеров в собрании, их своевременное оповещение о его проведении, а также предоставление информационных материалов, необходимых для принятия решений. Совет директоров осуществляет общее руководство банком в период между собраниями акционеров. В его компетенцию входит определение стратегических направлений деятельности банка, контроль над финансово-хозяйственной деятельностью, создание и функционирование эффективной системы внутреннего контроля, обеспечение реализации прав акционеров, а также контроль над деятельностью исполнительных органов. В состав Совета директоров входит 7 членов, избранных общим собранием акционеров банка.

Все члены Совета директоров соответствуют законодательным, персональным и профессиональным требованиям, установленным правовыми актами Российской Федерации, Банка России, Уставом и внутренними документами банка, и обладают достаточным опытом работы в области банковской деятельности, а также бухгалтерского учета и аудита, необходимым для принятия взвешенных решений по вопросам, отнесенным к компетенции Совета директоров.

## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НОРВИК БАНК» (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2015)

ФИО, год рождения	Должности, занимаемые в банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале банка (%)	Образование
<b>Брамуэлл Оливер Рональд, 1981</b>	Председатель Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Правления АО «NORVIK BANKA».	0	Высшее экономическое
<b>Гусельников Григорий Александрович, 1976</b>	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Совета АО «NORVIK BANKA».	0,00000027287	Высшее экономическое
<b>Гусельников Александр Викторович, 1954</b>	Советник Президента ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк».	0	Высшее техническое
<b>Горашенко Сергей Александрович, 1975</b>	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Правления АО «NORVIK BANKA».	0	Высшее экономическое
<b>Розанов Игорь Леонидович, 1976</b>	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Правления АО «NORVIK BANKA».	0,299909690590	Высшее экономическое
<b>Смолин Игорь Евгеньевич, 1974</b>	Советник Президента ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», заместитель председателя Совета АО «NORVIK BANKA».	0,380167235716	Высшее экономическое
<b>Тувалкин Сергей Геннадьевич, 1982</b>	Президент, Председатель Правления ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк».	0,127063488	Высшее экономическое

## ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «НОРВИК БАНК» (ЗА ПЕРИОД С 01.01.2015–26.04.2015)

ФИО, год рождения	Должности, занимаемые в банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале банка (%)	Образование
<b>Гусельников Григорий Александрович, 1976</b>	Председатель Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Совета АО «NORVIK BANKA».	0,00000027287	Высшее экономическое
<b>Гусельников Александр Викторович, 1954</b>	Советник Президента, член Совета директоров ПАО «Норвик Банк».	0	Высшее техническое
<b>Бутенко Алексей Евгеньевич, 1969</b>	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», генеральный директор Общества с ограниченной ответственностью «Минерал Групп».	0	Высшее техническое Высшее экономическое
<b>Брамуэлл Оливер Рональд, 1981</b>	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Правления АО «NORVIK BANKA».	0	Высшее экономическое
<b>Розанов Игорь Леонидович, 1976</b>	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Правления АО «NORVIK BANKA».	0,299909690590	Высшее экономическое
<b>Смолин Игорь Евгеньевич, 1974</b>	Президент, Председатель Правления ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», член Совета АО «NORVIK BANKA».	0,380167235716	Высшее экономическое
<b>Яцков Александр Степанович, 1968</b>	Член Совета директоров ПАО «Норвик Банк», Председатель Совета директоров Открытого акционерного общества «Кондитерская фабрика «Пермская».	0	Высшее экономическое

Сведения о членах Совета директоров можно также найти на сайте банка: <http://www.vtkbank.ru/about/upravleniebanka/sovetdirektorov/>.

В целях обеспечения эффективного оперативного управления деятельностью банка Совет Директоров избирает коллегиальный исполнительный орган — Правление. К его

компетенции относится решение вопросов руководства текущей деятельностью банка, требующих коллегиального одобрения. Председатель Правления (Президент банка) осуществляет руководство текущей деятельностью в соответствии с представленными ему Уставом и полномочиями, определенными общим собранием акционеров. В состав Правления входит 7 человек.

## СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ПАО «НОРВИК БАНК» (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2015)

ФИО, год рождения	Должности, занимаемые в банке и в других организациях	Доля лица в уставном капитале банка (%)	Образование
<b>Тувалкин Сергей Геннадьевич, 1982</b>	Президент, Председатель Правления ПАО «Норвик Банк», член Совета директоров ПАО «Норвик Банк»	0,127063488	Высшее экономическое
<b>Казиковцева Лилия Табрисовна, 1970</b>	Первый Вице-президент ПАО «Норвик Банк», член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,211204025	Высшее экономическое
<b>Семиохин Андрей Александрович, 1973</b>	Первый Вице-президент ПАО «Норвик Банк», член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,042240788	Высшее юридическое
<b>Караблинова Галина Васильевна, 1966</b>	Главный бухгалтер, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,02112038	Высшее экономическое
<b>Кабанова Светлана Владимировна, 1960</b>	Начальник финансового управления, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,021721471	Высшее экономическое
<b>Нестеров Дмитрий Юрьевич, 1968</b>	Начальник управления информационных технологий, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,02112038	Высшее техническое
<b>Кибардин Владимир Александрович, 1978</b>	Руководитель департамента продуктов и продаж, член Правления ПАО «Норвик Банк»	0,042240788	Высшее педагогическое Высшее экономическое

Сведения о членах Правления можно также найти на сайте банка: <http://www.vtkbank.ru/about/upravleniebanka/pravlenie/>.

### За период с 1 января по 31 декабря 2015 года в составе Правления ПАО «Норвик Банк» произошли следующие изменения:

- 1) В соответствии с решением Совета директоров от 29.04.2015 года 30 апреля 2015 года прекращены полномочия Президента, Председателя Правления ПАО «Норвик Банк» Смолина Игоря Евгеньевича.
- 2) В соответствии с решением Совета директоров от 28.05.2015 года с 29.05.2015 года избран на должность Президента, Председателя Правления ПАО «Норвик Банк» Тувалкин Сергей Геннадьевич.
- 3) В соответствии с решением Совета директоров от 24.12.2015 года с 25 декабря 2015 года прекращены полномочия члена Правления ПАО «Норвик Банк» Кутявина Алексея Сергеевича.

### СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ АКЦИЙ ПАО «НОРВИК БАНК» В 2015 ГОДУ

Президент, Председатель Правления ПАО «Норвик Банк» Тувалкин С. Г. в отчетном году (22.06.2015) приобрел обыкновенные акции банка в количестве 12500 штук (доля в уставном капитале банка до изменения — 0,126722393713%; доля в уставном капитале банка после изменения — 0,127063488%).

Система исполнительных органов управления банком обеспечивает оперативность принятия управленческих

решений через делегирование полномочий комитетам, которые являются коллегиальными рабочими органами координации деятельности банка. Комитеты банка осуществляют свою деятельность в рамках полномочий, установленных Правлением, и принимают как основные управленческие решения, так и решения, непосредственно связанные с финансовой ответственностью и напрямую влияющие на финансовое состояние банка. Решения, принятые на комитете в рамках его компетенции, являются обязательными для исполнения всеми должностными лицами и подразделениями банка и могут быть изменены только решением Правления или Президента банка.

#### Оперативную работу в банке осуществляют 10 комитетов:

- Большой кредитный комитет;
- Кредитный комитет;
- Малые кредитные комитеты по корпоративному и розничному бизнесу;
- Комитеты по просроченной задолженности юридических и физических лиц;
- Финансово-инвестиционный комитет;
- Технологический и тендерный комитеты;
- Комитет по управлению ликвидностью.

В функции кредитных комитетов входит принятие решений о предоставлении/изменении условий кредитов отдельным группам заемщиков. Целью деятельности технологического

комитета является принятие оперативных решений в части технологической реализации при разработке или изменении банковских продуктов. Основной целью деятельности тендерного комитета является обеспечение наиболее выгодных условий приобретения товаров, работ, услуг для обеспечения основной деятельности банка на принципах состязательности, открытости и коллегиальности. Комитет по управлению ликвидностью создан для оперативной оценки и управления текущей ликвидностью банка.

## ОФИЦИАЛЬНЫЙ АУДИТОР

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» банк привлекает для ежегодной проверки и подтверждения достоверности финансовой (бухгалтерской) отчетности аудитора, не связанного имущественными интересами с ним или его акционерами. Аудитор банка ежегодно утверждается общим собранием акционеров. По результатам проводимых проверок банку выдается соответствующее аудиторское заключение, которое утверждается Советом директоров банка и представляется в качестве материалов к годовому общему собранию акционеров.

Для проведения обязательного аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год по российским правилам бухгалтерского учета (РПБУ) и обязательного аудита финансовой отчетности банка в 2015 году, подготовленной на основе международных стандартов финансовой отчетности (МСФО), была привлечена независимая аудиторская организация — Закрытое акционерное общество «Аудиторская фирма «Универс-Аудит» (ОГРН 1027700477958).

## ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ БАНКА

Банк вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

Годовым общим собранием акционеров банка, которое состоялось 27.04.2015 г. (Протокол № 1 от 30.04.2015 г.), по рекомендации Совета директоров (Протокол № 54 от 27.03.2015) принято решение о распределении прибыли, полученной банком по результатам 2014 года в размере 269 161 тыс. руб., следующим образом:

**13 500** тыс. руб. — в резервный фонд;

**255 661** тыс. руб. — нераспределенная прибыль.

Банком принято решение не начислять и не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям банка по итогам 2014 года.

Выплаты вознаграждений и (или) компенсаций расходов членам Совета директоров, связанных с исполнением ими своих обязанностей из прибыли 2014 года не производить. Компенсации расходов членам Совета директоров, связанных с исполнением ими своих обязанностей, производить в размере фактически произведенных затрат за счет текущих расходов банка.

## СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

В 2015 году совершены 19 сделок на общую сумму 1 265 221 тыс. руб., которые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность. Существенные условия заключенных банком сделок с заинтересованностью не отличались от условий аналогичных заключаемых банком сделок. Информация о сделках раскрыта в ежеквартальных отчетах банка по ценным бумагам, а также для информирования акционеров и инвесторов размещена на сайте банка и в Ленте новостей «Центра раскрытия корпоративной информации» информационного агентства «Интерфакс», (<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2176>). Все указанные сделки одобрены Советом директоров банка.

## СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

В 2015 году банк не совершал сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также не совершал сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «Норвик Банк» распространяется порядок одобрения крупных сделок.

## ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Отчет Совета директоров ПАО «Норвик Банк» о результатах развития банка по приоритетным направлениям его деятельности

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью банка, принимая важные стратегические решения, связанные с его эффективным функционированием, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров либо исполнительных органов банка.

### **В отчетном году было проведено 32 заседания Совета директоров банка, на которых рассматривались следующие вопросы:**

- выборы председателя Совета директоров банка;
- определение приоритетных направлений деятельности банка;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- рассмотрение текущих результатов деятельности банка;
- распределение полномочий между членами Совета директоров банка в соответствии с письмом Банка России № 119-Т от 13.09.2005 года;
- рассмотрение отчетов службы внутреннего аудита банка;

- утверждение внутренних документов банка;
- утверждение Плана развития банка;
- рассмотрение отчета об уровне рисков, принимаемых на банк;
- рассмотрение результатов стресс-тестирования финансового портфеля банка;
- о проведении самооценки состояния корпоративного управления в банке;
- другие вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров банка.

### **В рамках выполнения стратегии развития банка планируется:**

- внедрение новых банковских продуктов для физических и юридических лиц;
- сохранение кредитного портфеля при приемлемом уровне риска (включая риски концентрации по отраслям экономики, крупнейшим заемщикам, связанным с банком сторонам);
- снижение уровня проблемной задолженности;
- работа по сокращению операционных издержек;
- оптимизации бизнес-процессов;
- повышение качества обслуживания клиентов по всем направлениям деятельности;
- укрепление доверия клиентов и развитие имиджа банка как надежного финансового партнера.

Политика руководства (Совета директоров и Правления) ПАО «Норвик Банк» направлена на обеспечение его безусловной дальнейшей деятельности как самостоятельного универсального банка, сохранение его устойчивости, повышения качества и расширения спектра предлагаемых банковских продуктов и услуг.

На практике руководство банка решает эти задачи, обеспечивая ежегодный прирост основных финансовых показателей.

Основные итоги 2015 года еще раз убедительно показывают обоснованность стратегии развития и грамотную работу команды сотрудников банка.

За отчетный период исполнительными органами банка были предприняты необходимые и достаточные меры по соблюдению в банке законодательства Российской Федерации, учредительных, внутренних документов, норм профессиональной этики.

# Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

ПАО «Норвик Банк» признает эффективность корпоративного управления одним из важнейших условий обеспечения стабильности банка, его успешной работы на финансовых рынках, а также важность поддержания высоких стандартов корпоративного управления и деловой этики для успешного ведения бизнеса, осознает уровень ответственности перед своими участниками, клиентами и сотрудниками.

Соблюдая законодательство Российской Федерации, ПАО «Норвик Банк» стремится соответствовать стандартам корпоративного управления в соответствии с рекомендациями Банка России и международными стандартами.

Банк соблюдает принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления.

Основными направлениями корпоративного управления в банке являются:

- распределение полномочий, вопросов компетенции и подотчетности между органами управления, организация эффективной деятельности Совета директоров и исполнительных органов;
- определение и утверждение Стратегии развития деятельности банка и контроль за ее реализацией;
- предотвращение конфликтов интересов, которые могут возникать между участниками, членами Совета директоров и исполнительных органов, служащими, кредиторами, вкладчиками, иными клиентами и контрагентами;
- определение правил и процедур, обеспечивающих соблюдение принципов корпоративной и профессиональной этики;
- определение порядка и контроль за раскрытием информации о банке.

Банк руководствуется в своей деятельности следующими основными принципами корпоративного управления:

- гарантии прав и интересов участников;
- эффективного управления;
- управления банковскими рисками;

- распределения полномочий между органами управления и предотвращения конфликта интересов;
- эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;
- прозрачности структуры собственности и информационной открытости;
- соблюдения законности и этических норм;
- эффективного взаимодействия с работниками.

Структура корпоративного управления банка обеспечивает поддержание адекватного баланса между органами управления, распределяет полномочия и разграничивает общее руководство, осуществляемое Общим собранием акционеров и Советом директоров, и руководство текущей деятельностью банка, осуществляемое его исполнительными органами.

Управление банком осуществляется в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом банка. Органами управления являются:

- Общее собрание акционеров банка;
- Совет директоров банка;
- Правление банка — коллегиальный исполнительный орган;
- Президент банка — единоличный исполнительный орган.

Руководствуясь интересами участников, кредиторов, клиентов, деловых партнеров и контрагентов, банк осуществляет самооценку состояния корпоративного управления. Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления можно также найти на сайте банка: [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru)

# Финансовая отчетность

## Аудиторское заключение

Акционерам ПАО «Норвик Банк»

### Аудиторское заключение о бухгалтерской отчетности

ПАО «Норвик Банк» за 2015 год

#### Аудируемое лицо

Публичное акционерное общество «Норвик Банк» (ПАО «Норвик Банк»).  
Место нахождения: Российская Федерация, 610000, Кировская область, г. Киров, ул. Преображенская, дом 4.  
Государственный регистрационный номер: ОГРН 1024300004739.  
Регистрационный номер и дата регистрация Центральным банком РФ: 902, 22 ноября 1990 года.

#### Аудитор

Закрытое акционерное общество «Аудиторская фирма «Универс-Аудит» (ЗАО «Универс-Аудит»).  
Место нахождения: Российская Федерация, 119192, г. Москва, Мичуринский проспект, дом 21, корпус 4, помещения: IV, V, VI, комната I.  
Адрес: 123022, Москва, ул. 2-я Звенигородская, д. 13, строение 41.  
Свидетельство о государственной регистрации выдано 11.03.1992 Московской регистрационной палатой, ОГРН 1027700477958.  
Член некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество» (НП ААС), включенного в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов, основной регистрационный номер записи 11506029300 в реестре НП ААС.  
Член HLB International, международной сети независимых аудиторских и консультационных фирм.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ПАО «Норвик Банк» (далее — «Банк»), состоящей из бухгалтерского баланса (публикуемая форма) по состоянию на 01 января 2016 года; отчета о финансовых результатах (публикуемая форма) за 2015 год; приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в составе: отчета об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на покрытие сомнительных ссуд и иных активов (публикуемая форма) по состоянию на 01 января 2016 года; сведений об обязательных нормативах и о показателе финансового рычага (публикуемая форма) по состоянию на 01 января 2016 года; отчета о движении денежных средств (публикуемая форма) на 01 января 2016 года; а также пояснительной информации за 2015 года (далее — «Отчетность»).

#### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство Банка несет ответственность за составление и достоверность Отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### Ответственность аудиторской организации

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности Отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в Отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность Отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку предоставления Отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства предоставляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности Отчетности.

#### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Норвик Банк» по состоянию на 01 января 2016 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

#### Отчет о результатах проверки в соответствии с требованиями Федерального закона от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности»

Руководство Банка несет ответственность за выполнение Банком обязательных нормативов, установленных Банком России, а также за соответствие внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам.

В соответствии со статьей 42 Федерального закона от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности» в ходе аудита бухгалтерской отчетности Банка за 2015 год мы провели проверку:

- 1) выполнения Банком по состоянию на 01 января 2016 года обязательных нормативов, установленных Банком России;
- 2) соответствия внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам.

Указанная проверка ограничивалась такими выбранными на основе нашего суждения процедурами, как запросы, анализ, изучение документов, сравнение утвержденных Банком требований, порядка и методик с требованиями, предъявляемыми Банком России, а также пересчет и сравнение числовых показателей и иной информации.

В результате проведенной нами проверки установлено следующее:

1) в части выполнения Банком обязательных нормативов, установленных Банком России:

значения установленных Банком России обязательных нормативов Банка по состоянию на 01 января 2016 года находились в пределах лимитов, установленных Банком России.

Мы не проводили каких-либо процедур в отношении данных бухгалтерского учета Банка, кроме процедур, которые мы сочли необходимыми для целей выражения мнения о том, отражает ли бухгалтерская отчетность Банка достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 01 января 2016 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

2) в части соответствия внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам:

а) в соответствии с требованиями и рекомендациями Банка России по состоянию на 31 декабря 2015 года служба внутреннего аудита Банка подчинена и подотчетна Совету директоров Банка; подразделения управления рисками Банка не подчинены и не подотчетны подразделениям, принимающим соответствующие риски; руководители службы внутреннего аудита и подразделения управления рисками Банка соответствуют квалифицированным требованиям, установленным Банком России;

б) действующие по состоянию на 31 декабря 2015 года внутренние документы Банка, устанавливающие методики выявления и управления значимыми для Банка кредитным, операционным, рыночным рисками, риском потери ликвидности, утверждены уполномоченными органами управления Банка в соответствии с требованиями и рекомендациями Банка России;

в) в Банке по состоянию на 31 декабря 2015 года утверждена и действует система отчетности по значимым для Банка кредитному, операционному, рыночному рискам, риску потери ликвидности, а также собственным средствам (капиталу) Банка;

г) периодичность и последовательность отчетов, подготовленных подразделениями управления рисками Банка и службой внутреннего аудита Банка в течение 2015 года по вопросам управления кредитным, операционным, рыночным рисками, риском потери ликвидности, соответствовали внутренним документам Банка; указанные отчеты включали результаты наблюдения подразделениями управления рисками Банка и службой внутреннего аудита Банка в отношении оценки эффективности соответствующих методик Банка, а также рекомендации по их совершенствованию;

д) по состоянию на 31 декабря 2015 года полномочиям Совета директоров Банка и его исполнительных органов управления относится контроль соблюдения Банком установленных внутренними документами Банка предельных значений рисков и достаточности собственных средств (капитала). С целью осуществления контроля эффективности применяемых в Банке процедур управления рисками и последовательности их применения в течение 2015 года Совет директоров Банка и его исполнительные органы управления на периодической основе обсуждали отчеты, подготовленные подразделениями управления рисками Банка и службой внутреннего аудита, рассматривали предлагаемые меры по устранению недостатков.

Процедуры в отношении внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка проведены нами исключительно для целей проверки соответствия внутреннего контроля и организации систем управления рисками Банка требованиям, предъявляемым Банком России к таким системам.

Генеральный директор  
ЗАО «Универс-Аудит»

**Лимаренко Д. Н.,**

основной регистрационный номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций 21506024777,  
квалифицированный аттестат аудитора № К 029892 в области общего аудита.



Менеджер проекта

**Гуров Д. Б.,**

основной регистрационный номер в реестре аудиторов и аудиторских организаций 20002004954,  
квалифицированный аттестат аудитора № 02-000071.

30 марта 2016 г.

# Отчет о финансовых результатах

(публикуемая форма) за 2015 г.

Кредитной организации ПАО «Норвик Банк» лицензия ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015 года.

Почтовый адрес Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код кредитной организации (филиала)	
33	по ОКПО	Регистрационный номер (/порядковый номер)
	09136304	902

Код формы по ОКУД 0409807

Квартальная (годовая)

тыс. руб.

Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
<b>1</b> Процентные доходы, всего, в том числе:	1694016	1987400
1.1 от размещения средств в кредитных организациях	35062	6718
1.2 от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	1087592	1670707
1.3 от оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
1.4 от вложений в ценные бумаги	571362	309975
<b>2</b> Процентные расходы, всего, в том числе:	1014000	950068
2.1 по привлеченным средствам кредитных организаций	649	27635
2.2 по привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	977927	897298
2.3 по выпущенным долговым обязательствам	35424	25135
<b>3</b> Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	680016	1037332
<b>4</b> Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	-341277	-282764
4.1 изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	-8870	-29011
<b>5</b> Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	338739	754568
<b>6</b> Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	111124	-74108
<b>7</b> Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	0	0
<b>8</b> Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
<b>9</b> Чистые доходы от операций с иностранной валютой	-132891	-413576
<b>10</b> Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	329141	630238
<b>11</b> Доходы от участия в капитале других юридических лиц	689	3474
<b>12</b> Комиссионные доходы	520223	477245
<b>13</b> Комиссионные расходы	30042	27842
<b>14</b> Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	0	0
<b>15</b> Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	0	0
<b>16</b> Изменение резерва по прочим потерям	15388	70457
<b>17</b> Прочие операционные доходы	28614	69232
<b>18</b> Чистые доходы (расходы)	1180985	1489688
<b>19</b> Операционные расходы	1233857	1053474
<b>20</b> Прибыль (убыток) до налогообложения	-52872	436214
<b>21</b> Возмещение (расход) по налогам	45924	167053
<b>22</b> Прибыль (убыток) после налогообложения	-98796	269161
<b>23</b> Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:	0	0
23.1 распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов	0	0
23.2 отчисления на формирование и пополнение резервного фонда	0	0
<b>24</b> Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	-98796	269161

# Бухгалтерский баланс

(публикуемая форма) на 1 января 2016 года

Кредитной организации ПАО «Норвик Банк» лицензия ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015 года.

Почтовый адрес Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	Регистрационный номер (/порядковый номер)
33	09136304	902

Код формы по ОКУД 0409806

Квартальная (Годовая)

Наименование статьи	тыс. руб.	
	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
<b>I. АКТИВЫ</b>		
<b>1</b> Денежные средства	520399	620811
<b>2</b> Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	547513	553935
<b>2.1</b> Обязательные резервы	71921	126122
<b>3</b> Средства в кредитных организациях	316732	1034136
<b>4</b> Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	5347840	3801060
<b>5</b> Чистая ссудная задолженность	5679734	8273299
<b>6</b> Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	100	100
<b>6.1</b> Инвестиции в дочерние и зависимые организации	0	0
<b>7</b> Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	0	0
<b>8</b> Требование по текущему налогу на прибыль	10349	16581
<b>9</b> Отложенный налоговый актив	0	0
<b>10</b> Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	1572742	1437197
<b>11</b> Прочие активы	123732	335305
<b>12</b> Всего активов	14119141	16072424
<b>II. ПАССИВЫ</b>		
<b>13</b> Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	0	0
<b>14</b> Средства кредитных организаций	8096	19352
<b>15</b> Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	11496127	12838772
<b>15.1</b> Вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей	9123369	10086942
<b>16</b> Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	2156
<b>17</b> Выпущенные долговые обязательства	0	528327
<b>18</b> Обязательство по текущему налогу на прибыль	0	342
<b>19</b> Отложенное налоговое обязательство	9603	68221
<b>20</b> Прочие обязательства	41882	48084
<b>21</b> Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	39707	19365
<b>22</b> Всего обязательств	11595415	13524619
<b>III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>		
<b>23</b> Средства акционеров (участников)	1355929	1355929
<b>24</b> Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	4450	4943
<b>25</b> Эмиссионный доход	3800	3800
<b>26</b> Резервный фонд	68768	55268
<b>27</b> Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)	0	0
<b>28</b> Переоценка основных средств, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство	288149	213947
<b>29</b> Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	910326	654643
<b>30</b> Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	-98796	269161
<b>31</b> Всего источников собственных средств	2523726	2547805
<b>IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>32</b> Безотзывные обязательства кредитной организации	1476853	1084459
<b>33</b> Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	748326	748628
<b>34</b> Условные обязательства некредитного характера	0	0

# Сведения об обязательных нормативах и о показателе финансового рычага

(публикуемая форма) на 1 января 2016 года

Кредитной организации ПАО «Норвик Банк» лицензия ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015 года.

Почтовый адрес Россия, 610000, г. Киров (обл), ул. Преображенская, дом 4.

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код кредитной организации (филиала)	
33	по ОКПО	Регистрационный номер (порядковый номер)
	09136304	902

Код формы по ОКУД 0409813

Квартальная (Годовая)

## Раздел 1. Сведения об обязательных нормативах

в процентах

Наименование показателя	Нормативное значение	Фактическое значение	
		на отчетную дату	на начало отчетного года
1 Норматив достаточности базового капитала (Н1.1)	5.0	12.0	13.5
2 Норматив достаточности основного капитала банка (Н1.2)	6.0	13.1	14.7
3 Норматив достаточности собственных средств (капитала) банка (норматив Н1.0)	10.0	14.8	16.1
4 Норматив достаточности собственных средств (капитала) небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н1.3)	0	0	0
5 Норматив мгновенной ликвидности банка (Н2)	15.0	205.1	130.3
6 Норматив текущей ликвидности банка (Н3)	50.0	1131.2	210.2
7 Норматив долгосрочной ликвидности (Н4)	120.0	9.7	19.7
8 Норматив максимального размера риска на одного заемщика или группу связанных заемщиков (Н6)	25.0	максимальное 19.6 минимальное 0.1	максимальное 21.3 минимальное 0.4
9 Норматив максимального размера крупных кредитных рисков (Н7)	800.0	227.8	201.8
10 Норматив максимального размера кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных банком своим участникам (акционерам) (Н9.1)	50.0	0	0
11 Норматив совокупной величины риска по инсайдерам банка (Н10.1)	3.0	1.3	1.5
12 Норматив использования собственных средств (капитала) банка для приобретения акций (долей) других юридических лиц (Н12)	25.0	0	0
13 Норматив соотношения суммы ликвидных активов сроком исполнения в ближайшие 30 календарных дней к сумме обязательств РНКО (Н15)	0	0	0
14 Норматив ликвидности небанковской кредитной организации, имеющей право на осуществление переводов денежных средств без открытия банковских счетов и связанных с ними иных банковских операций (Н15.1)	0	0	0
15 Норматив максимальной совокупной величины кредитов клиентам — участникам расчетов на завершение расчетов (Н16)	0	0	0
16 Норматив предоставления РНКО от своего имени и за свой счет кредитов заемщикам, кроме клиентов — участников расчетов (Н16.1)	0	0	0
17 Норматив минимального соотношения размера ипотечного покрытия и объема эмиссии облигаций с ипотечным покрытием (Н18)	0	0	0

## Раздел 2. Информация о расчете показателя финансового рычага

Подраздел 2.1. Расчет размера балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага

тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма
1 Размер активов в соответствии с бухгалтерским балансом (публикуемая форма), всего:	14119141
2 Поправка в части вложений в капитал кредитных, финансовых, страховых или иных организаций, отчетные данные которых включаются в консолидированную финансовую отчетность, но не включаются в расчет величины собственных средств (капитала), обязательных нормативов и размеров (лимитов) открытых валютных позиций банковской группы	не применимо для отчетности кредитной организации как юридического лица
3 Поправка в части фидуциарных активов, отражаемых в соответствии с правилами бухгалтерского учета, но не включаемых в расчет показателя финансового рычага	0
4 Поправка в части производных финансовых инструментов (ПФИ)	0
5 Поправка в части операций кредитования ценными бумагами	0
6 Поправка в части приведения к кредитному эквиваленту условных обязательств кредитного характера	831731
7 Прочие поправки	89030
8 Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском с учетом поправок для расчета показателя финансового рычага, итого:	14861842

Подраздел 2.2. Расчет показателя финансового рычага

тыс. руб.

Наименование показателя	Сумма
<b>РИСК ПО БАЛАНСОВЫМ АКТИВАМ</b>	
1 Величина балансовых активов, всего:	15 271 563
2 Уменьшающая поправка на сумму показателей, принимаемых в уменьшение величины источников основного капитала	7 629
3 Величина балансовых активов под риском с учетом поправки (разность строк 1 и 2), итого:	15 263 934
<b>РИСК ПО ОПЕРАЦИЯМ С ПФИ</b>	
4 Текущий кредитный риск по операциям с ПФИ (за вычетом полученной вариационной маржи), всего:	0
5 Потенциальный кредитный риск на контрагента по операциям с ПФИ, всего:	0
6 Поправка на размер номинальной суммы предоставленного обеспечения по операциям с ПФИ, подлежащей списанию с баланса в соответствии с правилами бухгалтерского учета	в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета неприменимо
7 Уменьшающая поправка на сумму перечисленной вариационной маржи в установленных случаях	0
8 Поправка в части требований банка — участника клиринга к центральному контрагенту по исполнению сделок клиентов	0
9 Поправка для учета кредитного риска в отношении базисного (базового) актива по выпущенным кредитным ПФИ	0
10 Уменьшающая поправка в части выпущенных кредитных ПФИ	0
11 Величина риска по ПФИ с учетом поправок (сумма строк 4, 5, 9 за вычетом строк 7, 8, 10), итого:	0
<b>РИСК ПО ОПЕРАЦИЯМ КРЕДИТОВАНИЯ ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ</b>	
12 Требования по операциям кредитования ценными бумагами (без учета неттинга), всего:	0
13 Поправка на величину неттинга денежной части (требований и обязательств) по операциям кредитования ценными бумагами	0
14 Величина кредитного риска на контрагента по операциям кредитования ценными бумагами	0
15 Величина риска по гарантийным операциям кредитования ценными бумагами	0
16 Требования по операциям кредитования ценными бумагами с учетом поправок (сумма строк 12, 14, 15 за вычетом строки 13), итого:	0
<b>РИСК ПО УСЛОВНЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ КРЕДИТНОГО ХАРАКТЕРА (КРВ')</b>	
17 Номинальная величина риска по условным обязательствам кредитного характера (КРВ'), всего:	1 792 747
18 Поправка в части применения коэффициентов кредитного эквивалента	961 016
19 Величина риска по условным обязательствам кредитного характера (КРВ') с учетом поправок (разность строк 17 и 18), итого:	831 731
<b>КАПИТАЛ И РИСКИ</b>	
20 Основной капитал	2 382 201
21 Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага (сумма строк 3, 11, 16, 19), всего:	16 095 665
<b>Показатель финансового рычага</b>	
22 Показатель финансового рычага по Базелю III (строка 20 / строка 21), процент	14,8

# Отчет об уровне достаточности капитала для покрытия рисков, величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам

(публикуемая форма) на 1 января 2016 года

Кредитной организации ПАО «Норвик Банк» лицензия ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015 года.  
Почтовый адрес Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	Регистрационный номер (порядковый номер)
33	09136304	902

Код формы по ОКУД 0409808

Квартальная (Годовая)

## Раздел 1. Информация об уровне достаточности капитала

тыс. руб.

Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Прирост (+)/снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
<b>1</b> Собственные средства (капитал) (тыс. руб.), итого, в том числе:	2745452	-29666	2775118
1.1 Источники базового капитала:	2342316	57347	2284969
1.1.1 Уставный капитал, всего, в том числе, сформированный:	1352875	0	1352875
1.1.1.1 обыкновенными акциями (долями)	1352875	0	1352875
1.1.1.2 привилегированными акциями	0	0	0
1.1.2 Эмиссионный доход	3690	0	3690
1.1.3 Резервный фонд	68768	13500	55268
1.1.4 Нераспределенная прибыль:	916983	43847	873136
1.1.4.1 прошлых лет	916983	262340	654643
1.1.4.2 отчетного года	0	-218493	218493
1.2 Показатели, уменьшающие источники базового капитала:	158051	156298	1753
1.2.1 Нематериальные активы	1272	508	764
1.2.2 Отложенные налоговые активы	0	0	0
1.2.3 Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	1780	791	989
1.2.4 Убытки:	154999	154999	0
1.2.4.1 прошлых лет	0	0	0
1.2.4.2 отчетного года	154999	154999	0
1.2.5 Инвестиции в капитал финансовых организаций:	0	0	0
1.2.5.1 несущественные	0	0	0
1.2.5.2 существенные	0	0	0
1.2.5.3 совокупная сумма существенных вложений и совокупная сумма отложенных налоговых активов	0	0	0
1.2.6 Отрицательная величина добавочного капитала	0	0	0
1.2.7 Обязательства по приобретению источников базового капитала	0	0	0
1.2.8 Средства, поступившие в оплату акций (долей), включаемые в состав базового капитала	0	0	0
1.3 Базовый капитал	2184265	-98951	2283216
1.4 Источники добавочного капитала:	202513	-11786	214299
1.4.1 Уставный капитал, сформированный привилегированными акциями, всего, в том числе:	0	0	0
1.4.1.1 выпущенные в соответствии с Федеральным законом от 18 июля 2009 года № 181-ФЗ «Об использовании государственных ценных бумаг Российской Федерации для повышения капитализации банков»	0	0	0
1.4.2 Эмиссионный доход	0	0	0
1.4.3 Субординированный заем с дополнительными условиями	202513	-11786	214299
1.4.4 Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем) без ограничения срока привлечения	0	0	0
1.5 Показатели, уменьшающие источники добавочного капитала	4577	-2434	7011
1.5.1 Вложения в собственные привилегированные акции	0	0	0
1.5.2 Инвестиции в капитал финансовых организаций:	0	0	0
1.5.2.1 несущественные	0	0	0
1.5.2.2 существенные	0	0	0
1.5.3 Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем), предоставленный финансовым организациям	0	0	0
1.5.3.1 несущественные	0	0	0
1.5.3.2 существенные	0	0	0
1.5.4 Отрицательная величина дополнительного капитала	0	0	0
1.5.5 Обязательства по приобретению источников добавочного капитала	0	0	0
1.5.6 Средства, поступившие в оплату акций (долей), включаемые в состав добавочного капитала	0	0	0
1.6 Добавочный капитал	197936	-9352	207288
1.7 Основной капитал	2382201	-108303	2490504

1.8	Источники дополнительного капитала:	363251	78637	284614
1.8.1	Уставный капитал, сформированный привилегированными акциями, всего, в том числе:	155	-23	178
1.8.1.1	после 1 марта 2013 года	0	0	0
1.8.2	Уставный капитал, сформированный за счет капитализации прироста стоимости имущества	2832	0	2832
1.8.3	Прибыль:	0	0	0
1.8.3.1	текущего года	0	0	0
1.8.3.2	прошлых лет	0	0	0
1.8.4	Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем), всего, в том числе:	0	-10715	10715
1.8.4.1	привлеченный (размещенный) до 1 марта 2013 года	0	-10715	10715
1.8.4.2	предоставленный в соответствии с Федеральным законом от 13 октября 2008 года № 173-ФЗ «О дополнительных мерах по поддержке финансовой системы Российской Федерации» и Федеральным законом от 27 октября 2008 года № 175-ФЗ «О дополнительных мерах для укрепления стабильности банковской системы в период до 31 декабря 2014 года»	0	0	0
1.8.5	Прирост стоимости имущества	360187	89386	270801
1.9	Показатели, уменьшающие источники дополнительного капитала:	0	0	0
1.9.1	Вложения в собственные привилегированные акции	0	0	0
1.9.2	Инвестиции в капитал финансовых организаций:	0	0	0
1.9.2.1	несущественные	0	0	0
1.9.2.2	существенные	0	0	0
1.9.3	Субординированный кредит (депозит, заем, облигационный заем), предоставленный финансовым организациям	0	0	0
1.9.3.1	несущественный	0	0	0
1.9.3.2	существенный	0	0	0
1.9.4	Обязательства по приобретению источников дополнительного капитала	0	0	0
1.9.5	Средства, поступившие в оплату акций (долей), включаемые в состав дополнительного капитала	0	0	0
1.10	Показатели, уменьшающие сумму основного и дополнительного капитала:	0	0	0
1.10.1	Просроченная дебиторская задолженность длительностью свыше 30 календарных дней	0	0	0
1.10.2	Субординированные кредиты, стоимость которых не превышает 1 процента от величины уставного капитала кредитной организации-заемщика	0	0	0
1.10.3	Превышение совокупной суммы кредитов, банковских гарантий и поручительств, предоставленных своим участникам (акционерам) и инсайдерам, над ее максимальным размером в соответствии федеральными законами и нормативными актами Банка России	0	0	0
1.10.4	Превышение вложений в строительство, изготовление и приобретение основных средств над суммой источников основного и дополнительного капитала	0	0	0
1.10.5	Превышение действительной стоимости доли вышедшего участника общества с ограниченной ответственностью над стоимостью, по которой доля была реализована другому участнику общества с ограниченной ответственностью	0	0	0
1.11	Дополнительный капитал	363251	78637	284614
<b>2</b>	<b>Активы, взвешенные по уровню риска (тыс. руб.):</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
2.1	Необходимые для определения достаточности базового капитала	18170100	1207066	16963034
2.2	Необходимые для определения достаточности основного капитала	18165523	1209500	16956023
2.3	Необходимые для определения достаточности собственных средств (капитала)	18525710	1298886	17226824
<b>3</b>	<b>Достаточность капитала (процент):</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>X</b>
3.1	Достаточность базового капитала	12,0	X	13,5
3.2	Достаточность основного капитала	13,1	X	14,7
3.3	Достаточность собственных средств (капитала)	14,8	X	16,1

## Раздел 2. Сведения о величине кредитного, операционного и рыночного риска, покрываемых капиталом

### Подраздел 2.1. Кредитный риск

тыс. руб

Наименование показателя	Данные на отчетную дату			Данные на начало отчетного года		
	Стоимость активов (инструментов)	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска	Стоимость активов (инструментов)	Активы (инструменты) за вычетом сформированных резервов на возможные потери	Стоимость активов (инструментов), взвешенных по уровню риска
<b>1</b> Кредитный риск по активам, отраженным на балансовых счетах	8940865	7925737	5783812	11500074	10642808	7823514
1.1 Активы с коэффициентом риска 0 процентов, всего, из них:	1187912	1187912	0	1754441	1754441	0
1.1.1 денежные средства и обязательные резервы, депонированные в Банке России	1115991	1115991	0	1174746	1174746	0
1.1.2 кредитные требования и другие требования, обеспеченные гарантиями Российской Федерации, Минфина России и Банка России и залогом государственных долговых ценных бумаг Российской Федерации, Минфина России и Банка России	0	0	0	0	0	0
1.1.3 кредитные требования и другие требования к центральному банку или правительствам стран, имеющих страновые оценки «0», «1», в том числе обеспеченные гарантиями этих стран и так далее	0	0	0	0	0	0
1.2 Активы с коэффициентом риска 20 процентов, всего, из них:	1099661	1098343	219669	939887	939718	187944
1.2.1 кредитные требования и другие требования к субъектам Российской Федерации, муниципальным образованиям, к иным организациям, обеспеченные гарантиями и залогом ценных бумаг субъектов РФ и муниципальных образований	0	0	0	0	0	0

1.2.2	кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «2», в том числе обеспеченные их гарантиями (залогом ценных бумаг)	0	0	0	0	0	0
1.2.3	кредитные требования и другие требования к кредитным организациям – резидентам стран со страновой оценкой «0», «1», имеющим рейтинг долгосрочной кредитоспособности, в том числе обеспеченные их гарантиями	0	0	0	0	0	0
1.3	Активы с коэффициентом риска 50 процентов, всего, из них:	150875	150678	75339	631220	626159	313080
1.3.1	кредитные требования и другие требования в иностранной валюте, обеспеченные гарантиями Российской Федерации, Минфина России и Банка России и залогом государственных долговых ценных бумаг Российской Федерации, Минфина России и Банка России, номинированных в иностранной валюте	0	0	0	0	0	0
1.3.2	кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «3», в том числе обеспеченные их гарантиями (залогом ценных бумаг)	0	0	0	0	0	0
1.3.3	кредитные требования и другие требования к кредитным организациям – резидентам стран со страновой оценкой «0», «1», не имеющим рейтинг долгосрочной кредитоспособности, и к кредитным организациям – резидентам стран со страновой оценкой «2», в том числе обеспеченные их гарантиями	0	0	0	0	0	0
1.4	Активы с коэффициентом риска 100 процентов, всего, из них:	6502417	5488804	5488804	8174526	7322490	7322490
1.4.1	судная задолженность юридических лиц	3616090	3554551	3554551	4093758	3927348	3927348
1.4.2	судная задолженность физических лиц	1552197	1387411	1387411	2399779	2202540	2202540
1.5	Активы с коэффициентом риска 150 процентов – кредитные требования и другие требования к центральным банкам или правительствам стран, имеющих страновую оценку «7»	0	0	0	0	0	0
<b>2</b>	Активы с иными коэффициентами риска	X	X	X	X	X	X
2.1	с пониженными коэффициентами риска, всего, в том числе:	55847	55847	11169	0	0	0
2.1.1	ипотечные ссуды с коэффициентом риска 70 процентов	0	0	0	0	0	0
2.1.2	требования участников клиринга	55847	55847	11169	0	0	0
2.2	с повышенными коэффициентами риска, всего, в том числе:	1198033	800642	1204989	1647941	1377069	2062608
2.2.1	с коэффициентом риска 110 процентов	131	127	139	0	0	0
2.2.2	с коэффициентом риска 130 процентов	11006	10875	14138	15813	14980	19474
2.2.3	с коэффициентом риска 150 процентов	1186896	789640	1190712	1632128	1362089	2043134
2.2.4	с коэффициентом риска 250 процентов	0	0	0	0	0	0
2.2.5	с коэффициентом риска 1000 процентов	0	0	0	0	0	0
<b>3</b>	Кредиты на потребительские цели, всего, в том числе:	99412	21863	37203	368404	279255	332460
3.1	с коэффициентом риска 110 процентов	0	0	0	259862	234762	258238
3.2	с коэффициентом риска 140 процентов	9183	6368	8915	11872	11384	15938
3.3	с коэффициентом риска 170 процентов	58889	12925	21973	65342	26904	45737
3.4	с коэффициентом риска 200 процентов	30123	1395	2791	31187	6068	12136
3.5	с коэффициентом риска 300 процентов	1217	1175	3524	141	137	411
3.6	с коэффициентом риска 600 процентов	0	0	0	0	0	0
<b>4</b>	Кредитный риск по условным обязательствам кредитного характера, всего, в том числе:	1832454	1785450	725896	1526657	1506482	739388
4.1	по финансовым инструментам с высоким риском	748326	725596	725596	748628	739388	739388
4.2	по финансовым инструментам со средним риском	0	0	0	0	0	0
4.3	по финансовым инструментам с низким риском	1500	1500	300	0	0	0
4.4	по финансовым инструментам без риска	1082628	1058354	0	778029	767094	0
<b>5</b>	Кредитный риск по производным финансовым инструментам	0	0	0	13674	0	178

тыс. руб. (кол-во)

Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
<b>6</b> Операционный риск, всего, в том числе:	257205	203553
6.1 Доходы для целей расчета капитала на покрытие операционного риска, всего, в том числе:	5144093	4071069
6.1.1 чистые процентные доходы	2721770	2300272
6.1.2 чистые непроцентные доходы	2422323	1770797
6.2 Количество лет, предшествующих дате расчета величины операционного риска	3	3

Подраздел 2.3. Рыночный риск

тыс. руб.

Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Данные на начало отчетного года
<b>7</b> Совокупный рыночный риск, всего, в том числе:	7550313	3722475
7.1 процентный риск, всего, в том числе:	584659	276533
7.1.1 общий	16083	10068
7.1.2 специальный	568576	266465
7.2 фондовый риск, всего, в том числе:	7	7685
7.2.1 общий	4	3917
7.2.2 специальный	4	3768
7.3 валютный риск	241991	169746

Раздел 3. Информация о величине резервов на возможные потери по ссудам и иным активам

тыс. руб.

Наименование показателя	Данные на отчетную дату	Прирост (+)/снижение (-) за отчетный период	Данные на начало отчетного года
<b>1</b> Фактически сформированные резервы на возможные потери, всего, в том числе:	1570461	325886	1244575
1.1 по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	1429365	267408	1161957
1.2 по иным балансовым активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	101389	38136	63253
1.3 по условным обязательствам кредитного характера и ценным бумагам, права на которые удостоверяются депозитариями, не удовлетворяющим критериям Банка России, отраженным на внебалансовых счетах	39707	20342	19365
1.4 под операции с резидентами офшорных зон	0	0	0

Раздел 4. Информация о показателе финансового рычага

Наименование показателя	Значение на отчетную дату	Значение на дату, отстоящую на один квартал от отчетной	Значение на дату, отстоящую на два квартала от отчетной	Значение на дату, отстоящую на три квартала от отчетной
	01.01.2016	01.10.2015	01.07.2015	01.04.2015
<b>1</b> Основной капитал, тыс. руб.	2382201	2257025	2301883	2469323
<b>2</b> Величина балансовых активов и внебалансовых требований под риском для расчета показателя финансового рычага, тыс. руб.	16095665	16049704	15631164	16905911
<b>3</b> Показатель финансового рычага по Базелю III, процент	14,8	14,1	14,7	14,6

**Раздел «Справочно».**

Информация о движении резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности.

1. Формирование (доначисление) резерва в отчетном периоде (тыс. руб.),

<b>всего</b>	<b>1554645</b>
<b>в том числе вследствие:</b>	
1.1. выдачи ссуд	446305
1.2. изменения качества ссуд	1021535
1.3. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России	4589
1.4. иных причин	82216

2. Восстановление (уменьшение) резерва в отчетном периоде (тыс. руб.),

<b>всего</b>	<b>1287237</b>
<b>в том числе вследствие:</b>	
2.1. списания безнадежных ссуд	0
2.2. погашения ссуд	574961
2.3. изменения качества ссуд	635118
2.4. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России	5145
2.5. иных причин	72013

# Отчет о движении денежных средств

(публикуемая форма) на 1 января 2016 года

Кредитной организации ПАО «Норвик Банк» лицензия ЦБ РФ № 902 от 17.07.2015 года.

Почтовый адрес Россия, 610000, г. Киров (обл.), ул. Преображенская, дом 4.

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	Регистрационный номер (/порядковый номер)
33	09136304	902

Код формы по ОКУД 0409814

Квартальная (Годовая)

тыс. руб.

Наименование статей	Денежные потоки за отчетный период	Денежные потоки за соответствующий отчетный период прошлого года
<b>1 Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности</b>		
1.1 Денежные средства, полученные от (использованные в) операционной деятельности до изменений в операционных активах и обязательствах, всего, в том числе:	34579	-27092
1.1.1 проценты полученные	1724809	1926740
1.1.2 проценты уплаченные	-1016693	-954138
1.1.3 комиссии полученные	514554	470767
1.1.4 комиссии уплаченные	-30042	-27842
1.1.5 доходы за вычетом расходов по операциям с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток, имеющимися в наличии для продажи	73316	22214
1.1.6 доходы за вычетом расходов по операциям с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
1.1.7 доходы за вычетом расходов по операциям с иностранной валютой	-132891	-413576
1.1.8 прочие операционные доходы	28456	41975
1.1.9 операционные расходы	-1186077	-851431
1.1.10 расход (возмещение) по налогам	59147	-241801
1.2 Прирост (снижение) чистых денежных средств от операционных активов и обязательств, всего, в том числе:	-519055	-222618
1.2.1 чистый прирост (снижение) по обязательным резервам на счетах в Банке России	54201	5693
1.2.2 чистый прирост (снижение) по вложениям в ценные бумаги, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-1151672	40936
1.2.3 чистый прирост (снижение) по ссудной задолженности	2271443	2416331
1.2.4 чистый прирост (снижение) по прочим активам	740312	-168187
1.2.5 чистый прирост (снижение) по кредитам, депозитам и прочим средствам Банка России	0	0
1.2.6 чистый прирост (снижение) по средствам других кредитных организаций	-11256	-9117
1.2.7 чистый прирост (снижение) по средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	-1683696	-2184228
1.2.8 чистый прирост (снижение) по финансовым обязательствам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-2156	1810
1.2.9 чистый прирост (снижение) по выпущенным долговым обязательствам	-518134	-79699
1.2.10 чистый прирост (снижение) по прочим обязательствам	-218097	-246157
1.3 Итого по разделу 1 (ст.1.1 + ст.1.2)	-484476	-249710
<b>2 Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) инвестиционной деятельности</b>		
2.1 Приобретение ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	0	0
2.2 Выручка от реализации и погашения ценных бумаг и других финансовых активов, относящихся к категории «имеющиеся в наличии для продажи»	0	0
2.3 Приобретение ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.4 Выручка от погашения ценных бумаг, относящихся к категории «удерживаемые до погашения»	0	0
2.5 Приобретение основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	-3262	-1291
2.6 Выручка от реализации основных средств, нематериальных активов и материальных запасов	-771	829490
2.7 Дивиденды полученные	689	3474
2.8 Итого по разделу 2 (сумма строк с 2.1 по 2.7)	-3344	831673
<b>3 Чистые денежные средства, полученные от (использованные в) финансовой деятельности</b>		
3.1 Взносы акционеров (участников) в уставный капитал	207	0
3.2 Приобретение собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	0	2683
3.3 Продажа собственных акций (долей), выкупленных у акционеров (участников)	286	3723
3.4 Выплаченные дивиденды	-5	-82603
3.5 Итого по разделу 3 (сумма строк с 3.1 по 3.4)	488	-76197
<b>4 Влияние изменений официальных курсов иностранных валют по отношению к рублю, установленных Банком России, на денежные средства и их эквиваленты</b>	238776	137054
<b>5 Прирост (использование) денежных средств и их эквивалентов</b>	-248556	642820
5.1 Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного года	1558156	915336
5.2 Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	1309600	1558156

## Дополнительная информация

### Планы на 2016 год

С учетом плана деятельности банка на 2016 год, утвержденного Советом директоров, Правление банка ставит перед собой следующие задачи:

- ✓ обеспечить работу банка на уровне универсального финансового института, соответствующего требованиям европейских стандартов;
- ✓ сохранить лидирующие позиции на рынке Кировской области, увеличить долю рынка в Москве, Республике Марий Эл, Пермском крае и Нижнем Новгороде;
- ✓ повышать конкурентоспособность банка на основных сегментах финансового рынка;
- ✓ оптимизировать внутреннюю работу банка для развития сервиса, качества обслуживания клиентов; внедрения новых банковских услуг и продуктов с целью увеличения количества клиентов и роста доходности с учетом взвешенной риск политики;
- ✓ сократить риск-портфель, сделав упор на залоговое кредитование, и не допустить ухудшения качества кредитного портфеля;
- ✓ поддерживать предприятия реального сектора экономики соразмерно их платежеспособному спросу;
- ✓ укреплять доверие и лояльность клиентов;
- ✓ увеличивать объем операций на финансовых и фондовых рынках.

# Справочная информация

## Общие сведения о банке

Полное официальное наименование: Публичное акционерное общество «Норвик Банк»

Сокращенное наименование: ПАО «Норвик Банк»

Дата основания: 22 ноября 1990 г.

Почтовый адрес кредитной организации: 610000, Россия, г. Киров, ул. Преображенская, д. 4

Адрес в интернете: [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru)

## Лицензии

- Лицензия на осуществление банковских операций со средствами физических лиц в рублях и иностранной валюте № 902, выдача Банком России 17.07.2015 г.;
- Лицензия на осуществление банковских операций со средствами юридических лиц в рублях и иностранной валюте № 902, выдача Банком России 17.07.2015 г.

## Банк является:

- Участником Государственной системы страхования вкладов физических лиц (свидетельство N559 от 04.02.2005г.).
- Членом Ассоциации Российских банков.
- Членом Ассоциации региональных банков «Россия».
- Членом Московской Биржи.
- Членом Вятской торгово-промышленной палаты.
- Ассоциированным членом платежной системы VISA Int.
- Принципалом платежной системы MasterCard.
- Участником систем денежных переводов Western Union, Юнистрим, «Золотая Корона».

## Участие банка в капиталах компаний:

Кировский областной фонд поддержки малого и среднего предпринимательства (микрофинансовая организация) с долей 25%.

## Раскрытие бухгалтерской отчетности:

Банк раскрывает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность на сайте [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru) в информационно-телекоммуникационной сети интернет не позднее трех дней с даты составления аудиторского заключения. Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность раскрыта на сайте банка 01.04.2016. После утверждения отчетности годовым собранием акционеров банк в сроки не позднее 10 рабочих дней после проведения собрания размещает на сайте [www.vtkbank.ru](http://www.vtkbank.ru) информацию об утверждении отчетности общим собранием акционеров.

## Сеть обслуживания

### Дополнительные офисы банка в Кирове и Кировской области

Название	Адрес
«Городской»	г. Киров, ул. Чапаева, 7
«Заречный»	г. Киров, ул. Павла Корчагина, 78
«Карла Маркса 41»	г. Киров, ул. Карла Маркса, 41
«Лепсе»	г. Киров, Октябрьский пр-т, 57
«Лянгасово»	г. Киров, пгт. Лянгасово, ул. Лесная, 8-а
«На Дружбе»	г. Киров, ул. Щорса, 41
«На Производственной»	г. Киров, ул. Производственная, 33
«На Упита»	г. Киров, ул. Андрея Упита, 10
«Нововятский»	г. Киров, Нововятский р-н, ул. Советская, 41
«Октябрьский»	г. Киров, Октябрьский пр-т, 109
«Северный»	г. Киров, Октябрьский пр-т, 9
«Семеновский»	г. Киров, Октябрьский пр-кт, 139
«У Автовокзала»	г. Киров, ул. Горького, 55а
«У Антея»	г. Киров, ул. Лепсе, 73
«У Маяка»	г. Киров, Октябрьский проспект, 78
«Центральный»	г. Киров, ул. Преображенская, 4
«Юго-западный»	г. Киров, ул. Воровского, 102
«Белохолуницкий»	Кировская область, г. Белая Холуница, ул. Ленина, 10
«Вятскополянский»	Кировская область, г. Вятские Поляны, ул. Мира, 38а
«Кирова, 6»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, пр. Кирова, 6
«Кирово-Чепецкий»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, ул. Ленина, 36/2
«Кирсинский»	Кировская область, г. Кирс, ул. Кирова, 7
«Мира, 24»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, проспект Мира, 24
«Омутнинский»	Кировская область, г. Омутнинск, ул. Коковихина, 26
«Оричевский»	Кировская область, пгт. Оричи, ул. Карла Маркса, 8а
«Первомайский»	Кировская область, г. Кирово-Чепецк, ул. Первомайская, 6а
«Слободской»	Кировская область, г. Слободской, ул. Советская, 93
«Сосновский»	Кировская область, Вятскополянский район, г. Сосновка, ул. Трудовые резервы, 2
«Уржумский»	Кировская область, г. Уржум, ул. Советская, 47-а
«Юрьянский»	Кировская область, пгт. Юрья, ул. Ленина, 2

### Офисы банка в других городах

Филиал банка в Москве	г. Москва, ул. Зацепский вал, 5
Операционный офис банка «Ленинский 12»	Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, Ленинский пр-т, 12
Операционный офис банка «Машиностроителей, 9»	Республика Марий Эл, г. Йошкар-Ола, ул. Машиностроителей, 9
Операционный офис банка «Пермский»	Пермский край, г. Пермь, ул. Краснофлотская, 28
Операционный офис банка «Нижегородский»	Г. Нижний Новгород, ул. Звездинка, 18

## ПРИЛОЖЕНИЕ

### Информация об объеме каждого из использованных видов энергетических ресурсов

Наименование	Единица измерения	Количество, в натуральных единицах	Сумма, тыс. руб.
Атомная энергия	—	—	—
Тепловая энергия	Гкал	1595	2153
Электрическая энергия	тыс. кВт·час	950	5805
Электромагнитная энергия	—	—	—
Нефть	—	—	—
Бензин автомобильный	т.	74	2747
Топливо дизельное	—	—	—
Мазут топочный	—	—	—
Газ естественный (природный)	тыс. м <sup>3</sup>	9	46
Уголь	—	—	—
Горючие сланцы	—	—	—
Торф	—	—	—
Другое	—	—	—